

BÁO CÁO

Tổng kết công tác năm 2025 và phương hướng triển khai nhiệm vụ năm 2026 của Liên đoàn Bóng đá Việt Nam

Phần thứ Nhất

TỔNG KẾT CÔNG TÁC NĂM 2025

Căn cứ phương hướng hoạt động của Liên đoàn Bóng đá Việt Nam (LĐBĐVN) đã được Đại hội khóa IX (Nhiệm kỳ 2022 – 2026), Đại hội thường niên LĐBĐVN năm 2024 khóa IX (Nhiệm kỳ 2022 – 2026) thông qua, Ban Chấp hành (BCH), Thường trực BCH LĐBĐVN luôn phát huy vai trò quản lý, giám sát và chỉ đạo sát sao đối với hoạt động của các Ban chức năng, Hội đồng Huấn luyện viên Bóng đá Quốc gia (Hội đồng HLVBDQG), Bộ phận điều hành LĐBĐVN, các đơn vị trực thuộc LĐBĐVN, các Tổ chức thành viên LĐBĐVN; cũng như tăng cường phối hợp để các Ban, Hội đồng HLVBDQG đảm bảo chức năng, nhiệm vụ một cách hiệu quả; thực hiện định hướng chiến lược của bóng đá Việt Nam, kế hoạch công tác năm 2025 của LĐBĐVN.

Nhìn chung, trong năm 2025, các Ban chức năng và Hội đồng HLVBDQG đã hoạt động theo quy định của Điều lệ, các quy chế của LĐBĐVN; theo sát và chỉ đạo các công tác thường xuyên của Bộ phận điều hành đồng thời đã họp bàn, trao đổi, đưa ra nhiều giải pháp quan trọng đề xuất Thường trực BCH, BCH LĐBĐVN quyết định. Các quyết nghị, quyết định của BCH, Thường trực BCH, các Ban chức năng và Hội đồng HLVBDQG về các nhiệm vụ quan trọng trong các lĩnh vực như: Chuyên môn; đào tạo; tài trợ; truyền thông; pháp lý và tư cách cầu thủ; mở rộng hợp tác quốc tế, nhằm hỗ trợ cho các đội tuyển được thi đấu, tập huấn tại nước ngoài; triển khai các dự án sử dụng nguồn tài trợ của Liên đoàn Bóng đá Quốc tế (FIFA), Liên đoàn Bóng đá châu Á (AFC) và Liên đoàn Bóng đá Đông Nam Á (AFF)... đều được Bộ phận điều hành LĐBĐVN nỗ lực triển khai hiệu quả. Các công tác phát triển bóng đá phong trào, tổ chức thành viên, quản trị hành chính văn phòng, các hoạt động của các đơn vị trực thuộc LĐBĐVN đều được nỗ lực triển khai tốt theo chỉ đạo của BCH, Thường trực BCH, các Ban chức năng và Hội đồng HLVBDQG.

LĐBĐVN trân trọng báo cáo về kết quả hoạt động của LĐBĐVN năm 2025, như sau:

I. THỰC HIỆN KẾ HOẠCH CHUYÊN MÔN CỦA CÁC ĐỘI TUYỂN QUỐC GIA

1. Đội tuyển Nam Quốc gia

Tổng cộng có 05 đợt tập trung và các ngày FIFA Days tháng 3, tháng 6, tháng 9, tháng 10 và tháng 11. Tham dự các trận đấu tại Vòng loại cuối Asian Cup 2027 với các kết quả lần lượt thắng Lào 5/0 và 2/0, thua Malaysia 0/4, thắng Nepal 3/1 và 1/0.

Đánh giá: Trận thua 0/4 trước Malaysia ảnh hưởng lớn đến khả năng cạnh tranh giành vé tham dự Vòng chung kết (Vòng chung kết) của Đội tuyển nam, trận đấu cuối cùng giữa 02 đội vào tháng 3/2026 sẽ quyết định đội giành vé đi tiếp. Sau khi giành chức vô địch Đông Nam Á 2024, phong độ của các tuyển thủ tại các trận đấu Vòng loại Asian Cup không được ổn định. Ngoài các yếu tố khách quan như chấn thương của các trụ cột thì việc chuyển giao thế hệ cũng đã ảnh hưởng không nhỏ đến vận hành chung.

2. Đội tuyển Nữ Quốc gia

Tổng cộng có 03 đợt tập huấn:

Đợt 1: Chuẩn bị cho Vòng loại nữ châu Á tập huấn từ 6/5 - 6/7 tại Hà Nội, trong giai đoạn này có thi đấu giao hữu với CLB Werder Bremen, kết quả thua 1-4. Sau đó, đội tiếp tục tập huấn tại Nhật Bản (8/6 - 18/6) với 3 trận đấu tập với 2 trận thắng và 1 trận hòa. Đội xuất sắc giành quyền dự VCK giải Vô địch Nữ châu Á 2026 sau 3 trận toàn thắng tại vòng loại trước Maldives, UAE và Guam.

Đợt 2: Chuẩn bị cho giải Vô địch nữ Đông Nam Á từ 12/7 đến 19/8 tại Hà Nội. Tại giải nữ Đông Nam Á tại Hải Phòng (4/8-19/8), đội giành Huy chương Đồng, nổi bật với 2 lần thắng Thái Lan tại vòng bảng và trận tranh hạng ba và chỉ chịu thua đội Úc tại Bán kết.

Đánh giá: Các Vận động viên (VĐV) thi đấu nỗ lực, cống hiến và tạo cảm xúc cho người hâm mộ. Dù chưa giành Huy chương Vàng do thất bại trước Úc (đội Vô địch), nhưng Đội tuyển đã thể hiện sự tiến bộ rõ rệt, đặc biệt trong các trận gặp Thái Lan. Tuy nhiên, Đội tuyển vẫn cần nâng cao kỹ chiến thuật, tăng cường phối hợp giữa VĐV trẻ và giàu kinh nghiệm, chuẩn bị cho các giải lớn như SEA Games và Asian Cup nữ.

Đợt 3: Chuẩn bị cho môn bóng đá nữ tại SEA Games 33 từ ngày 26/10 đến ngày 18/12. Trong giai đoạn này, Đội tuyển nữ có 01 đợt tập huấn tại Nhật Bản (6/11 – 15/11), thi đấu 03 trận giao hữu với kết quả 02 thắng và 01 thua. Tại SEA Games 33, Đội tuyển giành Huy chương Bạc sau khi thua 5-6 trong loạt luân lưu 11m trước Đội tuyển nữ Philippines trong trận Chung kết.

3. Đội tuyển U22/U23 Nam Quốc gia

Tổng cộng có 07 đợt tập huấn:

Đợt 1: Tham dự giải mời tại Trung Quốc (10/3 – 25/3), thi đấu với các đội mạnh như Trung Quốc, Hàn Quốc và Uzbekistan với kết quả 3 trận hòa.

Đợt 2: Từ ngày 01/6 – 05/6, chủ yếu rà soát lực lượng để hướng đến các giải đấu tiếp theo trong năm.

Đợt 3: Từ ngày 26/6 – 29/7, tập huấn tại Vũng Tàu và 02 trận giao hữu với U23 Trung Hoa Đài Bắc với kết quả 2 thắng lợi, tạo tiền đề cho việc lần thứ 03

liên tục giành chức vô địch giải U23 Đông Nam Á tại Indonesia với 4 chiến thắng lần lượt trước Lào, Campuchia, Philippines và đặc biệt là đội chủ nhà Indonesia (1/0).

Đợt 4: Từ ngày 29/8 – 09/10, tham dự Vòng loại U23 châu Á tại Phú Thọ. Kết quả với 3 chiến thắng trước các đội tuyển Bangladesh, Singapore và Yemen. Từ đó hoàn thành mục tiêu giành vé tham dự VCK U23 châu Á vào tháng 01/2027 tại Saudi.

Đợt 5: Từ ngày 04/10 – 14/10, đá 02 trận giao hữu với Qatar tại UAE với kết quả lần lượt là 2/3 và 1/2. Hướng đến việc chuẩn bị cho SEAGames 33 và VCK châu Á.

Đợt 6: Từ ngày 10/11 – 18/11, tham dự giải mời tại Trung Quốc. Với kết quả thắng 1/0 trước Trung Quốc, thua 0/1 lần lượt trước Hàn Quốc và Uzbekistan.

Đợt 7: Từ ngày 23/11 – 19/12, tập huấn tại Vũng Tàu và tham dự SEA Games 33 tại Thái Lan. Đội tuyển đã giành Huy chương Vàng môn Bóng đá nam SEA Games 33 với chiến thắng kịch tính 3-2 trước chủ nhà U22 Thái Lan trong trận Chung kết.

Đánh giá: Việc tích cực chuẩn bị cho Đội tuyển U22/U23 Quốc gia xuyên suốt trong các ngày FIFA Days đã tạo điều kiện thuận lợi cho Đội tuyển có được những sự chuẩn bị chu đáo khi bước vào các giải đấu chính thức như giải Vô địch Đông Nam Á, Vòng loại châu Á và SEA Games 33.

4. Đội tuyển Futsal Nam Quốc gia

Đợt 1: Tập trung từ 17/3 – 16/4 để tham dự giao hữu tại TP. Hồ Chí Minh; kết quả: Thắng Saudi Arabia 2-1, thắng Saudi Arabia 3-2, thắng Kazakhstan 4-1, hòa Kazakhstan 2-2. Sau đó, Đội giành quyền dự VCK Futsal châu Á 2026 với 3 trận thắng trước Hongkong, Trung Quốc và Lebanon.

Đánh giá: Đội tuyển thể hiện sự ổn định, đặc biệt ở vòng loại châu Á. Tuy nhiên, cần tiếp tục hoàn thiện chiến thuật và rèn luyện thể lực để cạnh tranh ở SEA Games 33 và VCK Futsal châu Á 2026.

Đợt 2: Tập huấn từ ngày 10/11 chuẩn bị cho SEA Games 33.

Tại SEA Games 33, Đội tuyển không đạt được mục tiêu có Huy chương như đề ra. Tuy giành được chiến thắng 1-0 trước Indonesia nhưng trận thua 2-4 trước Malaysia ở trận đầu tiên đã làm cho Đội tuyển gặp bất lợi trong việc tranh chấp Huy chương. Đội tuyển kết thúc giải với trận thắng 4-2 trước Đội tuyển Futsal Myanmar và bước vào giai đoạn chuẩn bị cho VCK Futsal châu Á 2026.

5. Đội tuyển Futsal Nữ Quốc gia

Đợt 1: Tham dự vòng loại châu Á tại Myanmar (13/1-20/1), vượt qua vòng loại vào VCK.

Đợt 2: Tập huấn tại TP. Hồ Chí Minh (23/3 - 20/4) và tại Nhật Bản (21/4 - 26/4), sau đó dự VCK Futsal nữ châu Á tại Trung Quốc (1/5-18/5), vào đến Tứ kết.

Đợt 3: Tập huấn từ ngày 02/11, trong đó tại Trung Quốc từ 28/11 - 3/12 với kết quả 1 trận hòa và 1 trận thắng, tiếp tục chuẩn bị cho SEA Game 33.

Đánh giá: Thành tích vào Tứ kết châu Á là bước tiến quan trọng để đạt thành tích cao hơn ở SEA Games 33. Đội tuyển đã thi đấu thành công tại SEA Games 33 và khép lại giải đấu bằng tấm Huy chương Vàng lịch sử – Huy chương đầu tiên của Futsal nữ Việt Nam tại một kỳ Đại hội Thể thao Đông Nam Á.

7. Đội tuyển U19/U20 Nữ Quốc gia

Đợt 1: Tập huấn từ 12/5 – 19/6 tại Trung tâm Thể thao Thành Long, đội tham dự giải Vô địch U19 nữ Đông Nam Á (7/6-19/6, TP. Hồ Chí Minh). Kết quả vòng bảng: Thắng Myanmar 2-0, Timor Leste 6-0, Lào 8-0; Bán kết thắng Indonesia 4-0, vào chung kết thua Thái Lan 1-3, giành Huy chương Bạc.

Đợt 2: Tập huấn từ 01/7 – 10/8 tại Hà Nội. Trong giai đoạn này đội U20 nữ tập huấn 10 ngày tại Nhật Bản, thi đấu 5 trận giao hữu với kết quả: 01 trận thắng, 04 trận thua. Tại vòng loại U20 nữ châu Á 2026 diễn ra ở Trung tâm Đào tạo Bóng đá Trẻ Việt Nam (04/8-11/8), đội toàn thắng cả 3 trận: Thắng Singapore 5-0, Hồng Kông 6-0 và Kyzgystan 3-0, xuất sắc giành quyền dự VCK.

Đánh giá:

- Tại giải Đông Nam Á, Đội tuyển thể hiện sự vượt trội ở Vòng bảng và Bán kết, nhưng thiếu bản lĩnh ở trận chung kết. Cần chú trọng huấn luyện tâm lý thi đấu và nâng cao kỹ năng để hướng tới chức vô địch trong tương lai.

- Dù kết quả giao hữu chưa thực sự khả quan, đội đã thể hiện sự vượt trội về chuyên môn ở vòng loại. Việc giành vé dự VCK là thành tích đáng khen ngợi, song đội cần tăng cường kinh nghiệm quốc tế để cải thiện thành tích ở các giải lớn.

8. Đội tuyển U16/U17 Nữ Quốc gia

Đội tuyển U16/U17 nữ quốc gia có 03 đợt tập huấn:

Đợt 1: Tập huấn từ 28/3 - 3/4 và thi đấu giao hữu quốc tế với U17 nữ Thái Lan nhân kỷ niệm 50 năm quan hệ Việt Nam – Thái Lan (3/4/2025), kết quả thắng 2-1.

Đợt 2: Tập huấn từ 23/7 đến 30/8, tham dự giải U16 nữ Đông Nam Á tại Indonesia (19/8 -30/8), giành Huy chương Đồng sau khi thắng Indonesia trên chấm phạt đền ở trận tranh hạng 3 (trước đó thua Thái Lan 1-3 tại bán kết).

Đợt 3: Tập huấn từ 5/9 – 7/10, trong giai đoạn này Đội tuyển đi tập huấn tại Đức với kết quả 1 thắng 2 thua, từ đó chuẩn bị cho Vòng loại giải U17 nữ châu Á (11/10 – 17/10). Kết quả: Giành quyền dự VCK U17 nữ châu Á 2026 sau khi thắng Guam 5-0 và Hongkong 1-0.

Đánh giá:

- Sau giải Đông Nam Á, đội tuyển cần rút kinh nghiệm, cải thiện kỹ-chiến thuật và tâm lý thi đấu để chuẩn bị cho vòng loại U17 nữ châu Á tại Việt Nam. Việc tăng cơ hội cọ sát là yếu tố then chốt để nâng cao chuyên môn.

- Tại Vòng loại giải châu Á, đội tuyển cho thấy sự tiến bộ, đặc biệt trong các trận đấu quyết định. Việc giành vé dự VCK là thành quả xứng đáng, cần tiếp tục duy trì đầu tư phát triển lứa cầu thủ trẻ này.

9. Đội tuyển U16/U17 Nam Quốc gia

Đợt 1: Từ ngày 02/3 – 11/4, tập huấn và tham dự VCK U17 châu Á (1/4 – 17/4) tại Saudi, trước khi vào giải đội tuyển có 02 trận giao hữu thắng Oman. Tại VCK, tuy cùng bảng với các đội thủ mạnh là Nhật Bản, Úc và UAE, nhưng đội tuyển đã thi đấu rất nỗ lực với 3 trận hòa và bị loại, không giành được vé vào tứ kết và World Cup.

Đợt 2: Từ ngày 10/5 – 2/6, tập huấn và tham dự giải mời tại Trung Quốc với kết quả thua Úc 1/2, hòa Trung Quốc 2/2 và thắng Saudi 2/1.

Đợt 3: Từ ngày 05/10 – 30/11, tập huấn và tham dự Vòng loại U17 châu Á (22/11 – 30/11), trước khi vào giải đấu Đội tuyển có chuyến tập huấn tại Nhật Bản từ 5/11 – 15/11, thi đấu 03 trận giao hữu với kết quả 01 trận thắng, 01 trận hòa và 01 trận thua. Tại Vòng loại U17 châu Á, Đội tuyển giành toàn thắng 05 trận ghi 28 bàn không để thua bàn nào, giành quyền tham dự VCK U17 châu Á năm 2026.

Đánh giá: Tại VCK Đội tuyển đã không thể giành vé đi World Cup một cách đáng tiếc khi hòa cả 3 trận (Trong đó ở trận cuối với UAE đã dẫn 1/0 cho đến phút 87. Tuy nhiên với mục tiêu tiếp tục đầu tư cho các VĐV trẻ ở lứa tuổi này, với sự chuẩn bị chu đáo từ việc tham dự giải giao hữu ở Trung Quốc cũng như tập huấn tại Nhật Bản, Đội tuyển là tiếp tục góp mặt tại VCK năm 2026 để tiếp tục nỗ lực giành vé tham dự World Cup.

10. Đội tuyển U18 Nam Quốc gia

Tập huấn và Tham dự giải giao hữu tại Hàn Quốc từ 20/8 – 25/9, kết quả 02 trận thua, 01 trận thắng.

Đánh giá: Kết quả chưa thực sự khả quan, cần tăng cường tập luyện, rèn kỹ năng và tâm lý thi đấu để nâng cao thành tích ở các giải sắp tới trong năm 2026.

11. Đội tuyển Bóng đá Bãi biển Quốc gia

Tập huấn từ 25/2 - 31/3 chuẩn bị cho giải Bóng đá Bãi biển châu Á tại Thái Lan (18/3-31/3). Kết quả vòng bảng: thua Oman 1-7, thắng Bahrain 4-2, thua Malaysia 1-3.

Đánh giá: Đội tuyển còn thiếu kinh nghiệm quốc tế, cần nâng cao khả năng phòng ngự và tận dụng cơ hội ghi bàn. Việc tăng cường tập luyện và giao lưu sẽ giúp đội tiến bộ hơn ở các giải tiếp theo.

12. Đội tuyển U14, U16 Nữ dài hạn Quốc gia

Hai đội tuyển trẻ tập huấn từ 1/1 - 31/5 và 15/8 – 31/12 nhằm chuẩn bị cho các giải đấu khu vực và quốc tế.

Đánh giá: Việc đầu tư đào tạo trẻ là nền tảng vững chắc cho sự phát triển lâu dài của bóng đá nữ Việt Nam. Cần tiếp tục chú trọng chất lượng huấn luyện, sàng lọc và phát triển tài năng trẻ.

13. Đội tuyển U16, U19 Futsal nam Quốc gia

Hai đội tuyển tập trung từ ngày 16/11 - 28/12 để chuẩn bị tham dự giải Vô địch U16, U19 Futsal nam Đông Nam Á (22/12 – 28/12) tại Thái Lan.

II. THỰC HIỆN KẾ HOẠCH TỔ CHỨC CÁC GIẢI BÓNG ĐÁ QUỐC GIA VÀ QUỐC TẾ

1. Hoạt động tổ chức các Giải Bóng đá chuyên nghiệp quốc gia do Công ty Cổ phần Bóng đá Chuyên nghiệp Việt Nam thực hiện

Năm 2025 là năm thứ hai các giải Bóng đá Chuyên nghiệp Quốc gia (BĐCN Quốc gia) được chuyển đổi theo khung thời gian mới. Với vai trò là đơn vị được LDBĐVN giao quyền quản lý, tổ chức và điều hành các giải BĐCN Quốc gia, Công ty Cổ phần Bóng đá Chuyên nghiệp Việt Nam (Công ty VPF) đã nỗ lực cùng với BTC Giải, BTC địa phương, các CLB đảm bảo thực hiện đúng chủ trương, định hướng, chỉ đạo của Bộ Văn hóa Thể thao và Du lịch, Cục Thể dục Thể thao Việt Nam, LDBĐVN, Hội đồng Quản trị (HĐQT) Công ty VPF trong các công tác điều hành Công ty và điều hành các Giải đấu.

1.1. Hoạt động chính:

Công ty VPF tiếp tục thực hiện Hợp đồng giao quyền quản lý, tổ chức và điều hành các Giải BĐCN Quốc gia giữa Công ty VPF và LDBĐVN.

Công ty VPF đã thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2024 ngày 24/11/2024 với các mục tiêu, phương hướng hoạt động cho năm 2025.

1.2. Công tác chuyên môn:

Trong năm 2025, Công ty VPF đã hoàn thành công tác tổ chức mùa giải 2024/25 và hoàn thành công tác tổ chức một phần mùa giải 2025/26, dự kiến kế hoạch tổ chức mùa giải 2026/27; đảm bảo nguồn kinh phí tổ chức giải, nguồn kinh phí chi cho Giám sát, Trọng tài và các bộ phận chuyên trách khác.

Công ty VPF tiếp tục nâng cao khả năng tìm kiếm, khai thác các nguồn tài trợ từ nhiều đối tác trong và ngoài nước. Trong đó, tiếp tục thực hiện hợp đồng hợp tác chiến lược với FPT Play về bản quyền truyền hình và khai thác thương mại các Giải đấu trong lãnh thổ Việt Nam. Đây là nguồn doanh thu chủ yếu trong hoạt động kinh doanh, thương mại của Công ty VPF.

Song song với đó, VPF và các CLB luôn duy trì sự phối hợp chặt chẽ trong công tác truyền thông, góp phần lan tỏa và gia tăng hình ảnh, giá trị của các giải đấu.

Công tác truyền hình tiếp tục được triển khai đồng bộ với FPT Play, đảm bảo 100% trận đấu được truyền hình trực tiếp và phát sóng trên nhiều nền tảng khác nhau, tạo điều kiện để khán giả dễ dàng theo dõi và tiếp cận các giải đấu.

Ngoài ra, Công ty VPF cũng triển khai hợp tác với một số đơn vị nước ngoài như: Genius Sport trong công tác thống kê dữ liệu và phòng chống tiêu cực, phối hợp với Catapult về công nghệ tính toán dữ liệu cầu thủ.

Công ty VPF tiếp tục ứng dụng công nghệ vào công tác tổ chức các Giải đấu trong đó trọng tâm là công nghệ video hỗ trợ trọng tài (VAR), chuyển đổi số hệ thống quản lý các giải đấu.

Tổng hợp các nội dung cơ bản về công tác tổ chức, điều hành các giải đấu trong năm 2025 như sau:

1.2.1. Công tác tổ chức, điều hành các giải BĐCN Quốc gia 2024/25:

Công ty VPF đã hoàn thành việc tổ chức mùa giải BĐCN Quốc gia 2024/25 gồm 14 CLB Ngoại hạng và 11 CLB hạng Nhất tham dự với tổng cộng 318 trận đấu, trong đó có 213 trận đấu được tổ chức trong năm 2025. Mùa giải 2024/25 chính thức kết thúc sau trận Chung kết Cúp Quốc gia ngày 29/6/2025 và sự kiện Gala Tổng kết mùa giải ngày 01/7/2025 tại Hà Nội.

Quá trình tổ chức Giai đoạn 2 mùa giải 2024/25 diễn ra trong nửa đầu năm 2025, mặc dù còn một số khó khăn khách quan về điều kiện thời tiết, quỹ thời gian tổ chức giải khá hạn hẹp, lực lượng giám sát, trọng tài, nhân sự vận hành VAR chưa kịp thời đáp ứng...., nhưng với sự quan tâm, hỗ trợ, chỉ đạo sát sao của LĐBĐVN, HĐQT và Ban Lãnh đạo Công ty VPF cùng với sự nỗ lực, hợp tác, chủ động của các CLB, các đơn vị, bộ phận liên quan, đã kịp thời phối hợp xử lý các sự việc phát sinh, đảm bảo mùa giải 2024/25 diễn ra và hoàn thành đúng kế hoạch, đạt nhiều kết quả tích cực, đáng ghi nhận.

Bên cạnh đó, Công ty VPF đã tích cực rà soát, đánh giá những tồn tại, phát sinh ở mùa giải 2024/25, xây dựng các phương án xử lý khắc phục phù hợp, hiệu quả cho mùa giải 2025/26 tiếp theo ngay sau đó.

Tổng hợp thông tin kết quả các giải đấu và số liệu chuyên môn toàn mùa giải 2024/25: (Cụ thể như trong nội dung Phụ lục 04 kèm theo Báo cáo).

1.2.2. Công tác triển khai chuẩn bị, tổ chức các giải BĐCN Quốc gia 2025/26:

Mùa giải Bóng đá Chuyên nghiệp Quốc gia 2025/26 tiến hành trong bối cảnh nhiều khó khăn: thời gian chuẩn bị ngắn, chưa đầy 1,5 tháng; số lượng, thành phần CLB tham dự mùa giải nhiều biến động; công tác tổ chức, nhân sự, tài chính ở hầu hết các CLB cũng gặp nhiều vướng mắc do trùng với thời điểm bắt đầu thực hiện thay đổi, sáp nhập địa giới, hành chính, quản lý trên phạm vi cả nước.

Theo kế hoạch ban đầu, mùa giải 2025/26 dự kiến gồm 14 CLB Ngoại hạng và 14 CLB hạng Nhất. Tuy nhiên, sau khi 03 CLB là: Quảng Nam, Đồng Nai và Hòa Bình rút và thực hiện lại việc sắp xếp, điều chỉnh, bổ sung, thay thế đội bóng tham dự mùa giải mới theo nội dung chỉ đạo của LĐBĐVN, mùa giải 2025/26 đã chính thức tiến hành với tổng cộng 26 CLB tham dự, gồm 14 CLB Ngoại hạng và 12 CLB hạng Nhất;

Mọi công tác chuẩn bị tổ chức khác như: Khảo sát, đánh giá cơ sở vật chất, triển khai công tác đăng ký đầu mùa giải, Ký kết công bố tài trợ, xây dựng, ban hành Điều lệ, Lịch thi đấu, thành lập BTC Giải, tổ chức tập huấn giám sát - trọng tài - cán bộ chuyên trách CLB đầu mùa giải, tổ chức khai mạc các giải đấu... đã được phối hợp triển khai đầy đủ, kịp thời, đúng quy định theo kế hoạch.

Mùa giải BĐCN Quốc gia 2025/26 chính thức khởi tranh từ ngày 09/8/2025 bằng trận đấu Siêu Cúp Quốc gia 2025/26; hiện tại, đã hoàn thành tổng cộng 133 trận đấu (74 trận Giải VĐQG, 42 trận Giải HNQG, 16 trận Giải Cúp QG và 01 trận Siêu Cúp bóng đá Quốc gia).

Đánh giá sơ bộ công tác tổ chức các giải đấu đến thời điểm hiện tại, đa số các trận đấu tiến hành đảm bảo đúng kế hoạch; công tác chuẩn bị tổ chức trận đấu về cơ sở vật chất, tài trợ, truyền thông cơ bản được các BTC trận đấu, CLB hợp tác triển khai, đảm bảo tốt theo quy định, hướng dẫn; chất lượng chuyên môn đạt mức khá tốt; lượng khán giả tới sân theo dõi các trận đấu đạt mức trung bình; công tác an ninh – an toàn đảm bảo. Một số trận đấu phải tạm dừng khi đang diễn ra hoặc lùi giờ bắt đầu do ảnh hưởng thời tiết, sự cố hệ thống chiếu sáng... nhưng đều được xử lý khắc phục kịp thời và hoàn thành đúng lịch trình.

Một số nội dung thay đổi đáng chú ý về công tác chuyên môn tại mùa giải 2025/26:

- Do sự thay đổi về số lượng CLB hạng Nhất, thực hiện thay đổi suất lên-xuống hạng: Tại Giải VĐQG được điều chỉnh còn 1,5 suất xuống hạng thay vì 02 suất; Giải HNQG điều chỉnh còn 1,5 suất lên hạng và 01 suất xuống hạng thay vì 02 suất lên hạng và 02 suất xuống hạng như kế hoạch ban đầu.

- Thực hiện tăng số lượng cầu thủ nước ngoài của CLB Ngoại hạng tham dự các giải đấu của AFF, AFC lên tối đa 07 cầu thủ; các CLB Ngoại hạng không tham dự giải của AFF, AFC được đăng ký tối đa 04 cầu thủ nước ngoài (sử dụng tối đa 03 cầu thủ thi đấu trên sân). CLB hạng Nhất, mỗi CLB cũng được đăng ký và sử dụng tối đa 01 cầu thủ người nước ngoài.

1.3. Công tác nhân sự:

Trong năm 2025, Công ty VPF duy trì ổn định bộ máy nhân sự gồm 05 phòng ban với tổng 26 cán bộ, nhân viên. Công ty thực hiện đầy đủ các chế độ, chính sách và phúc lợi theo quy định, đảm bảo quyền lợi cho người lao động.

Bên cạnh đó, Công ty VPF thường xuyên tổ chức các chương trình đào tạo, bồi dưỡng nhằm nâng cao trình độ chuyên môn và chất lượng, đáp ứng yêu cầu công tác điều hành các Giải đấu:

- Ban TGD Công ty tham dự Hội thảo Bóng đá Chuyên nghiệp AFC, Hội thảo Giám sát trận đấu AFC,...

- Cán bộ nhân viên Công ty tham gia các buổi tập huấn ứng dụng công nghệ VAR, tập huấn nâng cao trình độ chuyên môn,...

1.4. Công tác đối ngoại:

Công ty VPF thường xuyên giao lưu, học hỏi với các Giải bóng đá hàng đầu khu vực Đông Nam Á như: Nhật Bản, Laliga, Saudi Pro League...; cử nhân sự tham gia các Giải đấu do Liên đoàn Bóng đá Châu Á và Liên đoàn Bóng đá Đông Nam Á tổ chức như: AFC Champions League, ASEAN Shopee Cup, AFC Women's ASIAN Cup...

1.5. Công tác tài chính:

Năm 2025, việc phân bổ nguồn tài chính của Công ty ổn định hơn, doanh thu và chi phí đều đạt trên 100% kế hoạch đã đề ra, các khoản chi thường niên được duy trì ổn định:

- + Chi phí thực hiện hợp đồng giao quyền giữa Công ty VPF và LDBĐVN;
- + Chi trả tiền quảng cáo và bản quyền truyền hình mùa giải 2024/25 cho các CLB;
- + Duy trì mức chi cho các CLB tham dự các giải Quốc tế...

Ngoài ra, Công ty đã mua bổ sung thêm 01 xe VAR và đưa vào hoạt động từ tháng 10/2025, tăng tối đa số lượng các trận đấu được áp dụng VAR của mùa giải 2025/26. Thực hiện sửa chữa, thay bọc ghế khu vực kỹ thuật đã cũ cho các CLB. Ngoài ra, Công ty VPF sẽ trang bị thêm máy phun sơn kẻ sân cho các CLB, ưu tiên triển khai trước cho các CLB Ngoại hạng.

Công ty đã thực hiện tăng chế độ tiền làm nhiệm vụ, tiền ăn cho Giám sát và Trọng tài từ vòng 7 Giải VĐQG và vòng 4 Giải HNQG mùa giải 2025/26.

2. Các giải Bóng đá ngoài chuyên nghiệp quốc gia, các giải Bóng đá quốc tế và các giải Bóng đá dành cho Công nhân, Sinh viên, Học sinh

Năm 2025 tiếp tục là mùa giải quan trọng trong việc duy trì và phát triển hệ thống các giải bóng đá ngoài chuyên nghiệp quốc gia, bao gồm: các giải trẻ (U9, U11, U13, U15, U17, U19, U21), các giải bóng đá nữ, futsal, bóng đá bãi biển cùng nhiều giải giao hữu quốc tế. Công tác tổ chức thi đấu được xây dựng theo lịch thi đấu quốc tế của FIFA, AFC, AFF, đảm bảo tính đồng bộ với kế hoạch của các ĐTQG và hệ thống giải chuyên nghiệp.

Hệ thống giải trong năm 2025 có quy mô lớn, trải rộng trên nhiều địa phương, đòi hỏi sự điều phối chặt chẽ, linh hoạt giữa BTC Trung Ương và BTC địa phương. Nhìn chung, các giải đấu được tổ chức an toàn, đúng kế hoạch, đảm bảo yêu cầu chuyên môn và tính cạnh tranh, tạo nền tảng cho công tác đào tạo cầu thủ trẻ, bóng đá nữ, futsal và bóng đá bãi biển.

2.1. Công tác tổ chức, điều hành các giải đấu:

2.1.1. Công tác tập huấn:

Các lớp tập huấn giám sát trận đấu cho hệ thống chuyên nghiệp và ngoài chuyên nghiệp mùa giải 2025/26 được tổ chức:

- Tập huấn giám sát trận đấu các giải bóng đá chuyên nghiệp 2025/26 đúng kế hoạch (từ ngày 11-13/8/2025 tại Hà Nội).

- Tập huấn giám sát trận đấu các giải bóng đá ngoài chuyên nghiệp mùa giải 2025/26 Nhìn chung, các chương trình tập huấn được tổ chức đúng kế hoạch, đảm bảo nội dung chuyên môn, bám sát yêu cầu thực tiễn và các tiêu chuẩn quy định. Chương trình tập huấn tập trung vào ba nhóm nội dung chính: cập nhật Luật thi đấu và quy trình tổ chức trận đấu; nâng cao kỹ năng điều hành, xử lý tình huống và phối hợp với các lực lượng liên quan; hướng dẫn sử dụng hệ thống quản lý thi đấu FCMS nhằm chuẩn hóa báo cáo và tăng tính minh bạch; kiểm tra đánh giá trước khi phân công nhiệm vụ.

Kết quả cho thấy đội ngũ Giám sát trận đấu có bước tiến rõ rệt về nghiệp vụ, kỹ năng quan sát, lập báo cáo và xử lý sự cố; tỷ lệ báo cáo đúng chuẩn và đúng hạn tăng cao. Công tác tập huấn góp phần quan trọng vào việc nâng cao chất lượng điều hành tại các giải ngoài chuyên nghiệp, trẻ, nữ và futsal trong năm 2025; hạn chế đáng kể sai sót nghiệp vụ, tăng tính ổn định – chuyên nghiệp – an toàn trong tổ chức thi đấu và tạo nền tảng cho việc chuẩn hóa đội ngũ Giám sát trận đấu.

2.1.2. Công tác tổ chức, điều hành giải đấu quốc gia:

Trong năm 2025, công tác tổ chức và điều hành các giải bóng đá quốc gia tiếp tục được triển khai đồng bộ, chuyên nghiệp và hiệu quả, đảm bảo hoàn thành toàn bộ kế hoạch thi đấu đã được LDBĐVN phê duyệt từ đầu mùa giải. Trên cơ sở bám sát định hướng chiến lược phát triển bóng đá trong nước, Bộ phận điều hành đã chủ động xây dựng kế hoạch tổ chức thi đấu hợp lý, khoa học, cân đối giữa nhiệm vụ của các ĐTQG và yêu cầu phát triển phong trào bóng đá trẻ, bóng đá nữ, futsal, bãi biển và hệ thống ngoài chuyên nghiệp.

Hiện nay, 17/18 giải đấu với **1123** trận đấu trong hệ thống giải bóng đá ngoài chuyên nghiệp đã hoàn thành theo kế hoạch (trừ giải Futsal nữ VĐQG được tổ chức muộn nhất năm, dự kiến từ ngày 29/12/2025-08/1/2026):

- Các giải bóng đá trẻ nam:

- + U9: 24 đội;
- + U11: 53 đội;
- + U13: 44 đội;
- + U15: 30 đội;
- + U17: 22 đội;
- + U19: 31 đội;
- + U21: 23 đội.

- Giải bóng đá hạng Nhì Quốc gia: 16 đội.

- Giải bóng đá hạng Ba Quốc gia: 18 đội.

- Các bóng đá nữ: U16, U19, Cúp Quốc gia, VĐQG: mỗi giải 6 đội.

- Giải bóng đá bãi biển VĐQG: 6 đội.

- Các giải Futsal: U20 (10 đội); Cúp Quốc gia, VĐQG (8 đội).

**** Chi tiết tại Phụ lục kèm theo.***

Chất lượng tổ chức các giải đấu trong năm tiếp tục được nâng lên, thể hiện ở việc giảm thiểu các sự cố phát sinh, hạn chế ảnh hưởng của thời tiết, sân bãi; các cuộc họp kỹ thuật – an ninh – chuyên môn được tổ chức nghiêm túc; công tác chuẩn bị sân thi đấu, phòng chức năng, biển bảng, trang thiết bị được kiểm tra sát sao trước từng trận.

Công tác phối hợp với các phòng, ban liên quan cũng được tăng cường, đảm bảo tính phù hợp, thống nhất và chính xác trong toàn bộ quy trình tổ chức giải.

Về chuyên môn, các giải đấu trong năm 2025 đều diễn ra an toàn, đúng tiến độ và đạt mục tiêu chuyên môn đề ra. Nhiều giải trẻ ghi nhận sự tiến bộ rõ rệt về chất lượng thi đấu; giải nữ và futsal tiếp tục duy trì tính cạnh tranh cao; giải hạng Nhì đảm bảo tính ổn định, là môi trường quan trọng phát triển cầu thủ. Công tác phòng chống tiêu cực được tăng cường, nhiều dấu hiệu bất thường được phát hiện và xử lý kịp thời, góp phần bảo vệ tính trung thực của các giải đấu.

Nhìn chung, công tác tổ chức và điều hành các giải đấu năm 2025 đã được triển khai nghiêm túc, bài bản và đạt hiệu quả cao, góp phần quan trọng vào việc nâng tầm hệ thống thi đấu quốc gia, nâng cao chất lượng chuyên môn và tạo nền tảng cho sự phát triển bền vững của bóng đá Việt Nam trong giai đoạn tiếp theo.

2.1.3. Các giải đấu trận đấu quốc tế:

Trong năm vừa qua, bộ phận Tổ chức Thi đấu đã đảm nhiệm khối lượng công việc lớn, triển khai tổ chức trên 12 sự kiện và giải đấu quốc tế thuộc hệ thống bóng đá nam, nữ, futsal và các đội tuyển trẻ. Các sự kiện được tổ chức tại nhiều địa phương trọng điểm như Phú Thọ, TP. Hồ Chí Minh, Bình Dương, Hà Nội, Hải Phòng..., góp phần nâng cao vị thế và hình ảnh của LDBĐVN trên trường quốc tế.

Các sự kiện bao gồm các trận đấu quốc tế của ĐTQG, vòng loại các giải châu Á ở nhiều cấp độ, các giải quốc tế giao hữu, giải trẻ, futsal và các hoạt động thi đấu thuộc hệ thống AFC/FIFA mà Việt Nam đăng cai. Tổng số trận đấu và hoạt động thi đấu quốc tế mà bộ phận TCTĐ trực tiếp điều phối trong năm khoảng 35–40 trận, với sự tham gia của nhiều đội tuyển quốc gia, CLB quốc tế và các đội tuyển trẻ trong khu vực.

Trong toàn bộ quá trình tổ chức, bộ phận TCTĐ đã thực hiện:

- Chủ trì điều phối chuyên môn gồm đề xuất địa điểm thi đấu, xếp lịch tập luyện, tổ chức họp kỹ thuật, phân công giám sát – trọng tài theo đúng quy định AFC/FIFA.
- Phối hợp địa phương để đảm bảo điều kiện cơ sở vật chất, chất lượng sân bãi, điều kiện tập luyện
- Tham mưu kịp thời cho Lãnh đạo LDBĐVN trong các tình huống phát sinh, đặc biệt tại các địa điểm có lưu lượng trận đấu lớn và yêu cầu chuyên môn cao.

Nhìn chung, các sự kiện quốc tế trong năm đều được tổ chức đúng kế hoạch, an toàn tuyệt đối, không xảy ra sai sót chuyên môn, được các đội khách và đối tác quốc tế đánh giá cao. Công tác tổ chức đã tạo điều kiện thuận lợi để các đội tuyển Việt Nam chuẩn bị cho các mục tiêu quan trọng trong năm 2025.

Việc tổ chức thành công hơn 12 sự kiện quốc tế trong năm góp phần nâng tầm hình ảnh bóng đá Việt Nam, tăng cường quan hệ hợp tác quốc tế và củng cố uy tín của LDBĐVN với AFC, FIFA và các liên đoàn thành viên.

2.1.4. Các công tác khác:

- Lần đầu tiên triển khai thử nghiệm FCMS trong điều hành giải đấu, giúp giảm 30% thời gian tổng hợp dữ liệu và nâng cao tính minh bạch.
- Tham mưu kịp thời cho lãnh đạo về kế hoạch tổ chức các giải quốc tế, giải phong trào.
- Hỗ trợ các CLB, địa phương, đối tác trong công tác tổ chức các giải đấu.
- Thực hiện tốt công tác hỗ trợ với các Ban chuyên môn trong điều hành chung.

2.2. Ưu điểm, tồn tại, kiến nghị và giải pháp:

2.2.1. Ưu điểm:

a) Công tác chuẩn bị các giải đấu:

- Công tác tổ chức các giải năm 2025 tiếp tục phát huy ưu điểm về tính chuyên nghiệp và có nhiều cải tiến mới, đặc biệt trong ứng dụng công nghệ và điều chỉnh lịch thi đấu:

- Xây dựng kế hoạch tổ chức thi đấu, cập nhật quy định về tuổi cầu thủ các giải trẻ phù hợp với kế hoạch tập trung của các ĐTQG, hình thành chương trình thi đấu liên tục trong cả năm, góp phần quan trọng cho công tác tuyển chọn và phát triển lực lượng kế cận.

- Điều lệ các giải đấu được ban hành sớm, đúng quy trình rà soát, điều chỉnh với phù hợp thực tế và các quy định hiện hành, tạo điều kiện thuận lợi cho các đơn vị/đội bóng/câu lạc bộ xây dựng kế hoạch huấn luyện và tham gia thi đấu, đặc biệt là tạo điều kiện cho các ĐTQG có quỹ thời gian cần thiết để chuẩn bị cho các giải lớn.

- Khung thời gian tổ chức các giải thuộc hệ thống giải bóng đá ngoài chuyên nghiệp quốc gia được sắp xếp tương đối hợp lý, tạo điều kiện thuận lợi cho các đội tuyển quốc gia tham gia các giải đấu quốc tế Đông Nam Á, Châu Á...

+ Tổ chức bốc thăm xếp lịch thi đấu sớm tạo điều kiện thuận lợi cho các đội chuẩn bị công tác hậu cần, di chuyển.

+ Trình thành lập Ban Chỉ đạo (BCĐ), BTC các giải theo đúng quy định, bao gồm đầy đủ các thành phần liên quan. BCĐ, BTC các giải luôn theo dõi, bám sát, kịp thời đưa ra những chỉ đạo, xử lý về tất cả những sự việc liên quan đến công tác tổ chức giải.

b) Công tác điều hành chuyên môn:

- Cập nhật, tổng hợp, xử lý số liệu chuyên môn, kết quả thi đấu, bảng xếp hạng thông tin các giải được liên tục cập nhật trên website chính thức của LĐBĐVN; báo cáo diễn biến, sự cố phát sinh cho BTC giải, Lãnh đạo LĐBĐVN và đề xuất, tham mưu cho BTC giải, Lãnh đạo LĐBĐVN hướng xử lý các vụ việc.

- FCMS giúp chuẩn hóa dữ liệu và nâng cao hiệu quả điều hành.

- Theo dõi sát sao diễn biến các trận đấu, kịp thời báo cáo các ban chức năng (Ban kỷ luật, Ban Phòng, chống tiêu cực, ...) xử lý các vi phạm, nghi vấn và nhắc

nhờ một số đội bóng (trực tiếp và bằng văn bản) về tinh thần và thái độ thi đấu trên sân.

- Công tác phân công, theo dõi, đánh giá giám sát trận đấu được triển khai chặt chẽ, đúng nguyên tắc.

- Bước đầu triển khai hiệu quả hệ thống quản lý thi đấu FCMS giúp cho công tác tổng hợp, điều hành, thống kê số liệu chuyên môn là một bước chuyển hướng tích cực trong tổ chức giải đấu.

- Sự phối hợp giữa các bộ phận trong BTC giải, giữa các bộ phận trong LĐBĐVN và giữa BTC giải với BTC địa phương tương đối hiệu quả, kịp thời tháo gỡ, giải quyết nhiều tình huống phát sinh, đảm bảo công tác tổ chức các giải theo đúng tiến trình đề ra.

c) Công tác giám sát:

- Triển khai tập huấn Giám sát trước mùa giải đạt kết quả cao. Công tác phân công, theo dõi, đánh giá giám sát được thực hiện bài bản, đúng nguyên tắc.

- Các giám sát được phân công hoàn thành tốt nhiệm vụ, thể hiện và phát huy tốt vai trò trong công tác tổ chức thi đấu, năng lực chuyên môn tiến bộ qua từng giải đấu, nghiêm túc và gương mẫu trong sinh hoạt, kịp thời phát hiện và báo cáo trung thực những sự cố, năng lực chuyên môn tiến bộ qua từng giải đấu, phối hợp hiệu quả với BTC địa phương, các đội bóng, trọng tài...

d) Công tác an ninh, y tế:

Vấn đề an ninh - an toàn luôn được quan tâm hàng đầu trong công tác tổ chức, BTC các giải, BTC địa phương đã có sự phối hợp hiệu quả với các lực lượng công an, cứu hỏa, bảo vệ... nhằm đảm bảo tuyệt đối về công tác an ninh. Tất cả các giải đều đảm bảo an ninh - an toàn, không xảy ra trường hợp nào đáng tiếc.

e) Chuyên môn các giải đấu:

Các giải đấu năm 2025 cơ bản đạt mục tiêu về chất lượng chuyên môn, tính cạnh tranh và công tác tổ chức, qua đó góp phần tích cực cho công tác tuyển chọn lực lượng cho ĐTQG.

- Giải bóng đá hạng Nhì:

- + Với 04 suất thăng hạng cho thấy tỷ lệ cạnh tranh cao, tạo động lực thi đấu mạnh mẽ cho các đội, đặc biệt là CLB tỉnh như Bắc Ninh, Quảng Ninh...muốn lên chuyên nghiệp. Giải được xem là bước đệm quan trọng để các cầu thủ trẻ cọ xát và khẳng định bản thân, qua đó đóng góp vào sự phát triển phong trào bóng đá.

- + Công tác tổ chức chặt chẽ, bài bản và có sự phối hợp từ địa phương; nền tảng sân bãi, lịch thi đấu rõ ràng, tạo môi trường thi đấu nghiêm túc.

- + Số lượng cầu thủ trẻ U19, U21 thi đấu chiếm số đông tại giải hạng Nhì khẳng định giải đấu thực sự là nơi phát triển cầu thủ trẻ.

- Giải bóng đá hạng Ba ổn định quy mô, là môi trường cọ xát tốt cho các CLB mới.

- Các giải trẻ nam:

+ Nhờ việc giữ nguyên thể thức của các giải đấu, số lượng trận đấu cầu thủ trẻ được cọ xát tại các giải trẻ nam quốc gia năm 2025 tiếp tục được duy trì ổn định.

+ Đối với các giải U11, U13 số lượng đội tăng rõ rệt cho thấy sự quan tâm mạnh mẽ từ các địa phương.

+ Chất lượng chuyên môn cải thiện rõ rệt: tốc độ trận đấu cao hơn, kỹ thuật, thể lực và tư duy chiến thuật tiến bộ. Xuất hiện nhiều gương mặt trẻ triển vọng. Tốc độ trận đấu nhanh hơn, các cầu thủ thể hiện sự tiến bộ về kỹ thuật, thể lực và ý thức chiến thuật. Chỉ số thể lực và tốc độ thi đấu cải thiện rõ rệt, nhiều CLB có đầu tư đào tạo bài bản, lối chơi phối hợp nhóm được áp dụng thay vì phụ thuộc vào cá nhân.

- Các giải Futsal:

+ Giải Futsal HDBank VĐQG tiếp tục duy trì tổ chức theo hình thức sân nhà - sân khách. Đây cũng với 08 đội tham dự. Cuộc đua nội bộ căng thẳng giữa Thái Sơn Nam và Thái Sơn Bắc tiếp tục là điểm nhấn, cả ở giải VĐQG và Cúp Quốc gia. Một số đội đầu tư và đăng ký cầu thủ ngoại góp phần giúp các cầu thủ nội, đặc biệt là cầu thủ trẻ tăng thêm cơ hội cọ xát, học hỏi và tích lũy kinh nghiệm.

+ Việc tổ chức sớm giải Cúp nhằm phục vụ công tác tuyển chọn cầu thủ cho đội tuyển quốc gia cho thấy sự gắn kết chặt chẽ giữa các giải quốc nội và kế hoạch quốc tế.

- Các giải bóng đá nữ:

+ Giải nữ U16, U19 đang duy trì ổn định số lượng đội tham dự. Các đội bóng ngày càng được chú trọng phát triển đào tạo trẻ như nền tảng vững chắc cho xu hướng phát triển dài hạn; thể hiện bước tiến rõ rệt về chuyên môn. tiến bộ trong thể lực, kỹ thuật và chiến thuật, nhiều đội đã xây dựng lối chơi khoa học và chiến lược rõ ràng.

+ Giải bóng đá nữ Cúp Quốc gia ổn định về số lượng, các đội thể hiện chuyên môn cao.

- Giải bóng đá bãi biển mặc dù còn ít đội tham dự nhưng vẫn được LDBĐVN và địa phương quan tâm đầu tư nghiêm túc với công tác tổ chức chuyên nghiệp tạo môi trường đấu chất lượng để phát hiện, nuôi dưỡng tài năng, là nguồn lực quan trọng cho ĐTQG.

- Giải tạo môi trường đấu chất lượng để phát hiện, nuôi dưỡng tài năng, là nguồn lực quan trọng cho ĐTQG.

2.2.2. Tồn tại:

Trong năm qua, công tác tổ chức các giải trẻ, giải nữ và giải ngoài chuyên nghiệp vẫn gặp nhiều hạn chế ảnh hưởng đến chất lượng chung của hệ thống thi đấu. Các vấn đề nổi bật bao gồm:

a) Số lượng đội tham dự giảm:

- Sau sáp nhập địa phương (từ tháng 7/2025), nhiều địa phương gộp hai đội thành một, làm giảm số lượng đội thực tế ở các giải trẻ, đặc biệt là U17.

- Số đội tham dự giải nữ VĐQG tiếp tục giảm; giải bóng đá bãi biển chỉ duy trì 5–6 đội.

Hệ quả: Giảm tính cạnh tranh, giảm cơ hội thi đấu và ảnh hưởng trực tiếp đến công tác đào tạo trẻ.

b) Chênh lệch trình độ và chất lượng chuyên môn:

Khoảng cách trình độ giữa các đội còn lớn, đặc biệt ở U11 và U13.

Một số giải trẻ thu hút khán giả kém do sự chênh lệch chuyên môn và thời gian thi đấu chưa hợp lý.

c) Cơ sở vật chất và điều kiện tổ chức chưa đảm bảo:

Nhiều địa phương không đáp ứng yêu cầu về sân thi đấu, sân tập, mặt cỏ và phòng chức năng.

Riêng giải nữ VĐQG rất khó tìm địa phương có đủ số lượng sân đảm bảo tiêu chuẩn.

Giờ thi đấu ở một số giải trẻ chưa phù hợp, ảnh hưởng đến chuyên môn và công tác tổ chức.

d) Công tác tổ chức và quản lý đội bóng:

- Một số đội nộp hồ sơ và lệ phí muộn, gây khó khăn trong việc sắp lịch thi đấu.

- Xuất hiện dấu hiệu tiêu cực tại một số trận U19, U21, hạng Nhì.

- Vụ việc CLB Phú Thọ bị FIFA kỷ luật ảnh hưởng đến hình ảnh bóng đá Việt Nam

2.2.3. Kiến nghị và giải pháp:

a) Tăng cường phòng chống tiêu cực:

- Phối hợp với Bộ Công an cử cán bộ giám sát trực tiếp các trận trọng điểm.

- Ứng dụng công nghệ phân tích dữ liệu để phát hiện bất thường hoặc thuê đơn vị cảnh báo chuyên nghiệp.

b) Cải thiện chất lượng và hình ảnh giải đấu:

- Duy trì các giải pháp nâng cao tính hấp dẫn và thương hiệu giải đấu.

- Thí điểm áp dụng VAR tại một số quan trọng ở hạng Nhì và nữ VĐQG.

c) Tăng cơ hội thi đấu cho cầu thủ trẻ:

- Xem xét tăng số trận tại các giải U15 và U17 để nâng cao năng lực và kinh nghiệm thi đấu.

d) Thay đổi thể thức thi đấu giải nữ VĐQG theo hình thức sân nhà sân khách:

- Điều chỉnh thể thức theo hướng tăng số trận, hạn chế loại trực tiếp sớm.

- Áp dụng mô hình chia nhóm – phân hạng với những lứa tuổi chênh lệch trình độ lớn (U11, U13).

e) Kiến nghị thay đổi loại sân thi đấu đối với giải U11:

- Điều chỉnh tiêu chuẩn sân thi đấu U11 theo hướng: chuyển từ trong nhà ra sân cỏ, thay đổi.

f) Tổ chức League khu vực cho các giải trẻ:

- Tổ chức hệ thống League theo khu vực (Bắc – Trung – Nam) đối với các giải U11, U13, U15, U17 nhằm tăng số trận thi đấu trong năm, giúp cầu thủ tích lũy kinh nghiệm.

- Kết thúc vòng League khu vực bằng VCK toàn quốc, đảm bảo tính cạnh tranh và chất lượng chuyên môn.

g) Mở rộng số lượng và đối tượng giải đấu:

- Xem xét bổ sung thêm các giải trẻ theo khu vực, giải U14 nữ, giải futsal trẻ và bóng đá bãi biển trẻ.

- Mở rộng đối tượng tham dự giải hạng Ba Quốc gia cho doanh nghiệp, trung tâm bóng đá cộng đồng và các mô hình đào tạo bán chuyên.

III. CÔNG TÁC ĐÀO TẠO, PHÁT TRIỂN, NÂNG CAO CHẤT LƯỢNG TRỌNG TÀI, GIÁM SÁT

1. Công tác tổ chức và điều hành các hoạt động trong nước

1.1. Công tác tổ chức tập huấn

Trong năm 2025, LĐBĐVN đã xây dựng kế hoạch và triển khai các lớp tập huấn theo thường lệ hằng năm; rà soát lực lượng Giám sát và Trọng tài đồng thời thảo luận, rút kinh nghiệm công tác điều hành để hoàn thiện hơn trong mùa giải mới. Tại mỗi hệ thống Giải đấu Bóng đá Quốc gia đều có đội ngũ Giám sát, Trọng tài riêng biệt tham gia điều hành Giải phù hợp với tính chất và mức độ giải đấu. Trước khi bắt đầu mùa giải mới, LĐBĐVN tiến hành tổ chức các đợt tập huấn cho các Giám sát, Trọng tài tại mỗi hệ thống Giải để cập nhật các kiến thức mới về Luật thi đấu và phương pháp trọng tài cũng như rút kinh nghiệm công tác điều hành tại mùa giải trước. Các lớp tập huấn đã được triển khai trong năm 2025, gồm có:

- Tập huấn Giám sát, Trọng tài các Giải Bóng đá Ngoài chuyên nghiệp 2025 từ ngày 16/12 đến 20/12/2024 tại LĐBĐVN:

Giải Bóng đá quốc gia năm 2025 được diễn ra sớm nhất là Giải Bóng đá Vô địch U19 quốc gia vào thời điểm cuối năm 2024, do đó, đợt tập huấn đầu tiên dành cho 69 Giám sát, Trọng tài (gồm: 15 Giám sát trọng tài và 53 Trọng tài) điều hành các Giải Bóng đá Ngoài chuyên nghiệp quốc gia 2025 (Giám sát, Trọng tài điều hành giải hạng Nhì trở xuống).

Kết quả: 15 Giám sát và 53 Trọng tài hoàn thành chương trình tập huấn.

Đánh giá: Thời điểm diễn ra tập huấn ngay khi kết thúc mùa giải 2024 do đó các Trọng tài có tính liên tục trong công tác điều hành giải nên thể trạng ở trạng thái sẵn sàng đáp ứng cho công tác tổ chức tập huấn đạt được kết quả tốt.

- Tập huấn Trọng tài các Giải Bóng đá nữ, bóng đá trẻ từ ngày 04/02 đến 07/02/2025 tại LĐBĐVN:

Giải Bóng đá nữ và các Giải Bóng đá trẻ được tổ chức vào đầu tháng 02/2025 vào thời điểm ngay vào những ngày đầu sau đợt nghỉ Tết Nguyên đán Ất Ty (mùng 7 tết). Số lượng thành viên tham dự gồm 84 Trọng tài (Trong đó có 23 Trọng tài nữ và 61 Trọng tài nam).

Kết quả: 83/84 Trọng tài hoàn thành chương trình tập huấn.

Đánh giá: Mặc dù thời điểm diễn ra tập huấn ngay sau đợt nghỉ Tết Nguyên đán kéo dài nhưng tất cả các Trọng tài đều có sự chuẩn bị tốt và kỹ càng trước khi tham dự tập huấn. Việc này được thể hiện qua kết quả đánh giá tất cả các Trọng tài đều hoàn thành tốt bài kiểm tra lý thuyết, đối với bài kiểm tra thể lực kết quả 83/83 Trọng tài tham gia kiểm tra đều hoàn thành các nội dung (có 01 trường hợp Trọng tài nữ không tham gia kiểm tra thể lực vì lý do sức khỏe).

- Tập huấn Giám sát, Trọng tài các Giải Futsal Quốc gia từ ngày 11/02 đến 14/02/2025 tại TP. Hồ Chí Minh:

Sau tập huấn cho đối tượng Trọng tài giải nữ và giải trẻ, LĐBĐVN tiếp tục triển khai công tác tập huấn cho các Giám sát trọng tài, Trọng tài Futsal để chuẩn bị cho các Giải Futsal quốc gia năm 2025.

Số lượng: 59 người (gồm: 11 Giám sát trọng tài và 48 Trọng tài).

Đánh giá: Thời gian tập huấn diễn ra trong 04 ngày, các Giám sát trọng tài và Trọng tài được trang bị đầy đủ các nội dung về lý thuyết và thể lực cũng như rút kinh nghiệm mùa giải trước. Tất cả các thành viên tham dự đều hoàn thành tốt các bài kiểm tra về lý thuyết, tuy nhiên, về bài kiểm tra thể lực chỉ có 44/47 trọng tài tham dự hoàn thành nội dung kiểm tra.

- Tập huấn Giám sát, Trọng tài giữa mùa giải các Giải Bóng đá chuyên nghiệp Quốc gia 2024/25:

Nằm trong kế hoạch chuẩn bị cho giai đoạn lượt về các Giải Bóng đá Chuyên nghiệp quốc gia, LĐBĐVN và Công ty VPF triển khai chuẩn bị công tác tập huấn giữa mùa giải các giải Bóng đá Chuyên nghiệp quốc gia 2024/25 theo kế hoạch tổ chức như sau:

+ Đợt 1 tại Khu vực phía Nam từ ngày 16/3 đến ngày 18/3/2025 tại TP. Hồ Chí Minh. Số lượng: 77 người (gồm: 13 Giám sát trọng tài và 64 Trọng tài).

+ Đợt 2 tại Khu vực phía Bắc từ ngày 20/3 đến ngày 22/3/2025 tại Hà Nội.

Số lượng: 60 người (gồm: 08 Giám sát trọng tài và 52 Trọng tài).

- Tập huấn Giám sát, Trọng tài giải Bóng đá Bãi Biển Quốc gia từ ngày 03/5 đến 05/5/2025 tại TP. Nha Trang, Khánh Hòa:

Hệ thống Giải Bóng đá Bãi biển Quốc gia hằng năm chỉ tổ chức 01 Giải đấu là Giải Bóng đá Bãi biển VĐQG 2025. Tuy nhiên, LĐBĐVN vẫn duy trì, đảm bảo lực lượng trọng tài tham dự tập huấn trước khi tham gia công tác điều hành và kết quả đạt được như sau:

+ Số lượng: 03 Giám sát trọng tài và 14 Trọng tài.

+ Kết quả tập huấn: Giám sát và Trọng tài đều hoàn thành xuất sắc chương trình tập huấn.

Đánh giá: Hiện nay LDBĐVN chưa có đội ngũ trọng tài Bãi Biển chuyên biệt nên các Trọng tài được sử dụng tham dự tập huấn và điều hành giải được lấy từ các Trọng tài Futsal Quốc gia do Luật thi đấu Bóng đá Bãi Biển khá tương đồng với Futsal. Bên cạnh đó cũng có một số khó khăn nhất định, Trọng tài tập huấn và làm nhiệm vụ giải Bóng đá Bãi Biển sử dụng là lực lượng Trọng tài Futsal trong khi cùng thời điểm diễn ra cả Giải Bóng đá Futsal HDBank VĐQG và Vòng loại Giải Bóng Nhi đồng toàn quốc, do đó các Trọng tài phải luân phiên làm nhiệm vụ tại hai hoặc ba giải đấu đối với những ngày không trùng với ngày thi đấu các giải với nhau do đó việc phân công Trọng tài cũng gặp khó khăn.

- Tập huấn Giám sát, Trọng tài các Giải Bóng đá Chuyên nghiệp Quốc gia mùa giải 2025/26:

Mùa giải các Giải Bóng đá Chuyên nghiệp Quốc gia 2025/2026 bắt đầu vào tháng 8/2025. Do đó LDBĐVN và Công ty VPF đã phối hợp triển khai công tác tập huấn cho các Giám sát, Trọng tài để cập nhật các nội dung cập nhật của Luật thi đấu và rút kinh nghiệm công tác điều hành tại mùa giải trước. Chương trình tập huấn được chia làm hai đợt, như sau:

+ Đợt 1 tại Hà Nội từ ngày 02/8 đến 08/8/2025 tại LDBĐVN:

Số lượng: 14 Giám sát, 63 Trọng tài (31 Trọng tài và 32 Trợ lý).

Kết quả: 14 Giám sát hoàn thành chương trình tập huấn; 07 Trọng tài không hoàn thành chương trình tập huấn (do điều kiện khách quan về thời tiết nóng, oi bức và sự chuẩn bị chưa thực sự tốt của một số Trọng tài trong ngày kiểm tra thể lực nên một số Trọng tài đã không đạt được yêu cầu của nội dung kiểm tra.

+ Đợt 2 tại TP. Hồ Chí Minh từ ngày 24/8 đến 27/8/2025 tại Trung tâm TDTT Thống Nhất, TP. Hồ Chí Minh.

Số lượng: 12 Giám sát, 66 trọng tài.

Kết quả: Các Giám sát và Trọng tài đều hoàn thành tốt chương trình tập huấn.

*** ĐÁNH GIÁ CHUNG:**

Công tác tập huấn Giám sát, Trọng tài các Giải Bóng đá Quốc gia năm 2024/25 đã được triển khai bài bản, toàn diện và đạt hiệu quả cao, góp phần nâng cao chất lượng điều hành các giải đấu.

- Ưu điểm:

+ Công tác tập huấn được triển khai đầy đủ, đồng bộ tại tất cả các Giải Bóng đá Quốc gia (Ngoài chuyên nghiệp, nữ - trẻ, futsal, bãi biển, chuyên nghiệp).

+ Tỷ lệ Trọng tài hoàn thành các đợt tập huấn cao, nhiều đợt đạt gần như tuyệt đối (83/84 tập huấn giải nữ - trẻ, 100% tập huấn giải bãi biển).

+ Nội dung tập huấn toàn diện: Cập nhật Luật thi đấu, các bài kiểm tra lý thuyết, thể lực và rút kinh nghiệm mùa giải trước.

+ Tính liên tục: Tổ chức ngay sau mùa giải hoặc trước giải mới, giúp Trọng tài duy trì phong độ và thể trạng.

- Hạn chế:

+ Nguồn lực hạn chế cho bóng đá bãi biển: Chưa có đội ngũ trọng tài chuyên biệt, phải sử dụng trọng tài futsal kiêm nhiệm, dẫn đến áp lực nhân sự khi các giải Bóng đá bãi biển và Futsal diễn ra cùng thời điểm.

+ Ảnh hưởng yếu tố khách quan: Thời tiết nóng bức trong đợt tập huấn tháng 8/2025 tại Hà Nội khiến một số trọng tài không đạt kiểm tra thể lực.

- Kiến nghị:

+ LDBĐVN thông báo kế hoạch tập huấn sớm để các trọng tài xây dựng kế hoạch tập luyện chuẩn bị cho mùa giải mới.

+ Tăng cường đào tạo bổ sung đội ngũ Trọng tài futsal để đủ nhân lực điều hành cả Giải Bóng đá bãi biển, tránh tình trạng điều hành cả hai giải cùng thời điểm, đảm bảo chất lượng các giải đấu.

+ Điều chỉnh thời gian và điều kiện tổ chức tập huấn (ví dụ: tránh thời điểm nắng nóng gay gắt, bố trí địa điểm tập luyện và kiểm tra thể lực phù hợp).

1.2. Công tác đào tạo:

LDBĐVN triển khai các kế hoạch đào tạo, hỗ trợ và phối hợp với các đơn vị, tổ chức Trọng tài tại địa phương để thúc đẩy công tác đào tạo Trọng tài sâu rộng nhằm phổ biến rộng rãi Luật thi đấu Bóng đá tới các địa phương giúp cho các địa phương bổ sung lực lượng Trọng tài phục vụ các giải đấu phong trào và từ đó chọn lọc ra các học viên tiềm năng để tiếp tục bồi dưỡng ở các lớp nâng cao tiếp theo hướng đến việc chọn lọc các trọng tài tốt nhất bổ sung vào đội ngũ Trọng tài Quốc gia.

Mặc dù hệ thống giải đấu diễn ra liên tục và dày đặc cũng như các lớp tập huấn cho Trọng tài Quốc gia phải thực hiện theo kế hoạch nhưng LDBĐVN đã tổ chức các lớp đào tạo và phát triển Trọng tài tại các địa phương, góp phần phát triển hệ thống Bóng đá phong trào cũng như tìm kiếm nguồn lực Trọng tài kế cận và tiềm năng bổ sung vào đội ngũ Trọng tài Quốc gia là một trong những nhiệm vụ đặc biệt quan trọng. Dưới đây là các hoạt động đào tạo đã được thực hiện. Cụ thể như sau:

- Lớp Đào tạo nâng cao Trọng tài Bóng đá Quốc gia 2025 từ ngày 22/4 đến 27/4/2025 tại Trường Cao đẳng sư phạm Trung Ương Nha Trang, TP. Nha Trang, Khánh Hòa:

Đối tượng tham dự khóa học là các học viên đã hoàn thành chương trình đào tạo tại các lớp Sơ cấp Trọng tài Quốc gia năm 2024 (*lớp đào tạo Trọng tài nâng cao thứ nhất năm 2025*) với số lượng 49 học viên (*gồm: 45 học viên nam và 04 học viên nữ*).

Các học viên tham dự đã được các Giảng viên trọng tài đánh giá thông qua quá trình đào tạo, kiểm tra lý thuyết, thể lực và thực hành trận đấu để chọn lọc ra các học viên xuất sắc nhất đảm bảo các yêu cầu chuyên môn giới thiệu bổ sung

vào đội ngũ Trọng tài Quốc gia. Học viên được chọn sẽ tham gia điều hành các Giải Bóng đá trẻ Quốc gia (các giải từ U17 trở xuống) bắt đầu từ mùa giải 2026.

- Lớp Đào tạo sơ cấp Trọng tài Bóng đá quốc gia 2025 từ ngày 20/5 đến 25/5/2025 tại Trường Đại học Đồng Tháp - TP. Cao Lãnh, tỉnh Đồng Tháp:

Đây là khóa đào tạo Trọng tài sơ cấp Quốc gia đầu tiên của năm 2025 với sự phối hợp đăng cai tổ chức của Trường Đại học Đồng Tháp (lớp đào tạo sơ cấp Trọng tài thứ nhất năm 2025) với số lượng 61 học viên (gồm: 60 học viên nam và 01 học viên nữ).

Kết quả: 59/61 học viên được cấp giấy chứng nhận hoàn thành chương trình đào tạo. Trong số 59 học viên hoàn thành chương trình đào tạo, các Giảng viên trọng tài sẽ tiếp tục đánh giá quá trình đào tạo, kết quả các bài kiểm tra lý thuyết, thể lực và thực hành trận đấu để chọn ra các học viên có triển vọng tham dự lớp đào tạo nâng cao Trọng tài dự kiến trong kế hoạch tập huấn nâng cao trong năm 2026.

- Đào tạo Trọng tài VAR khóa 4:

Sau 03 khóa đào tạo Trọng tài VAR, hiện nay tổng số lượng Trọng tài VAR là 36 người (bao gồm cả VAR và AVAR). Do thực trạng hiện nay một số Trọng tài VAR đã hết tuổi Trọng tài vẫn được gia hạn thời gian làm nhiệm vụ để tiếp tục đảm đương nhiệm vụ do chưa có đội ngũ kế cận và chưa thực sự đảm bảo chất lượng. Trước thực tế trên, LĐBĐVN và Công ty VPF tiếp tục phối hợp tổ chức đào tạo trọng tài VAR khóa 4 với kế hoạch tổ chức và kết quả đạt được như sau:

- Bước 1: Học lý thuyết trực tuyến chiều ngày 26/3/2025.
- Bước 2: Thực hành trên máy từ ngày 26/3 đến ngày 31/3/2025 tại Công ty VPF - Số 18 Lý Văn Phúc, Hà Nội.
- Bước 3: Thực hành ngoài sân từ ngày 26/5 đến ngày 31/5/2025 tại Trung tâm Đào tạo Bóng đá trẻ Việt Nam, Hà Nội.
- Số lượng học viên tham dự: 27 Trọng tài và Trợ lý trọng tài.
- Kết quả khóa đào tạo: 12/27 người (7 Trọng tài và 5 Trợ lý trọng tài) hoàn thành chương trình đào tạo và được FIFA cấp chứng chỉ.

- Lớp Đào tạo sơ cấp Trọng tài Bóng đá quốc gia 2025 từ ngày 03/6 đến 08/6/2025 tại Sở Văn hóa, Thể thao và Du lịch tỉnh Quảng Ngãi:

Đây là lớp đào tạo sơ cấp Trọng tài thứ hai năm 2025. Đơn vị phối hợp tổ chức là Sở Văn hóa, Thể thao và Du lịch Quảng Ngãi.

Số lượng: 40 học viên.

Kết quả đạt được: 38/40 học viên hoàn thành chương trình đào tạo.

Giảng viên trọng tài sẽ tiếp tục đánh giá quá trình đào tạo, kết quả các bài kiểm tra lý thuyết, thể lực và thực hành trận đấu để chọn ra các học viên có triển vọng tham dự lớp đào tạo nâng cao Trọng tài trong số 38 học viên hoàn thành chương trình đào tạo.

- Lớp Đào tạo sơ cấp Trọng tài Bóng đá quốc gia 2025 tại TP. Hồ Chí Minh từ ngày 07/10 đến 12/10/2025:

LĐBĐVM phối hợp với Trường Đại học Thể dục thể thao Thành phố Hồ Chí Minh tổ chức lớp thứ ba về Đào tạo sơ cấp Trọng tài Bóng đá quốc gia 2025 với số lượng 60 học viên. Kết quả: 56/60 học viên hoàn thành chương trình đào tạo.

- Lớp Đào tạo sơ cấp Trọng tài Bóng đá quốc gia 2025 tại Trường Đại học Đồng Tháp từ ngày 23/10 đến 26/10/2025:

Tiếp sau thành công phối hợp tổ chức với Trường Đại học Đồng Tháp đào tạo sơ cấp thứ nhất dành cho đối tượng là học viên Trọng tài sân bóng đá 11 người. LĐBĐVN tiếp tục phối hợp với Trường Đại học Đồng Tháp tổ chức lớp Đào tạo sơ cấp Trọng tài dành cho học viên Trọng tài môn Futsal Quốc gia 2025 (*lớp đào tạo trọng tài sơ cấp thứ tư*) với số lượng 41 học viên.

Kết quả: 41/41 học viên hoàn thành chương trình đào tạo.

- Khóa học Giám sát trọng tài Liên đoàn Bóng đá thành viên FIFA 2025 từ ngày 27/11 đến 30/11/2025 tại LĐBĐVN:

Nâng cao chuyên môn nghiệp vụ và chuẩn hóa phương pháp Giám sát trọng tài theo tiêu chuẩn FIFA là nhiệm vụ quan trọng trong công tác phát triển Trọng tài. Đây là đối tượng quan trọng để hướng dẫn và định hướng cho Trọng tài hoàn thiện chuyên môn qua mỗi trận đấu/giải đấu. LĐBĐVN đã mời Giảng viên trọng tài FIFA tham gia công tác giảng dạy cho khóa học.

Số lượng Giám sát trọng tài: 34 người (trong đó có 04 ứng viên Giám sát trọng tài mới).

Kết quả: Toàn bộ các Giám sát trọng tài đã được bồi dưỡng, cập nhật mới nhất các nội dung liên quan đến Luật thi đấu và phương pháp hướng dẫn, phát triển Trọng tài một cách có hệ thống và khoa học theo tiêu chuẩn của FIFA.

- Lớp Đào tạo sơ cấp Trọng tài Bóng đá quốc gia 2025 tại Bắc Ninh từ ngày 01/12 đến 06/12/2025 tại Trường Đại học Thể dục thể thao Bắc Ninh:

LĐBĐVN đã phối hợp với Trường Đại học Thể dục thể thao Bắc Ninh tổ chức lớp đào tạo Trọng tài sơ cấp (*lớp đào tạo trọng tài sơ cấp thứ năm*) với số lượng 65 học viên.

Kết quả: 64/65 học viên hoàn thành chương trình đào tạo.

- Lớp đào tạo nâng cao Trọng tài Futsal quốc gia 2025 từ ngày 11/12 đến 14/12/2025 tại Khánh Hòa:

Đối tượng tham dự khóa học là các học viên Trọng tài được đào tạo tại lớp sơ cấp Trọng tài Futsal năm 2024 và các học viên được chọn tại lớp sơ cấp Trọng tài Futsal được tổ chức vào tháng 10/2025 tại trường Đại học Đồng Tháp. Đây là lớp đào tạo rất quan trọng để bổ sung thêm lực lượng Trọng tài đang còn thiếu tại các Giải Futsal Quốc gia (*lớp đào tạo nâng cao Trọng tài Quốc gia thứ hai*), cụ thể như sau:

+ Thời gian đào tạo trực tuyến: 19h00 đến 21h00 các ngày 27/11, 29/11, 04/12, 06/12 và 07/12/2025.

+ Thời gian đào tạo trực tiếp: Từ ngày 11/12 đến ngày 14/12/2025.

+ Số lượng học viên: 36 người.

+ Kết quả: 32/32 học viên hoàn thành chương trình đào tạo.

*** ĐÁNH GIÁ CHUNG:**

Công tác đào tạo đã được triển khai bài bản, đa dạng và có hiệu quả, góp phần mở rộng mạng lưới trọng tài trên phạm vi cả nước, chuẩn hóa chuyên môn theo tiêu chuẩn và tạo nguồn lực kế cận cho hệ thống Trọng tài bóng đá Quốc gia.

- Ưu điểm:

+ Các lớp đào tạo được triển khai phạm vi rộng rãi ở nhiều địa phương (Khánh Hòa, Đồng Tháp, Quảng Ngãi, TP.HCM, Bắc Ninh...), đảm bảo cân bằng lực lượng Trọng tài tại các khu vực.

+ Đa dạng cấp độ đào tạo (đào tạo sơ cấp, nâng cao) và đa dạng đào tạo chuyên biệt (VAR, Futsal, Giám sát trọng tài) giúp phát triển các đồng bộ các hoạt động Trọng tài.

+ Tỷ lệ cao các học viên hoàn thành tốt chương trình đào tạo (ví dụ: 59/61 tại Đồng Tháp, 38/40 tại Quảng Ngãi, 41/41 tại lớp Futsal Đồng Tháp).

+ Các học viên xuất sắc được lựa chọn để tham gia điều hành các giải trẻ từ mùa 2026, tạo nguồn bổ sung cho Trọng tài Quốc gia.

- Hạn chế:

+ Tỷ lệ đạt chứng chỉ VAR còn thấp: Chỉ 12/27 học viên hoàn thành khóa đào tạo VAR khóa 4, cho thấy chất lượng nguồn kế cận VAR chưa ổn định.

+ Số lượng Trọng tài nữ còn hạn chế: Tỷ lệ nữ tham gia đào tạo rất thấp (ví dụ: 1/61 tại Đồng Tháp, 4/49 tại Khánh Hòa), chưa đáp ứng yêu cầu phát triển Trọng tài nữ.

+ Hệ thống giải Quốc gia diễn ra liên tục khiến việc bố trí thời gian đào tạo gặp khó khăn, do các Giảng viên trọng tài đều là các Giám sát trọng tài trong khi lực lượng Giám sát trọng tài còn thiếu.

- Kiến nghị:

+ Tăng cường công tác đào tạo VAR cũng như xây dựng kế hoạch, điều chỉnh phương pháp đào tạo để có thể hỗ trợ trọng tài nâng cao tỷ lệ hoàn thành, đảm bảo nguồn lực kế cận chất lượng.

+ Khuyến khích Trọng tài nữ tham gia bằng các chính sách ưu tiên, hỗ trợ để tăng số lượng và chất lượng Trọng tài nữ.

+ Đẩy mạnh đào tạo nâng cao Futsal và Bóng đá trẻ: Đây là nguồn bổ sung quan trọng cho hệ thống quốc gia, cần được đầu tư hơn.

+ LĐBĐVN tiếp tục mời giảng viên Trọng tài quốc tế để duy trì hợp tác với FIFA nhằm chuẩn hóa phương pháp giám sát và đào tạo Trọng tài theo chuẩn quốc tế.

1.3. Công tác điều hành các giải Quốc gia:

Ban Trọng tài phối hợp với bộ phận Điều hành Trọng tài rà soát, phân công Giám sát, Trọng tài tham gia điều hành các giải bóng đá Quốc gia đảm bảo các nguyên tắc phân công cũng như đảm bảo năng lực và chuyên môn của các Trọng tài trong từng trận đấu.

a) Đánh giá chung công tác Trọng tài tại các giải Chuyên nghiệp:

- Các Trọng tài đã thể hiện tinh thần trách nhiệm cao, nghiêm túc trong sinh hoạt, tập luyện và điều hành trận đấu, tuân thủ chặt chẽ quy định của Ban Tổ chức và Ban Trọng tài.

- Một số trận đấu còn mất nhiều thời gian khi kiểm tra tình huống VAR, gây gián đoạn nhịp độ trận đấu.

- Tỷ lệ thay đổi quyết định sau khi kiểm tra VAR ở các tình huống quan trọng vẫn ở mức tương đối cao.

- Một số trường hợp, dù được hỗ trợ công nghệ VAR nhưng Trọng tài vẫn đưa ra quyết định chưa chính xác. Mặc dù số lượng không nhiều, nhưng điều này cho thấy cần tiếp tục nâng cao khả năng phân tích tình huống của các Trọng tài.

- Ban Trọng tài đã tổ chức rút kinh nghiệm bằng hình thức trực tuyến và trực tiếp nên những tồn tại nêu trên đã dần được khắc phục qua từng vòng đấu.

b) Đánh giá công tác trọng tài tại các giải Ngoài Chuyên nghiệp:

- Các giải ngoài chuyên nghiệp chủ yếu do Trọng tài cấp độ 2, cấp độ 3 điều hành, nên trình độ còn hạn chế. Tuy vậy, đội ngũ này luôn tập trung, nỗ lực phấn đấu để nâng cao chuyên môn, thể hiện phẩm chất nhằm sớm được nâng hạng.

- Sai sót trong điều hành trận đấu là khó tránh khỏi. Phần lớn sai sót không ảnh hưởng đến kết quả trận đấu, một số ít có ảnh hưởng đến kết quả trận đấu, nhưng nhìn chung tỷ lệ sai sót ở mức độ thấp.

2. Công tác tổ chức và điều hành các hoạt động quốc tế

Việc cử Giám sát, Trọng tài tham gia các khóa học, hội thảo, giải đấu quốc tế, cũng như tạo điều kiện cho học viên Trọng tài tham dự các chương trình đào tạo ở nước ngoài là một trong những nội dung trọng tâm của LĐBĐVN trong công tác phát triển đội ngũ Trọng tài Việt Nam. LĐBĐVN luôn theo sát, cập nhật và hỗ trợ tối đa việc triển khai các thủ tục hành chính cần thiết cho các thành viên được FIFA, AFC, AFF và các Liên đoàn Bóng đá Quốc gia mời tham dự các sự kiện quốc tế.

Mặc dù hệ thống Giải Bóng đá quốc gia diễn ra liên tục và dày đặc, LĐBĐVN vẫn nỗ lực sắp xếp, bổ nhiệm để các Giám sát và Trọng tài quốc tế của Việt Nam tham gia đầy đủ các sự kiện quốc tế khi có văn bản điều động từ AFC, FIFA, AFF. Đây là sự cố gắng rất lớn nhằm tạo cơ hội cọ xát, nâng cao chuyên

môn, đồng thời khẳng định vị thế của Trọng tài Việt Nam nói riêng và Bóng đá Việt Nam nói chung.

Các Giám sát và Trọng tài Việt Nam tham dự sự kiện quốc tế đã thể hiện rõ năng lực, phẩm chất và tinh thần nỗ lực trong công việc, hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, qua đó để lại ấn tượng tích cực đối với các quan chức và tổ chức Bóng đá quốc tế. ***Kết quả này được minh chứng qua số lượng sự kiện quốc tế mà Giám sát và Trọng tài Việt Nam tham dự trong năm 2025 là 84 sự kiện (theo bảng thống kê), tăng đáng kể so với 44 sự kiện của mùa giải 2024.***

IV. CÔNG TÁC ĐÀO TẠO HUẤN LUYỆN VIÊN

Thực hiện chỉ đạo của BCH, Thường trực BCH, theo định hướng của Ban Chuyên môn và Đào tạo phát triển LDBĐVN và Hội đồng HLV Bóng đá Quốc gia, Bộ phận điều hành LDBĐVN đã tổ chức các Chương trình đào tạo HLV tập trung vào nhu cầu thực tế và định hướng phát triển nguồn nhân lực của LDBĐVN. Theo đó có 23 khóa học đào tạo HLV; 02 khóa đào tạo, bồi dưỡng về Y học thể thao, 08 Hội thảo đã được triển khai tổ chức trong năm 2025.

Các Khóa học đào tạo HLV được các giảng viên có nhiều kinh nghiệm trực tiếp giảng dạy cùng các trợ giảng, giảng viên chuyên đề. Chương trình làm việc của các Khóa học bao gồm các phần học song song lý thuyết và thực hành. LDBĐVN phối hợp với các đơn vị đảm bảo tốt về sân bãi, cơ sở vật chất tạo điều kiện cho các Khóa học diễn ra thành công. *(Danh sách các Khóa học tại Phụ lục kèm theo).*

LDBĐVN đã ban hành Quy định về gia hạn hiệu lực của chứng chỉ HLV Bóng đá AFC/VFF do LDBĐVN quản lý kèm theo Quyết định số 858/QĐ-LDBĐVN ngày 15/9/2025, nhằm đảm bảo việc sử dụng chứng chỉ HLV Bóng đá được liên tục và đúng quy định.

Ngày 14/10/2025, LDBĐVN và Trường Đại học TDTT Thành phố Hồ Chí Minh đã ký Biên bản thỏa thuận hợp tác với nội dung phối hợp tổ chức các khóa học Đào tạo HLV Bóng đá, Futsal và Trọng tài.

*** Đánh giá chung:**

Về cơ bản, trình độ chuyên môn nghiệp vụ và bằng cấp, chứng chỉ của các HLV bóng đá Việt Nam tại thời điểm hiện nay đủ điều kiện đăng ký hành nghề khi tham gia vào hệ thống thi đấu chính thức các giải bóng đá chuyên nghiệp trong nước, các giải thi đấu của AFF, AFC và FIFA.

*** Kiến nghị:**

- LDBĐVN cần tập trung đào tạo đội ngũ giảng viên của LDBĐVN có thể độc lập giảng dạy tại khóa C/AFC/VFF dưới sự hướng dẫn, giám sát của Giám đốc kỹ thuật.

- Tiếp tục liên hệ và phối hợp với FIFA, AFC và một số các tổ chức quốc tế để hỗ trợ chuyên môn trong công tác tổ chức các khóa học, các khóa học đào tạo HLV chuyên đề như Thể lực, Thủ môn, công tác đào tạo trẻ ngoài các khóa học của AFC...

V. THỰC HIỆN KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN BÓNG ĐÁ PHONG TRÀO

Căn cứ định hướng của BCH, Thường trực BCH và Ban Bóng đá phong trào, Bộ phận điều hành LDBĐVN đã triển khai thực hiện tốt kế hoạch phát triển Bóng đá phong trào (BDPT) năm 2025, như sau:

1. Chương trình phát triển Bóng đá nữ UEFA/AFC

- Ra mắt chiến lược phát triển Bóng đá nữ Việt Nam – Dự án phát triển Bóng đá nữ UEFA/AFC tài trợ 2024-2027 vào ngày 06/6/2025.

- Tổ chức Festival Bóng đá nữ trẻ – Dự án phát triển Bóng đá nữ UEFA/AFC tài trợ 2024-2027 ngày 13/9/2025 tại Thành phố Huế, với sự tham gia của hơn 200 học sinh tại các Trường THCS tại Thành phố Huế và Đội U14 nữ Phong phú Hà Nam.

2. Triển khai các công tác thường xuyên của BDPT theo kế hoạch

- Hằng năm, LDBĐVN hỗ trợ kinh phí Làng trẻ SOS Hà Nội để mua trang thiết bị tập luyện bóng đá đồng thời ký hợp đồng với 2 HLV để hằng tuần (3,4 buổi/tuần) hướng dẫn các em tại làng trẻ SOS Hà Nội tập luyện bóng đá với mục đích tạo sân chơi lành mạnh bổ ích động viên các trẻ em mồ côi, trẻ em có hoàn cảnh đặc biệt ...thể hiện trách nhiệm xã hội của LDBĐVN thông qua các hoạt động bóng đá.

- LDBĐVN là một thành viên tích cực của AFC, từ nhiều năm qua, LDBĐVN luôn quan tâm và tạo điều kiện để phát triển bóng đá nữ tại Việt Nam thông qua nhiều chương trình hoạt động, trong đó có Ngày Hội bóng đá nữ AFC năm 2025 được tổ chức tại Sơn La vào ngày 07/3 đây là một hoạt động vô cùng có ý nghĩa, thu hút được sự quan tâm của các cấp lãnh đạo, truyền thông và người hâm mộ bóng đá nữ, với mục đích tôn vinh bóng đá nữ và khích lệ tinh thần các cầu thủ nữ tại tất cả các Liên đoàn thành viên, sự kiện này đã trở thành một hoạt động thường niên của LDBĐVN, từ đó truyền tải thông điệp về tinh thần Fair-play, đoàn kết giữa các cầu thủ trẻ và phát triển bóng đá nữ Việt Nam.

- Ngày hội Bóng đá phong trào AFC 2025 được tổ chức vào ngày 17/5 tại TP. Huế với sự tham gia của hơn 150 trẻ em đến từ Làng SOS Huế, CLB Bóng đá cộng đồng Immanuel Huế, các nữ sinh viên Đại học Huế. Hoạt động nhằm thúc đẩy phát triển bền vững thông qua bình đẳng giới, tạo sân chơi để mọi trẻ em, giới tính, hoàn cảnh khác nhau đều có thể tham gia. Ngày hội bóng đá phong trào AFC năm 2025 với mục tiêu thúc đẩy bóng đá phong trào trong cộng đồng; tăng cường nhận thức về quyền trẻ em và môi trường thể thao an toàn, bình đẳng; thúc đẩy phát triển bền vững thông qua bình đẳng giới, tạo một sân chơi công bằng, hòa nhập, nơi mọi trẻ em, giới tính, hoàn cảnh khác nhau đều có thể tham gia. Không chỉ được hòa mình cùng trái bóng, thể hiện kỹ năng trong môn thể thao mình yêu thích, mà trên tất cả, đó còn là sự lan tỏa đam mê, ước mơ để phần nào xóa bỏ những rào cản, thiết thời, giúp các em có thêm những bài học quý giá trong cuộc sống về tính kỷ luật, tinh thần đồng đội và khả năng tự lập trong tương lai.

3. Phối hợp và hỗ trợ dự án FFAV

- Ký kết Thỏa thuận hợp tác 5 năm (2025 – 2029) về phát triển bóng đá cộng đồng giữa Liên đoàn Bóng đá Na Uy, LĐBĐVN và các tỉnh, thành Cần Thơ, Quảng Trị, Cao Bằng, Tuyên Quang.

- Tổ chức lớp tập huấn Giảng viên Bóng đá Cộng đồng căn cứ tài liệu Giảng dạy Huấn luyện viên Bóng đá Cộng đồng của VFF nhằm chuẩn hóa, nâng cao chất lượng và số lượng Giảng viên Bóng đá Cộng đồng trên toàn quốc.

- Hỗ trợ Cục Thể dục, Thể thao trong các hoạt động liên quan tới dự án Bóng đá vì mục tiêu phát triển bền vững của ASEAN.

4. Phối hợp hỗ trợ Liên Chi hội cự cầu thủ Bóng đá Việt Nam

- Cùng với Liên Chi hội hỗ trợ thăm hỏi các hoạt động và đời sống của các cự thủ thuộc các chi hội cự cầu thủ tại các tỉnh/thành.

- Tổ chức Festival cự cầu thủ Bóng đá Việt Nam lần thứ 9 từ ngày 19/12 - 21/12/2025 tại Đồng Nai.

VI. THỰC HIỆN NHIỆM VỤ TRUYỀN THÔNG, QUẢNG BÁ HÌNH ẢNH BÓNG ĐÁ VIỆT NAM

Năm 2025 ghi dấu nhiều sự kiện quan trọng của bóng đá Việt Nam trên đấu trường khu vực và châu lục. Trong bối cảnh LĐBĐVN đảm nhiệm công tác đăng cai, tổ chức và phối hợp tổ chức hàng loạt giải đấu quy mô lớn, yêu cầu về công tác truyền thông ngày càng cao, đòi hỏi sự chủ động, kịp thời và chuyên nghiệp. Trên tinh thần thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết của BCH, Thường trực BCH LĐBĐVN, Ban Truyền thông thường xuyên bám sát, chỉ đạo Bộ phận điều hành, bộ phận Truyền thông LĐBĐVN nỗ lực triển khai đồng bộ các nhiệm vụ, bảo đảm duy trì dòng thông tin chính thống, tích cực và góp phần quảng bá hình ảnh các ĐTQG, các hoạt động của LĐBĐVN đến người hâm mộ trong và ngoài nước.

1. Công tác truyền thông về các ĐTQG

1.1. Đội tuyển nam Quốc gia: Nhiệm vụ trọng tâm của Đội tuyển trong năm 2025 là tham dự vòng loại Asian Cup 2027. Với việc FIFA công bố hình thức xử phạt 7 cầu thủ nhập tịch Malaysia đã mở cơ hội cho Đội tuyển Việt Nam vào VCK giải, do vậy sự quan tâm của dư luận và báo chí tăng cao. Các thông tin đã được thực hiện đúng theo chỉ đạo định hướng của Thường trực BCH và Ban Truyền thông, chủ động khai thác thông tin từ FIFA để báo cáo tham mưu và triển khai thông tin trên các kênh của LĐBĐVN. Các hoạt động được triển khai đồng bộ, phối hợp chặt chẽ với báo chí, đối tác, BTC địa phương tổ chức trận đấu, qua đó lan tỏa hình ảnh chuyên nghiệp của đội tuyển.

1.2. Đội tuyển U23 Quốc gia: Trong năm 2025, Đội tuyển U22/U23 Quốc gia triển khai nhiều nhiệm vụ quốc tế, trong đó có Giải U23 Đông Nam Á 2025 và Vòng loại U23 châu Á 2026 - bảng C, giải mời Panda Cup 2025- Trung Quốc và SEA Games 33. Với các nhiệm vụ cụ thể của Đội tuyển, bộ phận Truyền thông đã phối hợp với các cơ quan báo chí, truyền thông đề chủ động cung cấp thông tin tuyên truyền, đảm bảo nội dung thống nhất và bám sát chỉ đạo của Thường trực BCH, Ban Truyền thông; các bản tin được thực hiện với hình ảnh chuyên nghiệp, đảm bảo công tác quảng bá hình ảnh.

1.3. **Đội tuyển nữ Quốc gia:** Đảm bảo công tác truyền thông định hướng thông tin khi đội tham dự Giải vô địch nữ Đông Nam Á 2025; tập huấn Nhật Bản (tháng 11) và chuẩn bị và tham dự SEA Games 33.

Bộ phận Truyền thông đã theo sát chỉ đạo của Thường trực BCH và Ban Truyền thông với định hướng thông tin: LDBĐVN dành sự đầu tư kỹ lưỡng cho các Đội tuyển thông qua các đợt tập huấn trong và ngoài nước, tham dự các giải giao hữu quốc tế chất lượng nhằm rèn luyện lực lượng. Lưu ý những khó khăn mà các Đội tuyển sẽ gặp phải: Thi đấu trên sân khách, lực lượng U22 và nữ có những tổn thất trước ngày lên đường... Hy vọng, các Đội tuyển sẽ bước vào SEA Games 33 với tâm thế tự tin, phong độ tốt và tinh thần thi đấu cao nhất. Thành tích tại giải đấu khu vực lần này không chỉ là mục tiêu chuyên môn, mà còn là cơ hội khẳng định vị thế bóng đá Việt Nam trên đấu trường Đông Nam Á, tiếp tục tạo dựng niềm tin và sự đồng hành của người hâm mộ cả nước.

1.4. **Đội tuyển U20 nữ, U16 và U17 nữ Quốc gia:** Hoàn thành nhiệm vụ tuyên truyền quảng bá hình ảnh các đội trẻ khi tham dự các giải đấu quốc tế chính thức: Vòng loại U20 nữ châu Á 2026, Giải U16 nữ Đông Nam Á 2025 và Vòng loại U17 nữ châu Á 2026.

1.5. **Các Đội tuyển trẻ nam (U17, U18):** Hoàn thành nhiệm vụ tuyên truyền quảng bá hình ảnh tham dự Seoul Eou Cup 2025 tại Hàn Quốc, thi đấu Vòng loại (bảng C) U17 nam châu Á 2026 - toàn bộ Vòng loại được FPT Play phối hợp thực hiện phát sóng trên các kênh của LDBĐVN và FPT Play.

1.6. **Các Đội tuyển Futsal Quốc gia:**

- **Đội tuyển Futsal nam Quốc gia:** Tổ chức tuyên truyền cho các giai đoạn tập huấn, thi đấu quốc tế, đặc biệt là Vòng loại Futsal châu Á 2026 tại Kuwait. Các bản tin, hình ảnh được cập nhật thường xuyên, bảo đảm đồng bộ giữa các nền tảng truyền thông của LDBĐVN.

- **Đội tuyển Futsal nữ Quốc gia:** Tổ chức tuyên truyền cho các giai đoạn tập huấn (trong đó có chuyên tập huấn tại Nhật Bản), thi đấu quốc tế (với tuyển nữ futsal Trung Quốc), đặc biệt quá trình thi đấu vòng chung kết châu Á 2025 tại Nội Mông – Trung Quốc. Các bản tin, hình ảnh được cập nhật thường xuyên, bảo đảm đồng bộ giữa các nền tảng truyền thông của LDBĐVN.

2. Công tác truyền thông các giải trong nước và quốc tế

Công tác truyền thông các giải bóng đá quốc gia và quốc tế được triển khai chủ động, bám sát yêu cầu thực tế, đảm bảo quyền lợi của các Nhà tài trợ và nâng cao chất lượng hình ảnh giải đấu:

2.1. Công tác truyền thông các giải quốc tế do LDBĐVN đăng cai tổ chức:

Phối hợp BTC địa phương, các bộ phận đảm bảo công tác báo chí - truyền thông cho các giải đấu lớn: nữ Đông Nam Á 2025, Vòng loại U20 nữ châu Á, vòng loại U23 châu Á, vòng loại U17 châu Á 2026 (nam và nữ), các trận vòng loại Asian Cup 2027 (sân nhà của Đội tuyển Việt Nam).

Công tác truyền thông tại các sự kiện trên được triển khai chủ động, tạo được sự quan tâm và theo dõi của người hâm mộ trên các phương tiện truyền thông, báo chí trong đó có các kênh mạng xã hội của LDBĐVN; các thông tin bài viết được chủ động cung cấp cho báo chí, đạt hiệu quả truyền thông. *(Phụ lục kèm theo).*

Thực hiện truyền thông cho các giải đấu quốc tế cấp CLB có đại diện Việt Nam tham dự gồm Shopee Cup 2025/26 và AFC Champions League Two 2025/26, bảo đảm hình ảnh đại diện bóng đá Việt Nam trên đấu trường khu vực và châu lục.

Điểm nhấn quốc tế: Lần đầu tiên, Việt Nam đưa tín hiệu phát sóng các trận đấu vòng loại U20 nữ châu Á 2026 (bảng C) và vòng loại nữ châu Á 2026 (bảng B) lên nền tảng FIFA+.

Một số số liệu đáng chú ý:

* Vòng loại nữ châu Á 2026: 9.049 lượt xem (1.394 full match, 1.442 highlights, 6.213 livestream); lượng người dùng hoạt động 1.800–3.600; chủ yếu xem qua điện thoại và Smart TV.

* Vòng loại U20 nữ châu Á 2026: 7.000 lượt xem (1.700 full match, 5.500 livestream); khoảng 2.600 người dùng hoạt động.

Dù lượng tiếp cận chưa cao trong giai đoạn thử nghiệm nhưng đây là bước đầu quan trọng để bóng đá nữ Việt Nam hiện diện chính thức trên nền tảng FIFA+, mở rộng phạm vi tiếp cận quốc tế.

Đánh giá: Việc triển khai trong thời gian ngắn và chưa kịp quảng bá, cùng đặc thù hai giải đấu bóng đá nữ, dẫn đến lượng người xem giới hạn. Trong nước, thói quen xem bóng đá nữ trên nền tảng FIFA+ chưa hình thành nên hiệu quả truyền thông chưa rõ nét.

2.2. Công tác truyền thông các giải quốc gia thuộc hệ thống thi đấu LDBĐVN:

Trong năm 2025, công tác truyền thông cho các giải đấu thuộc hệ thống thi đấu quốc gia tiếp tục được triển khai chủ động, đồng bộ và đạt hiệu quả cao. Ban Truyền thông đã phối hợp chặt chẽ với Ban Tổ chức (BTC) địa phương và các bộ phận của LDBĐVN để bảo đảm hoạt động báo chí - truyền thông tại một loạt giải đấu quan trọng, gồm: Giải U17 Quốc gia, Giải futsal U20 Quốc gia, Giải Bóng đá nữ Vô địch Quốc gia - Cúp Thái Sơn Bắc 2025, Giải hạng Ba Quốc gia 2025 và Vòng chung kết U17 Quốc gia - Cúp Thái Sơn Nam 2025.

Trong năm, tổng cộng hơn 280 tin/bài về các giải đấu được đăng tải trên các nền tảng chính thức của LDBĐVN, tăng khoảng 15% so với năm 2024. Hệ thống mạng xã hội của LDBĐVN ghi nhận khoảng 12-15 triệu lượt tiếp cận, phản ánh sự quan tâm lớn của người hâm mộ đối với các giải trẻ và futsal.

Bên cạnh đó, bộ phận Truyền thông tiếp tục phối hợp với Công ty VPF trong việc duy trì, phát triển công tác truyền thông các giải bóng đá chuyên nghiệp quốc gia mùa giải 2025/26. Theo sát các diễn biến chuyên môn, chủ động xử lý kịp thời

hơn 40 tình huống truyền thông phát sinh, thực hiện định hướng thông tin với báo chí nhằm bảo đảm tính chính xác, khách quan và duy trì hình ảnh tích cực của các giải đấu chuyên nghiệp.

Bộ phận Truyền thông cũng thực hiện tốt vai trò hỗ trợ và tham mưu truyền thông đối với các giải phong trào, như: Giải bóng đá công nhân viên chức toàn quốc, Giải Cảnh sát ASEAN, các giải trẻ và futsal lứa tuổi. Thông qua việc sản xuất hơn 100 tin, bài, poster và video tóm tắt..., góp phần mở rộng đáng kể mức độ lan tỏa của các giải đấu ngoài hệ thống chuyên nghiệp, thu hút sự tham gia và theo dõi của đông đảo người hâm mộ.

*** Đánh giá chung:**

Công tác truyền thông cho các giải quốc gia năm 2025 được triển khai đồng bộ, bám sát định hướng của Thường trực BCH; chất lượng nội dung ngày càng chuyên nghiệp; tốc độ cung cấp thông tin kịp thời; khả năng xử lý tình huống truyền thông nhanh và hiệu quả. Sự phối hợp giữa LDBĐVN, BTC địa phương, Công ty VPF và các cơ quan báo chí tiếp tục được nâng cao, qua đó góp phần quan trọng trong việc quảng bá hình ảnh bóng đá Việt Nam, thúc đẩy sự phát triển bền vững của hệ thống giải quốc gia.

3. Công tác truyền thông sự kiện, đối ngoại và nội bộ

Tổ chức, đảm bảo công tác truyền thông cho các sự kiện lớn của LDBĐVN: Hội nghị Ban Chấp hành khóa IX lần thứ 9; Lễ ra mắt sách 25 năm bóng đá chuyên nghiệp Việt Nam; Lễ ra mắt Ứng dụng VFF App; tài liệu bóng đá nữ (chương trình do UEFA tài trợ) ...

Phối hợp truyền thông các hội thảo chuyên môn: Cấp phép CLB chuyên nghiệp 2025; Đào tạo bóng đá trẻ Việt Nam - Nhật Bản; Giảng viên HLV futsal AFC; Các khóa HLV AFC/VFF; Trọng tài sơ cấp...

Bám sát và tuyên truyền hoạt động của Chủ tịch, Thường trực BCH, Tổng Thư ký thăm và làm việc với các Tổ chức thành viên, nhấn mạnh ý nghĩa củng cố sự liên kết giữa LDBĐVN và các tổ chức thành viên, hướng tới mục tiêu phát triển bóng đá Việt Nam toàn diện và bền vững.

Tiếp tục phối hợp cùng NK Central và Tạp chí Bóng đá quản trị, vận hành hiệu quả các kênh truyền thông số của LDBĐVN (Website, Fanpage, Youtube, TikTok).

Bảo đảm công tác kỹ thuật tại các cuộc họp trực tuyến của LDBĐVN với FIFA, AFC, AFF, đồng thời xử lý, tham mưu thông tin truyền thông phát sinh kịp thời.

4. Đánh giá chung

Công tác truyền thông năm 2025 được triển khai đồng bộ, toàn diện, đáp ứng kịp thời yêu cầu nhiệm vụ, góp phần lan tỏa hình ảnh, uy tín và thương hiệu của bóng đá Việt Nam trong nước và quốc tế. Bộ phận Truyền thông đã bám sát chỉ đạo định hướng của Thường trực BCH, Ban Truyền thông, Ban Tổng thư ký; phát huy tinh thần chủ động, sáng tạo, phối hợp hiệu quả với các đơn vị trong và ngoài

LĐBĐVN; nhiều giải đấu và sự kiện được truyền thông rộng rãi, tạo hiệu ứng tích cực trong xã hội.

Bên cạnh kết quả đạt được, vẫn còn một số tồn tại như: khối lượng công việc lớn, nhiều sự kiện trùng thời điểm; năng lực nhân sự và hạ tầng kỹ thuật cần tiếp tục được tăng cường để đáp ứng yêu cầu sản xuất nội dung số chuyên nghiệp; cơ chế phối hợp giữa các đơn vị cần được hoàn thiện hơn để đảm bảo thống nhất trong định hướng truyền thông.

5. Kiến nghị, đề xuất

5.1. Nhân sự và nguồn lực: Xem xét bổ sung nhân sự hoặc tạo cơ chế Cộng tác viên chuyên trách mảng sản xuất nội dung video, đồ họa kỹ thuật số, nhằm đáp ứng khối lượng công việc tăng cao và yêu cầu chuyên nghiệp hóa về hình ảnh trên các nền tảng truyền thông của LĐBĐVN.

5.2. Hạ tầng kỹ thuật: Nâng cấp thiết bị quay phim/chụp ảnh, các phần mềm/ứng dụng tạo và chỉnh sửa ảnh/video để phục vụ cho công tác truyền thông.

5.3. Phối hợp nội bộ: Tăng cường công tác phối hợp trong Bộ phận điều hành để bộ phận Truyền thông chủ động xây dựng kế hoạch truyền thông phù hợp với các kế hoạch của Bộ phận điều hành; Đồng thời ban hành quy chế phối hợp truyền thông nội bộ nhằm thống nhất định hướng thông tin.

5.4. Đối tác và truyền thông số:

Tiếp tục duy trì và mở rộng hợp tác với NK Central, Fanzeal về phát triển các nền tảng số nhằm tăng tính lan tỏa, tạo các giá trị gia tăng, đồng thời có cơ chế linh hoạt để đối tác ghi hình, sản xuất nội dung trong các đợt tập trung đội tuyển.

Với sự hợp tác của VTVcab và FPT Play, trong năm 2025 công tác truyền thông cơ bản đáp ứng được yêu cầu tuyên truyền, quảng bá hình ảnh tích cực của bóng đá Việt Nam đến với công chúng, cũng như thực hiện được các yêu cầu của tài trợ về việc một số trận đấu được truyền hình trực tiếp VCK U15 quốc gia, VCK U17 quốc gia và giải nữ VĐQG (trên hệ sinh thái của VTVcab); vòng loại U17 nam châu Á (12 trận bảng C); trận lượt về giữa ĐT Nepal - ĐT Việt Nam tại sân Thống Nhất, giải U16 nữ Quốc gia (FPT Play)... Tuy nhiên, một số giải ngoài chuyên nghiệp và các giải trẻ chưa được truyền hình đồng đều vì vậy cần tiếp tục mở rộng hợp tác với các đơn vị truyền thông nhằm nâng cao hiệu quả quảng bá.

VII. THỰC HIỆN KẾ HOẠCH TIẾP THỊ VÀ KHAI THÁC TÀI TRỢ

Công tác tiếp thị và vận động tài trợ năm 2025 đạt kết quả khá quan trọng bối cảnh hoạt động kinh doanh của các doanh nghiệp, tập đoàn còn có những khó khăn. Nguồn thu từ khai thác quyền thương mại tập trung vào Đội tuyển Quốc gia (ĐTQG). Nhiều giải đấu, sự kiện bóng đá trong nước có tài trợ, góp phần tạo ổn định cho công tác tổ chức giải đấu, hoạt động các Đội tuyển và hoạt động của LĐBĐVN.

1. Công tác tài trợ gắn với các ĐTQG Việt Nam

1.1. Thực hiện quyền lợi đối với các đối tác tài trợ cho các ĐTQG:

- Tiếp tục bám sát và thực hiện quyền lợi được quy định trong Hợp đồng đối với các nhà tài trợ gắn với ĐTQG:

- + CTCP Acecook Việt Nam.
- + Công ty TNHH MTV Herbalife Việt Nam.
- + Công ty TNHH Rohto-Metholatum Việt Nam.
- + CTCP Động Lực (Trang thiết bị, trang phục thể thao).
- + CTCP Đầu tư Bất động sản Thành Phương (Trường Tươi).
- + CTCP Viễn thông FPT (Bản quyền truyền hình).
- + CTCP Nước khoáng thương hiệu Kim Bôi

- Tiếp tục thực hiện nội dung hợp đồng với CTCP Hưng Thịnh Land sau thời gian gián đoạn dừng thực hiện quyền lợi theo đề nghị của đối tác do chịu ảnh hưởng của nền kinh tế sau COVID-19.

- Xây dựng kế hoạch và đảm bảo quyền lợi hình ảnh, truyền thông cho các nhà tài trợ tại các trận đấu của ĐTQG như: logo nhãn hàng xuất hiện trên bảng quảng cáo, các ấn phẩm quảng bá cho Giải/ trận đấu,...

- Tổ chức trao và nhận thưởng cho các ĐTQG đạt thành tích tại Giải Bóng quốc tế: ĐTQG Nam vô địch Giải Đông Nam Á 2024 và ĐT Nữ QG vào Chung kết tại Giải Đông Nam Á 2025.

- Phối hợp với CTCP Động Lực tổ chức Lễ ra mắt trang phục thi đấu chính thức của ĐTQG Việt Nam 2025 và LĐBĐVN công bố bộ thiết kế font chữ/ số in trên trang phục của ĐTQG vào ngày 15/3/2025 tại TP. Hồ Chí Minh.

- Hỗ trợ các Nhà tài trợ trong việc đề các Đội tuyển tiếp nhận và sử dụng các sản phẩm tài trợ (trang phục tập luyện/ thi đấu, thực phẩm chức năng,...) và tổ chức các hoạt động ghi hình, chụp hình, ký tên trên vật phẩm sử dụng cho mục đích truyền thông của các đơn vị tại đợt tập trung của ĐTQG nam/ nữ trong năm 2025.

- Tổ chức Lễ công bố Acecook Việt Nam gia hạn gói tài trợ chính các ĐTQG và Gặp mặt các ĐTQG tham dự SEA Games 33 vào ngày 30/11/2025 tại TP. Hồ Chí Minh.

- Xử lý các trường hợp đơn vị sử dụng hình ảnh cầu thủ các ĐTQG cho mục đích quảng cáo chớp nhoáng, không đúng quy định.

1.2. Ký mới các hợp đồng tài trợ:

- Tiếp tục đẩy mạnh công tác tiếp thị và vận động tài trợ theo hướng hiệu quả, với các hợp đồng ký mới có giá trị:

- + Ký mới hợp đồng tài trợ với CTCP Nước khoáng thương hiệu Kim Bôi.
- + Ký mới hợp đồng hợp tác phát triển nền tảng VFF App với CTCP Fanzeal Việt Nam.

+ Ký kết hợp đồng và tổ chức Lễ công bố Ngân hàng LPBank là đơn vị tài trợ chính tại các trận đấu thuộc Vòng loại Bảng C - Giải Bóng đá châu Á 2026 vào ngày 26/8/2025.

+ Ký hợp đồng quảng cáo tại trận đấu của ĐTQG Việt Nam – ĐT Nepal thuộc Vòng loại Asian Cup.

1.3. Hàng hóa, sản phẩm tài trợ:

Tổ chức giao nhận toàn bộ hàng hóa tài trợ trong năm và phối hợp với Văn phòng tiến hành quy trình kiểm tra và nhập kho hàng tài trợ phục vụ cho các ĐTQG: Nước khoáng Kim Bôi; Trang thiết bị thể thao Jogarbola và bóng Động Lực; Thực phẩm chức năng, dinh dưỡng Herbalife.

2. Công tác tài trợ tại các sự kiện và Giải đấu quốc nội

Các Giải bóng đá ngoài chuyên nghiệp nhìn chung vẫn còn hạn chế về hình ảnh thương hiệu, dẫn đến khó khăn trong việc khai thác tài trợ và quảng cáo. Trên cơ sở xác định mục tiêu đầu tư cho bóng đá trẻ và bóng đá ngoài chuyên nghiệp, công tác tài trợ được triển khai theo hướng đầu tư nâng cao hình ảnh giải đấu thông qua công tác tuyên truyền, truyền thông và truyền hình trực tiếp trên các nền tảng trực tuyến.

2.1. Tình hình tài trợ tại các Giải đấu:

- Ngoài các Giải Bóng đá Chuyên nghiệp Quốc gia đã được LDBĐVN giao cho Công ty VPF tổ chức và điều hành (gồm V. League 1, V. League 2, Cúp Quốc gia và Siêu Cúp Quốc gia), hệ thống các giải bóng đá ngoài chuyên nghiệp cũng đạt được tỷ lệ 50% số giải đấu đã có nhà tài trợ ở nhiều cấp độ khác nhau, bao gồm:

- + Giải Bóng đá Vô địch U15 Quốc gia – Cúp Acecook;
- + Giải Bóng đá Vô địch U19 Quốc gia – Cúp Acecook;
- + Giải Bóng đá Vô địch U17 Quốc gia – Cúp Thái Sơn Nam;
- + Giải Bóng đá nữ Vô địch U19 Quốc gia – Cúp Acecook;
- + Giải Bóng đá nữ VĐQG – Cúp Thái Sơn Bắc;
- + Giải Futsal HDBank VĐQG;
- + Giải Futsal HDBank Cúp Quốc gia, ...

- Ký mới Hợp đồng tài trợ Bóng và Trang phục cho các Trọng tài và Giám sát các Giải Bóng đá Ngoài chuyên nghiệp.

2.2. Đảm bảo quyền lợi của các nhà tài trợ tại Giải đấu:

- Các giải đấu đều được thiết kế, xây dựng bộ nhận diện riêng đảm bảo hình ảnh cho mục tiêu quảng bá truyền thông.

- Phối hợp với các Nhà tài trợ chính của Giải đấu triển khai các công tác đảm bảo quyền lợi tài trợ như: Tổ chức Lễ công bố nhà tài trợ chính; Triển khai quyền lợi quảng cáo tại giải đấu; Tổ chức trao thưởng sau trận Chung kết; Nghiệm thu quyền lợi sau khi kết thúc giải đấu.

- Tiếp nhận hàng hóa tài trợ từ CTCP Động Lực theo tiến độ Hợp đồng để phục vụ cho các Giải Bóng đá ngoài chuyên nghiệp năm 2025, bao gồm: Bóng và Trang thiết bị cho trọng tài.

3. Công tác tài trợ tại các sự kiện và Giải đấu quốc tế

- Một số trận thi đấu cấp ĐTQG đã nỗ lực có được tài trợ, góp phần nâng cao chất lượng tổ chức và gia tăng giá trị thương mại cho các hoạt động thi đấu: Triển khai các hoạt động tài trợ đảm bảo quyền lợi cho nhà tài trợ chính Vòng loại Giải AFC U23 2026 tại các trận đấu của Đội tuyển U23 Quốc gia,...

- Các giải đấu quốc tế dành cho các Đội tuyển trẻ do LĐBĐVN đăng cai hiện vẫn còn hạn chế về nguồn tài trợ. Tuy nhiên, công tác xây dựng hình ảnh và chuẩn mực truyền thông của sự kiện luôn được chú trọng, đảm bảo tuân thủ đầy đủ các yêu cầu của các tổ chức bóng đá quốc tế như: Vòng loại Giải AFC U17 Nữ 2026, Bảng A – Giải Bóng đá nữ các CLB châu Á 2025/26, Giải AFC U17 nam 2026.

4. Các công việc khác

- Bám sát tiến độ thanh toán theo hợp đồng với các đối tác. Đồng thời, gửi văn bản và làm việc yêu cầu xử lý nợ đọng từ những năm trước đối với các đơn vị: Sun Group, Công ty Next Media,...

- Phối hợp với đối tác CTCP Fanzeal tổ chức Lễ Công bố và ra mắt ứng dụng Bóng đá Việt Nam – VFF App vào ngày 06/10/2025 tại Hội trường LĐBĐVN.

5. Kiến nghị, đề xuất

- Tăng cường công tác quảng bá hình ảnh và nâng cao chuyên môn tại các sự kiện bóng đá trong nước để tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động tài trợ, quảng cáo.

- Tổ chức đủ các trận đấu của ĐTQG tại Việt Nam nhằm đảm bảo quyền lợi về số trận đấu cho các nhà tài trợ theo năm hợp đồng đã ký kết.

- Tăng cường phối hợp nội bộ với các bộ phận chuyên môn trong quá trình triển khai quyền lợi cho các đối tác tài trợ.

- Đề xuất triển khai thêm các chương trình tri ân và các hoạt động kết nối nhằm củng cố mối quan hệ hợp tác lâu dài, đồng thời tạo cơ sở thuận lợi cho việc gia hạn và nâng cấp các gói tài trợ trong thời gian tới.

VIII. CÔNG TÁC PHÁP LÝ VÀ TƯ CÁCH CẦU THỦ

1. Kết quả thực hiện các nhiệm vụ công tác

1.1. Công tác tham mưu, tư vấn về các vấn đề pháp lý của LĐBĐVN:

- Hoàn thành việc rà soát và đóng góp ý kiến pháp lý đối với hơn 40 văn bản, trong đó bao gồm: 24 Dự thảo Hợp đồng/Thỏa thuận, 04 Quy chế/Quy định, 12 Điều lệ giải và các văn bản, tài liệu khác theo phân công của Lãnh đạo LĐBĐVN.

- Hoàn thiện và ban hành Quy chế Bóng đá Việt Nam trên cơ sở hợp nhất Quy chế Bóng đá chuyên nghiệp và Quy chế Bóng đá ngoài chuyên nghiệp:

- Triển khai thực hiện việc đăng ký bảo hộ nhãn hiệu (logo) VFF (Vietnam Football Federation) của LĐBĐVN:

+ Cục Sở hữu trí tuệ (Cục SHTT) đã cấp Giấy chứng nhận đăng ký nhãn hiệu cho 02 đơn nhãn hiệu đăng ký dưới tên LDBĐVN, bao gồm: Nhãn hiệu màu số 578504 và nhãn hiệu đen trắng số 578505 đối với 07 nhóm sản phẩm/dịch vụ: Nhóm 16, 21, 28, 38, 41, 45 và một phần sản phẩm thuộc Nhóm 35. 02 Giấy chứng nhận đăng ký nhãn hiệu nêu trên có hiệu lực 10 năm tính từ ngày 01/11/2021 (ngày nộp đơn).

+ Đối với đơn đăng ký nhãn hiệu cho Nhóm 25 và một phần sản phẩm thuộc Nhóm 35, Cục SHTT đã từ chối bảo hộ do nhãn hiệu xin đăng ký của LDBĐVN được coi là tương tự gây nhầm lẫn với nhãn hiệu đối chứng VFF (Vietnam Fashion Fair) của Tập đoàn Dệt May Việt Nam (VINATEX).

Tiếp tục đàm phán, thương thảo với VINATEX và Đơn vị tư vấn Vision & Associates để triển khai thực hiện các thủ tục liên quan đến nhãn hiệu đối chứng, nhằm tạo cơ sở hoàn thành việc đăng ký nhãn hiệu cho 02 Nhóm sản phẩm/dịch vụ nêu trên theo chỉ đạo của Lãnh đạo LDBĐVN.

1.2. Công tác duyệt đăng ký quan chức, huấn luyện viên và cầu thủ trên Hệ thống FIFA Connect, FIFA TMS và các công tác có liên quan:

- Hoàn thành công tác duyệt đăng ký 21 giải với 9.840 quan chức, HLV và cầu thủ của tổng số 246 CLB/Đội bóng trên Hệ thống FIFA Connect:

- Hỗ trợ, phê duyệt công tác cấp/xin Giấy chứng nhận chuyển nhượng quốc tế (ITC) và hoàn thiện Lý lịch điện tử (Electronic Player Passport – EPP) cho cầu thủ của các CLB/Đội bóng trên hệ thống FIFA TMS.

- Hoàn thành việc xác định và thông báo thời gian mở cửa giai đoạn đăng ký và chuyển nhượng đến các CLB/Đội bóng:

+ Mùa giải bóng đá chuyên nghiệp 2025/26.

+ Mùa giải bóng đá nữ 2025/26.

- Hoàn thành việc ban hành và gửi đến các CLB/Đội bóng văn bản xác nhận cầu thủ nước ngoài được các CLB/Đội bóng đưa vào danh sách đăng ký thi đấu tại các giải bóng đá chuyên nghiệp quốc gia mùa giải 2024/25 và 2025/26.

- Thực hiện công tác nộp hồ sơ và xin xác nhận của FIFA về tư cách đăng ký thi đấu cho Đội tuyển quốc gia:

+ Hoàn thành việc xin xác nhận của FIFA về tư cách đăng ký thi đấu cho Đội tuyển quốc gia đối với các cầu thủ: Cao Pendant Quang Vinh, Nguyễn Hoàng Na Mi, Trần Thành Trung, Viktor Le và Bui Alex.

+ Phối hợp với các bộ phận thu thập hồ sơ, tài liệu của cầu thủ Đỗ Hoàng Hên (Hendrio Araújo da Silva) để đăng ký thi đấu cho Đội tuyển quốc gia.

- Phối hợp cùng bộ phận Tổ chức thi đấu LDBĐVN trong công tác triển khai áp dụng Hệ thống Quản lý thi đấu FIFA CMS đối với các giải đấu do LDBĐVN tổ chức.

1.3. Các công tác khác:

a) Công tác giải quyết tranh chấp trong nước giữa các thành viên LĐBĐVN, CLB, HLV, cầu thủ và người đại diện trong lĩnh vực bóng đá:

Thụ lý 07 yêu cầu giải quyết tranh chấp giữa CLB và cầu thủ:

- Yêu cầu giải quyết các vụ việc liên quan đến vi phạm hợp đồng đào tạo và yêu cầu vận động viên bồi thường phí đào tạo, hợp đồng đào tạo giữa CLB Đông Á Thanh Hóa và các cầu thủ Trương Đức Mạnh, Hoàng Văn Quyết, Đinh Công Hiếu và Nguyễn Công Sơn: Xem xét hồ sơ và ban hành Văn bản phúc đáp CLB về việc tranh chấp liên quan đến Hợp đồng đào tạo giữa CLB và các cầu thủ không thuộc thẩm quyền giải quyết của LĐBĐVN.

- Tranh chấp giữa cầu thủ Đinh Tiến Thành và CLB Bóng đá Đông Á Thanh Hóa về việc thanh toán tiền lương và phí ký hợp đồng lao động: Hoàn thành việc tiếp nhận, xem xét hồ sơ và ban hành Thông báo đình chỉ giải quyết tranh chấp với lý do các bên đã ký kết thỏa thuận hòa giải và cầu thủ đã rút đơn đề nghị giải quyết tranh chấp.

- Tranh chấp giữa cầu thủ Nguyễn Trọng Hùng và CLB Bóng đá Đông Á Thanh Hóa về việc thanh toán tiền lương và phí ký hợp đồng lao động: Cầu thủ và CLB đã tiến hành thỏa thuận hòa giải. Tiếp tục xem xét và ban hành Thông báo sau khi các bên đạt được thỏa thuận và cầu thủ rút đơn đề nghị giải quyết tranh chấp.

- Yêu cầu giải quyết tranh chấp giữa cầu thủ Bùi Anh Thống và CLB Phù Đổng (Công ty Cổ phần Đầu tư Thể thao Phù Đổng): Xem xét Đơn yêu cầu giải quyết tranh chấp của cầu thủ, đề nghị cầu thủ làm rõ một số nội dung trong đơn và bổ sung đầy đủ hồ sơ theo yêu cầu.

b) Công tác liên quan đến các vụ việc kỷ luật và giải quyết tranh chấp của FIFA:

- Hoàn thành việc theo dõi, cập nhật và thực hiện các thủ tục liên quan đến vụ việc FIFA kỷ luật CLB Bóng đá Phú Thọ do vi phạm Điều 20 Quy định kỷ luật của FIFA về thao túng và dàn xếp trận đấu, giải đấu (Quyết định kỷ luật số FDD-18194 của FIFA).

- Hoàn thành việc thông báo các quyết định giải quyết tranh chấp của FIFA đến các CLB/Đội bóng Việt Nam có liên quan. Các CLB/Đội bóng chủ động kiểm tra chi tiết Quyết định trên Cổng thông tin pháp lý (Legal Portal) của FIFA.

c) Công tác chuyển giao hoạt động bóng đá:

- Tham mưu Ban Tổng Thư ký trình Ban Chấp hành và được Ban Chấp hành phê duyệt chính sách ngoại lệ do đổi tên, logo hình thức pháp lý của 12 CLB bóng đá:

- + Đổi tên CLB Bóng đá Phù Đổng Ninh Bình thành CLB Bóng đá Ninh Bình.

- + Đổi tên CLB Bóng đá Bà Rịa – Vũng Tàu thành CLB Bóng đá Thành phố Hồ Chí Minh.

+ Đổi tên CLB Bóng đá Thành phố Hồ Chí Minh thành CLB Bóng đá Công an Thành phố Hồ Chí Minh.

+ Đổi tên CLB Bóng đá Becamex Bình Dương thành CLB Bóng đá Becamex Thành phố Hồ Chí Minh.

+ CLB Bóng đá Trường Tươi Bình Phước thành CLB Bóng đá Trường Tươi Đồng Nai.

+ Đổi tên CLB Bóng đá Quy Nhơn Bình Định thành CLB Bóng đá Quy Nhơn United.

+ Thay đổi logo của CLB Bóng đá PVF-CAND.

+ Thay đổi logo của CLB Bóng đá Đông Á Thanh Hóa.

- Tham mưu Ban Tổng Thư ký trình Ban Chấp hành và được Ban Chấp hành phê duyệt chuyển giao hoạt động bóng đá:

+ CLB Bóng đá Thép Xanh Nam Định từ Công ty Cổ phần Bóng đá Thép Xanh Nam Định sang Công ty Cổ phần Thể thao Xuân Thiện.

+ CLB Bóng đá Trẻ Thành phố Hồ Chí Minh từ Trung tâm Thể dục Thể thao Thống Nhất sang Công ty Cổ phần Bóng đá Thủ Đức FC và đổi tên, logo thành CLB Bóng đá Thanh Niên TP. Hồ Chí Minh.

+ CLB Bóng đá Công an Thành phố Hồ Chí Minh từ Công ty Cổ phần Bóng đá Thành phố Hồ Chí Minh sang Công ty Cổ phần Thể thao CATP.

+ Tạm thời công nhận việc chuyển giao hoạt động bóng đá của CLB Bóng đá Long An từ Sở Văn hóa, Thể thao và Du lịch tỉnh Tây Ninh sang Công ty Cổ phần Phát triển Thể thao Long An.

d) Công tác liên quan đến Kỳ thi Đại diện bóng đá:

- Kể từ năm 2025, các Liên đoàn thành viên không tham gia tổ chức Kỳ thi Đại diện bóng đá của FIFA. Theo đó, Kỳ thi Đại diện bóng đá sẽ được FIFA tổ chức theo hình thức trực tuyến (online) 01 lần/năm. Liên đoàn thành viên sẽ chỉ tiến hành kiểm tra hồ sơ ứng tuyển của các thí sinh theo quy định.

- Hoàn thành việc thông báo hướng dẫn về Kỳ thi Đại diện bóng đá của FIFA năm 2025, tiếp nhận và kiểm tra hồ sơ ứng tuyển của các thí sinh đăng ký tham dự kỳ thi.

e) Công tác tham mưu, giúp việc cho Ban Tư cách cầu thủ và Ban Giải quyết khiếu nại:

- Đầu mối giúp việc Ban Tư cách cầu thủ:

+ Phối hợp tổ chức cuộc họp Ban Tư cách cầu thủ lần 01 trong tháng 03 năm 2025. Dự kiến phối hợp tổ chức cuộc họp Ban Tư cách cầu thủ lần 02 trong tháng 12 năm 2025.

+ Thống nhất thời gian mở cửa giai đoạn đăng ký và chuyển nhượng đến các CLB/Đội bóng: Mùa giải bóng đá chuyên nghiệp 2025/26 và mùa giải bóng đá nữ 2025/26.

+ Hoàn thành việc tổ chức tập huấn trực tuyến cho các CLB/Đội bóng:

(i) Tập huấn cho các CLB/Đội bóng chuyên nghiệp về công tác đăng ký trên Hệ thống FIFA Connect, FIFA TMS và các vấn đề pháp lý đầu mùa giải 2025/26.

(ii) Tập huấn cho các CLB/Đội bóng tham dự giải Bóng đá Vô địch U19 Quốc gia 2025/26 về công tác đăng ký trên Hệ thống FIFA Connect.

- Đầu mỗi giúp việc, hỗ trợ cho Ban Giải quyết khiếu nại trong việc giải quyết các khiếu nại đối với các quyết định kỷ luật, xử lý vi phạm, giải quyết tranh chấp về bóng đá của LĐBĐVN.

2. Đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ công tác

2.1. Ưu điểm:

Công tác Pháp lý và Tư cách cầu thủ được triển khai thực hiện và hoàn thành đảm bảo đúng tiến độ theo yêu cầu.

2.2. Hạn chế:

- Áp dụng quy định tạm thời về trình tự, thủ tục giải quyết tranh chấp của LĐBĐVN được duy trì gần 20 năm, không còn phù hợp với quy định của FIFA cũng như yêu cầu hiện nay của các bên tham gia bóng đá.

- Chưa thành lập bộ phận giải quyết tranh chấp quốc gia đảm bảo tuân thủ nguyên tắc theo quy định của FIFA.

2.3. Kiến nghị, đề xuất:

- Thành lập bộ phận chuyên trách thực hiện công tác chuyển đổi số duyệt đăng ký trên FIFA Connect.

- Thành lập bộ phận giải quyết tranh chấp quốc gia theo quy định của FIFA.

IX. CÔNG TÁC CẤP PHÉP CLB

Nhìn chung trong năm 2025, công tác cấp phép CLB đã được Ban Cấp phép, Ban Giải quyết khiếu nại Cấp phép và Bộ phận điều hành LĐBĐVN tổ chức thực hiện đảm bảo các điều kiện, kế hoạch theo quy chế, quy định của AFC và LĐBĐVN.

1. Hoạt động cấp phép cho CLB tham dự giải VĐQG và giải đấu cấp CLB của AFC mùa giải 2025/26

1.1. Ban Cấp phép thực hiện cấp phép cho các CLB tham dự giải đấu cấp CLB của AFC mùa giải 2025/26, giải VĐQG 2025/26 đúng quy trình, thủ tục. Đảm bảo quyền và lợi ích của CLB đạt điều kiện về thành tích thể thao được cấp phép tham dự giải. Bao gồm:

- Đối với giải đấu cấp CLB của AFC mùa giải 2025/26:

+ 11 CLB được cấp phép tham dự giải gồm: Nam Định, Hà Nội, Thể Công – Viettel, Hồng Lĩnh Hà Tĩnh, Công an Hà Nội, Đông Á Thanh Hóa, Hoàng Anh Gia Lai, Becamex Bình Dương, Thành phố Hồ Chí Minh, Quảng Nam, SHB Đà Nẵng.

+ Không cấp phép cho 04 CLB gồm: PVF-CAND, Phù Đổng Ninh Bình, Sông Lam Nghệ An, Quy Nhơn Bình định do CLB có văn bản xin rút không tiếp

tục thực hiện hoạt động cấp phép giải AFC mùa giải 2025/26 và không hoàn thiện tài liệu tiêu chí hạng A đúng thời hạn quy định;

- Đối với giải VĐQG mùa giải 2025/26:

+ Cấp phép cho 14 CLB gồm: Nam Định, Hà Nội, Thể Công – Viettel, Hồng Lĩnh Hà Tĩnh, Công an Hà Nội, Hải Phòng, Đông Á Thanh Hóa, Hoàng Anh Gia Lai, Becamex Bình Dương, Thành phố Hồ Chí Minh, Sông Lam Nghệ An, Quảng Nam, Quy Nhơn Bình Định SHB Đà Nẵng.

+ Cấp phép có điều kiện cho 03 CLB gồm: PVF-CAND, Phù Đồng Ninh Bình, Trường Tươi Bình Phước. Lý do: 02 CLB Phù Đồng Ninh Bình và Trường Tươi Bình Phước không đáp ứng tiêu chí Cơ sở vật chất hạng A (I.01) do Hệ thống chiếu sáng Sân vận động (SVĐ) không đáp ứng yêu cầu tối thiểu 1.200 lux. CLB PVF-CAND không đáp ứng yêu cầu sức chứa của SVĐ tối thiểu 10.000 khán giả.

Điều kiện: Các CLB đều gửi văn bản cam kết nâng cấp và khắc phục những tồn tại của SVĐ, trường hợp không khắc phục được CLB sẽ đăng ký và sử dụng SVĐ dự phòng đủ điều kiện làm sân nhà thi đấu giải VĐQG mùa giải 2025/26.

1.2. Sau khi cấp phép cho các CLB, Ban Cấp phép tổ chức cuộc họp rút kinh nghiệm thực hiện cấp phép mùa giải 2025/26:

- Các CLB không tuân thủ thời hạn, thường xuyên nộp sát ngày hết hạn. Nguyên nhân một phần đến từ nhân sự phụ trách cấp phép của CLB phải kiêm nhiệm nhiều vị trí.

- Các CLB không thực hiện tiêu chí hạng C – tiêu chí AFC khuyến khích thực hiện để đảm bảo tính chuyên nghiệp của CLB.

- Hiện nay không có bộ phận thường trực, theo dõi, đánh giá, định hướng công tác đào tạo trẻ của CLB, chỉ có tổ công tác hoạt động theo thời vụ (khoảng 1 tháng) → Đề xuất xây dựng Chương trình phát triển Bóng đá trẻ cấp Quốc gia và thành lập bộ phận chuyên trách làm việc với các CLB về công tác đào tạo trẻ, tổng hợp Chương trình phát triển Bóng đá trẻ của các CLB và báo cáo Ban Chuyên môn Đào tạo và Phát triển định hướng thực hiện.

- Tại đầu mùa giải 2024/25, Công ty VPF tiến hành kiểm tra cơ sở vật chất các CLB Ngoại hạng, 14/14 CLB đáp ứng yêu cầu hệ thống chiếu sáng trên 1200 lux. Tuy nhiên tới thời điểm chuẩn bị cho mùa giải 2025/26, hệ thống chiếu sáng của một số sân đã xuống cấp nhanh chóng, không đáp ứng yêu cầu.

- Thực trạng CLB bổ nhiệm HLV đáp ứng yêu cầu về bằng cấp trên Hệ thống cấp phép trực tuyến nhưng trên thực tế lại sử dụng/đăng ký nhân sự khác không đáp ứng yêu cầu. Hiện tại LĐBĐVN vẫn đang nỗ lực đào tạo HLV thể lực và thủ môn đáp ứng yêu cầu bằng cấp.

- Việc thực hiện tiêu chí Tài chính của các CLB còn hạn chế do nhiều nguyên nhân: Năng lực của Cán bộ tài chính và quản lý tài chính CLB còn hạn chế; CLB sử dụng công ty kiểm toán không chất lượng; Báo cáo kiểm toán sơ sài, không đảm bảo yêu cầu; Báo cáo tài chính của một số CLB có vi phạm chỉ báo và CLB

gặp khó khăn trong việc cung cấp tài liệu chứng minh CLB được hỗ trợ tài chính ít nhất đến hết mùa giải được cấp phép; v.v.

→ Khối lượng, chất lượng và phạm vi công việc nhận xét tiêu chí Tài chính đòi hỏi có cán bộ chuyên trách nhận xét tiêu chí hoặc thuê dịch vụ nhận xét.

2. Kế hoạch triển khai hoạt động cấp phép CLB Bóng đá nữ

Căn cứ chủ trương triển khai kế hoạch hoạt động cấp phép CLB Bóng đá nữ được Ban Chấp hành LĐBĐVN thông qua, Bộ phận điều hành LĐBĐVN đã triển khai đăng ký Chương trình phát triển Bóng đá nữ - Cấp phép trên nền tảng của FIFA và đã được FIFA thông qua.

3. Tổ chức Hội thảo cấp phép CLB Bóng đá 2025

Hội thảo đã nhận được sự ủng hộ và tham dự của phần lớn của các CLB bóng đá chuyên nghiệp, sự phối hợp của Ban Cấp phép, Bộ phận hành chính cấp phép, sự chỉ đạo của Thường trực BCH, sự phối hợp của các bộ phận trong Bộ phận điều hành LĐBĐVN.

Trưởng Ban Cấp phép Phạm Ngọc Viên đã trình bày về nội dung “Mẫu Chương trình phát triển Bóng đá trẻ CLB” tại Hội thảo Cấp phép CLB tổ chức vào ngày 08/10/2025. Ủy viên Ban cấp phép Nguyễn Văn Quảng đã hướng dẫn các câu lạc bộ thực hiện việc tuân thủ các quy định về tài chính và Báo cáo theo đúng quy trình.

4. Nhân sự của Ban Cấp phép và Bộ phận Hành chính cấp phép

- Ban Chấp phép LĐBĐVN: Ban Chấp hành LĐBĐVN thống nhất bổ nhiệm ông Dương Nghiệp Khôi, Nguyên Tổng Thư ký LĐBĐVN làm Ủy viên Ban Cấp phép LĐBĐVN kể từ ngày 01/11/2025 thay cho ông Lưu Danh Minh xin thôi công tác theo nguyện vọng cá nhân.

- Bộ phận Hành chính Cấp phép: Thuê chuyên gia nhận xét tiêu chí Tài chính các CLB Bóng đá chuyên nghiệp và CLB Bóng đá nữ trong mùa giải cấp phép 2026/27.

5. Đề xuất áp dụng chính sách ngoại lệ quy tắc hai năm của các CLB sau khi sáp nhập tỉnh thành:

Sau sáp nhập tỉnh thành, LĐBĐVN nhận được 07 đề nghị của các CLB đề xuất AFC áp dụng chính sách ngoại lệ quy tắc hai năm, trong đó AFC đã phê duyệt 06 trường hợp:

- (1) CLB Nam Định chuyển giao hoạt động bóng đá;
- (2) CLB Thành phố Hồ Chí Minh đổi tên tham dự giải và logo (CLB Công an Thành phố Hồ Chí Minh);
- (3) CLB Becamex Bình Dương đổi tên đăng ký kinh doanh, tên tham dự giải, logo (CLB Becamex Thành phố Hồ Chí Minh);
- (4) CLB Phù Đổng Ninh Bình đổi tham dự giải, logo, danh sách cổ đông; (CLB Ninh Bình);
- (5) CLB PVF-CAND đổi logo;

(6) CLB Đông Á Thanh Hóa đổi logo.

CLB Công an Thành phố Hồ Chí Minh đề xuất áp dụng chính sách ngoại lệ do chuyển giao hoạt động bóng đá từ Công ty cổ phần Bóng đá Thành phố Hồ Chí Minh sang Công ty Cổ phần thể thao CATP nhưng đang trong giai đoạn hoàn thiện hồ sơ.

6. Triển khai các công tác chuẩn bị mùa giải cấp phép cho CLB tham dự giải VĐQG, giải đấu cấp CLB AFC 2026/27

- Xây dựng Thời gian biểu cấp phép cho CLB tham dự giải VĐQG, giải đấu cấp CLB AFC 2026/27.

- Xây dựng Dự thảo Quy chế cấp phép trên Hệ thống cấp phép trực tuyến CLAS, đề tiên hành gửi AFC phê duyệt.

- Gửi văn bản tới các CLB Bóng đá Ngoại hạng, hạng Nhất về việc đăng ký thực hiện cấp phép cho các CLB tham dự giải VĐQG, giải đấu cấp CLB của AFC.

7. Khảo sát của AFC về Quy định về việc tham dự giải cấp CLB bóng đá Nữ của AFC (Women's Entry Regulations) và AFC Professional Football Benchmarking Hub

Đầu mỗi đăng ký và thao tác trên Hệ thống cấp phép trực tuyến CLAS.

X. THỰC HIỆN KẾ HOẠCH ĐỐI NGOẠI VÀ QUAN HỆ QUỐC TẾ

Năm 2025, tình hình khu vực và thế giới tiếp tục có nhiều biến động, trong đó hợp tác thể thao – đặc biệt là bóng đá – vẫn giữ vai trò cầu nối quan trọng, thúc đẩy giao lưu và tăng cường hiểu biết giữa các quốc gia. Trong bối cảnh kinh tế toàn cầu còn nhiều khó khăn, Liên đoàn Bóng đá Việt Nam (LĐBĐVN) vẫn duy trì sự chủ động kết nối và mở rộng các hoạt động đối ngoại, hợp tác với các tổ chức và Liên đoàn bóng đá quốc tế. Những nỗ lực này đã đóng góp quan trọng vào việc triển khai các định hướng chiến lược của LĐBĐVN. Đồng thời, các hoạt động quan hệ quốc tế được triển khai hiệu quả cũng góp phần vào những thành tựu chung của bóng đá Việt Nam trong năm 2025.

Kết quả nổi bật như sau:

1. LĐBĐVN vinh dự có 03 đại diện được bầu chọn vào các Ban Thường trực của FIFA bao gồm:

- Ông Trần Quốc Tuấn - Chủ tịch LĐBĐVN- Ủy viên Ủy Ban các giải đấu cấp đội tuyển Quốc gia FIFA;

- Ông Nguyễn Văn Phú - Tổng thư ký LĐBĐVN - Ủy viên Ủy Ban y học FIFA;

- Bà Nguyễn Thanh Hà - Phó Tổng thư ký LĐBĐVN - Ủy viên Ủy Ban bóng đá nữ cấp câu lạc bộ FIFA;

Việc 03 đại diện của Việt Nam được FIFA bổ nhiệm vào 03 Ban Thường trực quan trọng trong nhiệm kỳ 2025–2027 là một dấu mốc có ý nghĩa đặc biệt đối với nền bóng đá và công tác đối ngoại thể thao của Việt Nam. Đây là lần đầu tiên trong lịch sử, LĐBĐVN có cùng lúc 03 thành viên chính thức tham gia các

ủy ban chuyên môn cao nhất của FIFA. Việc được tín nhiệm bổ nhiệm thể hiện sự ghi nhận của FIFA đối với uy tín, năng lực chuyên môn, và đóng góp tích cực của LĐBĐVN trong hệ thống bóng đá thế giới và khu vực. Sự kiện này góp phần khẳng định vị thế ngày càng cao của Việt Nam trên bản đồ bóng đá quốc tế, đồng thời nâng cao hình ảnh một quốc gia năng động, có năng lực quản trị và hội nhập quốc tế sâu rộng trong lĩnh vực thể thao.

2. Về công tác mở rộng quan hệ đối ngoại hợp tác với các Liên đoàn quốc gia trong khu vực:

Tại các sự kiện quan trọng của Bóng đá khu vực, châu lục và thế giới, Lãnh đạo LĐBĐVN đã luôn chủ động kết nối, gặp gỡ và làm việc với Lãnh đạo các Liên đoàn bóng đá để thảo luận về các cơ hội hợp tác cùng phát triển. LĐBĐVN đã ký kết Bản ghi nhớ hợp tác (MOU) với các Liên đoàn/tổ chức Bóng đá trong khu vực và trên thế giới như: LaLiga (Tây Ban Nha); Bundesliga (Cộng hòa Liên bang Đức); LĐBĐ Nhật Bản; LĐBĐ Trung Quốc; LĐBĐ Na Uy; LĐBĐ Qatar; LĐBĐ Ả Rập Xê – út; LĐBĐ UAE...

Đặc biệt, sáng ngày 28/3/2025, tại Phủ Chủ tịch, trong khuôn khổ chuyến thăm cấp Nhà nước tới Việt Nam của Tổng thống Brazil Luiz Inácio Lula da Silva, Lãnh đạo cấp cao hai nước đã chứng kiến lễ trao Biên bản ghi nhớ hợp tác bóng đá giữa LĐBĐVN và Liên đoàn Bóng đá Brazil (CBF).

Tháng 7/2025, Chủ tịch LĐBĐVN đã tham gia cùng đoàn công tác tháp tùng Thủ tướng Chính phủ Phạm Minh Chính tham dự Hội nghị Thượng đỉnh BRICS tại Rio de Janeiro, Brazil. Trong khuôn khổ sự kiện, Lễ trao thỏa thuận hợp tác trong một số lĩnh vực (trong đó có bóng đá) cũng đã diễn ra với sự chứng kiến của Thủ tướng Chính phủ Phạm Minh Chính và các đại biểu. Sự kiện này được coi là hoạt động ý nghĩa đầu tiên nhằm cụ thể hóa một trong những nội dung hợp tác của MOU.

Thông qua việc ký kết các MOU, LĐBĐVN và đối tác sẽ tăng cường phối hợp trong các lĩnh vực quan trọng như: trao đổi HLV, trọng tài, chuyên gia; phối hợp tổ chức các trận đấu giao hữu, tập huấn cho các đội tuyển nam, nữ, trẻ và futsal; tạo điều kiện cho các đội bóng tham gia các giải giao hữu quốc tế được tổ chức tại mỗi quốc gia; đồng thời chia sẻ kinh nghiệm trong quản lý, vận hành hệ thống bóng đá chuyên nghiệp và cơ sở vật chất.

Bằng nguồn kinh phí tự chủ của LĐBĐVN cũng như tận dụng các nguồn kinh phí hỗ trợ của FIFA, AFC và các nguồn hỗ trợ trong khuôn khổ MOU đã ký kết với các đối tác, LĐBĐVN đã tổ chức nhiều chuyến tập huấn cho các Đội tuyển quốc gia để thực hiện mục tiêu nâng cao chất lượng chuyên môn cũng như tăng cường cơ hội cọ xát tại đấu trường quốc tế. Mỗi năm, LĐBĐVN đã tổ chức khoảng 10 chuyến tập huấn và thi đấu quốc tế ở các cấp độ thông qua các chương trình hợp tác, việc này giúp giảm thiểu đáng kể gánh nặng về ngân sách. Trong năm 2025, các đội tuyển đã có những đợt tập huấn, thi đấu nước ngoài hiệu quả như: ĐT Nữ Futsal quốc gia, ĐT Nữ quốc gia, ĐT U20 Nữ quốc gia, ĐT U17 Nam quốc gia tập huấn tại Nhật Bản; ĐT U17 Nữ quốc gia tập huấn tại CHLB Đức; ĐT Futsal Nữ tập huấn tại Trung Quốc, ĐT U16 Nam quốc gia tham dự Giải

giao hữu U16 quốc tế tại Hohhot, Trung Quốc (tháng 5/2025); ĐT U22 Nam quốc gia tham dự 02 Giải giao hữu quốc tế tại Trung Quốc (vào tháng 3 và tháng 11/2025); ĐT U23 thi đấu giao hữu với ĐT U23 Qatar.

Công tác đào tạo nguồn nhân lực Huấn luyện viên cũng đặc biệt được chú trọng, trong khuôn khổ MOU giữa VFF và LaLiga, Hội thảo HLV Bóng đá trẻ dành cho các HLV đến từ các CLB/Trung tâm Bóng đá trẻ trên cả nước đã được tổ chức tại trụ sở LĐBĐVN với sự giảng dạy trực tiếp của các chuyên gia có kinh nghiệm từ LaLiga.

3. LĐBĐVN tiếp đón đại diện các Đại sứ quán và tổ chức quốc tế:

Năm 2025, LĐBĐVN đã tích cực mở rộng quan hệ với nhiều tổ chức quốc tế. Tại trụ sở LĐBĐVN, Lãnh đạo LĐBĐVN đã tiếp: Chủ tịch LĐBĐ Burundi – Ông Muyenge Alexandre, nhân chuyến công tác cùng đoàn Tổng thống Burundi Évariste Ndayishimiye tại Việt Nam tại trụ sở LĐBĐVN; gặp mặt và trao đổi cùng đại diện LaLiga để thống nhất các định hướng hợp tác đến năm 2026, trọng tâm bao gồm phát triển bóng đá trẻ, nâng cao chất lượng huấn luyện, tổ chức các chương trình đào tạo và thực hành cho các Huấn luyện viên đang làm việc tại các câu lạc bộ bóng đá chuyên nghiệp Việt Nam; gặp gỡ ông Park Hang Seo – Phó Chủ tịch LĐBĐ Hàn Quốc và Chủ tịch Hiệp hội Bóng đá Sinh viên Hàn Quốc; đón tiếp và làm việc với Đại sứ đặc mệnh toàn quyền Nhật Bản tại Việt Nam – Ngài Ito Naoki để trao đổi một số nội dung hợp tác giữa bóng đá Việt Nam và bóng đá Nhật Bản; tiếp đón Phó Đại sứ Úc; tiếp đón Chủ tịch Hiệp hội Huấn luyện viên Quốc gia Bồ Đào Nha và Chủ tịch Hiệp hội hữu nghị Bồ Đào Nha – Việt Nam nhằm xúc tiến việc ký kết MOU giữa LĐBĐVN và LĐBĐ Bồ Đào Nha trong thời gian tới.

Việc gặp gỡ các đại diện Đại sứ quán, tổ chức quốc tế được coi là cầu nối giúp tăng cường quan hệ hợp tác và phát triển cùng các Liên đoàn bóng đá quốc gia khác trong châu lục và thế giới.

4. Công tác đầu mối quốc tế và phối hợp với các bộ phận của LĐBĐVN chuẩn bị tốt nhất cho các đội tuyển quốc gia tham dự các Giải đấu của AFC/AFF trong năm 2025 đã được thực hiện hiệu quả, đảm bảo thông tin/điều lệ quốc tế liên quan được cập nhật thường xuyên và đúng tiến độ.

5. LĐBĐVN đăng cai tổ chức thành công 07 giải đấu và nhiều trận đấu của AFC và AFF, các trận đấu giao hữu quốc tế với sự phối hợp hiệu quả giữa bộ phận quốc tế và các bộ phận liên quan:

Trong năm 2025, LĐBĐVN đã đăng cai và tổ chức thành công 07 giải đấu và các trận đấu quốc tế thuộc hệ thống của AFC và AFF, bao gồm các giải: Vòng loại nữ Vô địch châu Á 2026, Vòng loại U23 nam châu Á 2026, Vòng loại U20 nữ châu Á 2026, Vòng loại U17 nữ châu Á 2026, Vòng loại U17 nam châu Á 2026, Vòng bảng giải vô địch CLB nữ châu Á 2025- 2026, VCK giải nữ vô địch Đông Nam Á 2025, các trận đấu Vòng loại cuối Asian Cup 2027, các trận đấu Vòng bảng giải vô địch CLB Châu Á – ACL2, Vòng bảng Giải vô địch các CLB Đông Nam Á – Shopee Cup 2025/2026; Trận đấu giữa ĐT U17 Nữ Việt Nam và

ĐT U17 Nữ Thái Lan vào tháng 4/2025, Trận đấu giữa ĐT Nữ Việt Nam và CLB Nữ Werder Bremen (CHLB Đức) vào tháng 5/2025.

Các giải đấu được tổ chức an toàn, chuyên nghiệp, được AFC và AFF đánh giá cao về công tác tổ chức và điều hành. Qua đó, LĐBĐVN tiếp tục tạo được uy tín về chuyên môn đối với AFF, AFC và các tổ chức bóng đá quốc tế.

Việc đăng cai nhiều giải quốc tế giúp nâng cao uy tín và vị thế của Việt Nam trong khu vực, thúc đẩy giao lưu nhân dân và quảng bá hình ảnh đất nước con người Việt Nam thông qua thể thao.

6. Festival bóng đá nữ U14 thuộc Chương trình phát triển bóng đá nữ UEFA/AFC tài trợ:

Festival bóng đá nữ trẻ U14 năm 2025 đã diễn ra chiều 13/9/2025 trên sân vận động Tự Do, thành phố Huế. Đây là một trong các sự kiện thuộc Chương trình phát triển bóng đá Nữ do UEFA/AFC tài trợ cho các Liên đoàn được lựa chọn tham gia dự án. Tham dự Festival có 120 nữ sinh của các Trường THCS: Chu Văn An, Đặng Văn Ngữ, Phạm Văn Đồng, Nguyễn Chí Diểu và đội U14 nữ Phong Phú Hà Nam. Sự kiện do LĐBĐVN, Sở Văn hóa & Thể thao, Sở Giáo dục & Đào tạo và LĐBĐ TP. Huế phối hợp tổ chức. Sự kiện là một hoạt động hết sức ý nghĩa nhằm tạo cơ hội để ngày càng nhiều hơn các trẻ em gái, nữ học sinh có thể chơi bóng đá trong một môi trường bình đẳng lành mạnh, kết nối cộng đồng.

7. Lễ ra mắt chiến lược bóng đá nữ Việt Nam với sự hỗ trợ của UEFA và AFC:

Sự kiện Lễ ra mắt đã được diễn ra vào ngày 6/6/2025 tại Hà Nội với sự tham dự của đại diện Lãnh đạo Cục Thể dục thể thao Việt Nam, Lãnh đạo LĐBĐVN, đại diện FIFA, AFC. Chiến lược phát triển bóng đá nữ Việt Nam đặt ra các mục tiêu cụ thể: Phát triển toàn diện và chuyên nghiệp hóa bóng đá nữ từ hệ thống giải đấu trong nước, CLB tới đội tuyển quốc gia; Truyền cảm hứng cho thế hệ trẻ, khơi dậy đam mê với bóng đá nữ; Chú trọng đào tạo đội ngũ HLV, Trọng tài nữ; Xây dựng thương hiệu bóng đá nữ; Mở rộng bóng đá học đường.

Sự kiện đã nhận được sự đánh giá cao của các chuyên gia FIFA và AFC về nội dung và qui mô chương trình.

8. Tham gia Chương trình trao đổi cá nhân và phát triển khả năng Lãnh đạo trong bóng đá do Asean và LĐBĐ Hàn Quốc (KFA) tổ chức:

LĐBĐVN tham gia tích cực trong khuôn khổ Chương trình trao đổi cá nhân và phát triển khả năng Lãnh đạo trong bóng đá, với nhiều hoạt động phát triển chuyên môn, các hội thảo về quản lý và hợp tác quốc tế.

Chương trình giúp tăng cường hợp tác song phương giữa VFF và Liên đoàn Bóng đá Hàn Quốc (KFA), đồng thời mở rộng mạng lưới hợp tác giữa Việt Nam và các quốc gia ASEAN trong lĩnh vực thể thao.

9. Tham dự Hội nghị Bộ trưởng ASEAN về thể thao lần thứ 8 (AMMS 8):

Đại diện LDBĐVN đã tham dự Hội nghị Bộ trưởng Thể thao ASEAN (AMMS) và các hoạt động bên lề giành cho các quan chức thể thao cấp cao ASEAN.

Tại hội nghị, đại diện LDBĐVN đã tham gia tham luận về những hỗ trợ của FIFA đối với bóng đá Việt Nam trong khuôn khổ MOU đã ký kết về hợp tác giữa FIFA và ASEAN năm 2019.

10. Nâng cao năng lực cán bộ đối ngoại thể thao:

LDBĐVN cử đại diện tham gia các khóa đào tạo của FIFA, AFC như: giám sát trận đấu, điều phối viên/cán bộ truyền thông cho giải đấu cấp câu lạc bộ AFC, cán bộ liên chính, cán bộ VAR...qua đó đội ngũ cán bộ LDBĐVN có cơ hội tích lũy kiến thức chuyên môn và mở rộng các mối quan hệ với các LĐ châu lục và LĐ thành viên khác trong khu vực.

LDBĐVN liên tục chuẩn hóa đội ngũ cán bộ phụ trách quan hệ quốc tế, tăng cường trình độ ngoại ngữ và kỹ năng hội nhập quốc tế.

XI. CÔNG TÁC Y HỌC THỂ THAO

Các công việc Ban Y học thể thao LDBĐVN triển khai trong năm 2025 có khối lượng công việc giải quyết lớn, xử lý đúng tiến độ, đáp ứng được yêu cầu hoạt động chung của LDBĐVN và các đơn vị phối hợp. Ban Y học thể thao đã theo sát các chương trình tập luyện, thi đấu của các Đội tuyển, chỉ đạo và phối hợp bộ phận Y học thể thao (YHTT) LDBĐVN tổ chức kiểm tra y học nhằm phân loại điều trị chấn thương, đánh giá trình độ tập luyện của một số Đội tuyển đạt kết quả và theo đúng tiến độ; phối hợp với Hệ thống Y tế Vinmec điều trị thành công các chấn thương lớn của các VĐV có vị trí quan trọng trong các ĐTQG.

Kết quả thực hiện:

- Tổ chức họp Ban YHTT lần 1 vào ngày 25/2/2025 về đề xuất bổ sung 02 nhân sự vào vị trí Ủy viên Ban YHTT.
- Tổ chức họp Ban YHTT lần 2 vào ngày 15/5/2025 về xây dựng và phát triển Hệ thống mạng lưới YHTT thuộc LDBĐVN.
- Tổ chức họp Ban YHTT lần 3 vào ngày 31/7/2025 về Đề án thành lập Trung tâm dịch vụ y tế thuộc LDBĐVN; phê duyệt danh mục kỹ thuật các thiết bị y tế mới được lắp đặt bổ sung tại phòng YHTT.
- Phối hợp với Hệ thống Y tế Vinmec tổ chức thành công Lễ ký kết Hợp đồng hợp tác toàn diện về YHTT giữa LDBĐVN và Công ty Cổ phần Hệ thống Bệnh viện Vinmec có thời hạn từ 01/4/2025 đến 31/12/2028.
- Phối hợp với Hệ thống Y tế Vinmec trong việc tiếp nhận thăm khám, hội chẩn, điều trị, hỗ trợ y tế cho các ĐTQG; tập huấn cho toàn bộ các nhân viên Y tế công tác tại các đơn vị đào tạo VĐV, các CLB Bóng đá trong toàn quốc.
- Xây dựng kế hoạch, tổ chức khám sức khỏe cho VĐV các Đội tuyển bóng đá quốc gia.
- Thực hiện khám sức khỏe theo bộ tiêu chuẩn FIFA/AFC cho VĐV các Đội tuyển quốc gia trước mỗi giải đấu.

- Thực hiện kiểm tra thể lực cho ĐT U14-U16 nữ trẻ, đánh giá bằng phương pháp so sánh tự đối chiếu trước và sau chu kỳ huấn luyện.

- Phân công bác sỹ, điều dưỡng và kỹ thuật viên tham gia phục vụ các Đội tuyển Bóng đá quốc gia: Đội tuyển Nam Quốc gia thi đấu vòng loại Asian Cup 2027, thi đấu giao hữu; Đội tuyển Nữ Quốc gia tập huấn và thi đấu Vòng loại Châu Á, thi đấu giải Vô địch Đông nam Á, tham dự Sea Game 33 tại Thái Lan; Đội tuyển U16 nam thi đấu giao hữu tại Trung Quốc; Đội tuyển U17 nam thi đấu vòng loại Châu Á 2026; Đội tuyển Futsal nam và Nữ tập huấn và thi đấu giao hữu, tham dự Sea Game 33; Đội tuyển U20 nữ thi đấu Vòng loại Châu Á 2026; Đội tuyển Bóng đá bãi biển; Đội tuyển U17 nữ thi đấu Vòng loại Châu Á 2026; Đội tuyển U22 nam thi đấu giải Vô địch Đông nam Á, Vòng loại Châu Á 2026 và tham dự Sea Game 33 tại Thái Lan.

- Thống nhất danh mục các sản phẩm tài trợ của Nhà tài trợ Herbalife cho các Đội tuyển quốc gia năm 2025.

- Lên kế hoạch, thực hiện cấp phát sử dụng thuốc, vật tư y tế, thực phẩm chức năng, máy điều trị Vật lý trị liệu và cử cán bộ y tế phục vụ các Đội tuyển trong các đợt tập trung trong năm 2025, cũng như 04 Đội tuyển trong thời gian tập huấn và tham dự Sea Game 33 tại Thái Lan.

- Theo dõi, thăm khám, xây dựng phương án, thực hiện điều trị chấn thương cho Vận động viên (VĐV) các Đội tuyển trẻ và ĐTQG. Phối hợp với Bảo hiểm Bảo Việt đảm bảo quyền lợi cho VĐV khi xảy ra chấn thương trong thi đấu và tập luyện.

- Mở rộng hợp tác YHTT với các cơ sở y tế có đủ trang thiết bị hiện đại trong công tác chữa trị chấn thương, phục hồi cho các Đội tuyển.

- Cử cán bộ tham gia công tác kiểm tra sức khỏe bổ sung, kiểm tra Doping VĐV các CLB tham dự giải Bóng đá Chuyên nghiệp quốc gia 2024/25.

- Đảm bảo công tác y tế các trận đấu, giải đấu do LDBĐVN tổ chức; Bố trí xe cứu thương trực đảm bảo an toàn các trận đấu tập, các trận đấu giao hữu của các Đội tuyển trong mỗi đợt tập huấn tại LDBĐVN và các địa phương.

- Thực hiện khám sức khỏe chuyên gia nước ngoài phục vụ công tác cấp giấy phép lao động cho HLV và trợ lý HLV các ĐTQG.

- Phối hợp kiểm tra hồ sơ sức khỏe, kiểm tra công tác y tế tại các khóa tập huấn Giám sát trọng tài, Trọng tài các giải đấu quốc gia mùa giải 2025/26.

- Phối hợp rà soát và hướng dẫn các Câu lạc bộ đăng ký vị trí Bác sỹ theo quy định.

- Xây dựng Đề án thành lập mạng lưới YHTT phục vụ các Câu lạc bộ Bóng đá Chuyên nghiệp.

- Xây dựng Đề án thành lập Cơ sở Khám chữa bệnh Phục hồi chức năng-Y học thể thao tại LDBĐVN dưới sự hỗ trợ của Hệ thống y tế Vinmec.

- Phối hợp với Văn phòng và Công ty TNHH Bách Kỳ Phương thực hiện lắp đặt bổ sung và nhận bàn giao, hướng dẫn sử dụng các trang thiết bị y tế tại Phòng YHTT.

- Xây dựng kế hoạch; tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho Lãnh đạo, cán bộ nhân viên LDBĐVN năm 2025 tại Bệnh viện Vinmec Smart City.

- Tổ chức 02 lớp tập huấn bồi dưỡng kiến thức YHTT cho toàn bộ nhân viên Y tế các CLB bóng đá chuyên nghiệp; các trung tâm đào tạo VĐV Bóng đá toàn quốc:

Lần 1: Từ ngày 12/3 đến ngày 14/3/2025 tại LDBĐVN;

Lần 2: Từ ngày 13/11 đến ngày 15/11/2025 tại LDBĐVN.

- Tổ chức 03 buổi “Đào tạo nâng cao nhận thức về dinh dưỡng cho VĐV, Ban huấn luyện, Cán bộ y tế ĐT nữ U14-U16 và bộ phận Căng tin” tại LDBĐVN vào các ngày 29/7; 24/9 và ngày 01/11/2025.

XII. CÔNG TÁC QUẢN LÝ, PHỐI HỢP, HỖ TRỢ CÁC TỔ CHỨC THÀNH VIÊN LDBĐVN

LDBĐVN luôn dành sự quan tâm, hỗ trợ các Tổ chức thành viên, đặc biệt trong công tác đào tạo nguồn lực và công tác chuyên môn, tạo điều kiện để các liên đoàn địa phương hoạt động hiệu quả.

Năm 2025, LDBĐVN đã hỗ trợ tài chính cho công tác hành chính văn phòng đối với các LDBĐ thành viên địa phương với số tiền: 50.000.000đ/LDBĐ địa phương. Đoàn công tác LDBĐVN đã đến thăm và làm việc với các LDBĐ địa phương nhằm nắm bắt kịp thời tình hình phát triển bóng đá tại các địa phương, lắng nghe ý kiến đóng góp, khó khăn và đề xuất từ các Liên đoàn thành viên. Đây cũng là dịp để LDBĐVN đánh giá, định hướng và đưa ra các giải pháp hỗ trợ thiết thực, góp phần thúc đẩy sự phát triển của bóng đá Việt Nam từ cấp cơ sở. Hầu hết các Tổ chức thành viên hoạt động theo đúng chức năng, nhiệm vụ của mình và theo Điều lệ của LDBĐVN. Tuy nhiên sau khi sáp nhập tỉnh/thành, một số Tổ chức thành viên chưa kiện toàn được nhân sự để tổ chức Đại hội nhiệm kỳ.

Đề động viên các LDBĐ địa phương chịu ảnh hưởng lớn của các đợt bão lũ năm 2025, LDBĐVN đã tổ chức thăm hỏi, động viên và trao số tiền 50.000.000đ/Liên đoàn cho LDBĐ tỉnh Thái Nguyên, LDBĐ Thành phố Huế và LDBĐ Gia Lai nhằm hỗ trợ khắc phục hậu quả sau đợt bão lũ.

Bộ phận điều hành luôn quan tâm hướng dẫn các CLB, LDBĐ địa phương có nguyện vọng và đủ điều kiện gia nhập thành viên LDBĐVN theo quy định.

XIII. ĐẢM BẢO CÔNG TÁC HÀNH CHÍNH, QUẢN TRỊ, VĂN PHÒNG

- Xây dựng và tổ chức thực hiện chương trình, kế hoạch hoạt động của LDBĐVN theo quy định. Công tác tổng hợp, soát xét, tham mưu phục vụ các hoạt động của cơ quan LDBĐVN, Thường trực BCH, Chủ tịch, Tổng Thư ký; thực hiện xây dựng chương trình công tác, tham mưu, đôn đốc các Bộ phận thực hiện chương trình khung của LDBĐVN.

- Tham mưu thực hiện nghiêm nguyên tắc, chế độ làm việc theo Quy chế làm việc trong Bộ phận Điều hành LDBĐVN; tổ chức thực hiện tốt việc theo dõi, đôn đốc, kiểm tra, tổng hợp việc thực hiện ý kiến chỉ đạo của Thường trực BCH, Chủ tịch, Tổng Thư ký; Thực hiện báo cáo tuần, tháng, quý, năm đầy đủ và đúng thời gian quy định các báo cáo.

- Bồi dưỡng, tuyển dụng nhân sự, đồng thời triển khai sửa đổi, ban hành quy trình làm việc, các quy định, hướng dẫn cho phù hợp nhằm nâng cao hiệu quả làm việc trong Bộ phận Điều hành của LDBĐVN và các đơn vị.

- Thành lập Phòng Kỹ thuật nhằm nâng cao chất lượng, hiệu quả các hoạt động chuyên môn trong Bộ phận Điều hành LDBĐVN và các Đội tuyển quốc gia Việt Nam.

- Tổ chức phục vụ tốt các Hội nghị, Hội thảo, các sự kiện do LDBĐVN tổ chức như: Hội nghị BCH lần thứ 8, thứ 9, thứ 10 khóa IX, các kỳ họp thường xuyên của Thường trực BCH, Chủ tịch, cuộc họp của các Ban chức năng, Hội đồng Huấn luyện viên bóng đá quốc gia, công bố tài trợ, công bố giải đấu, công bố các chuyên gia, gặp mặt đội tuyển...; đặc biệt chuẩn bị tốt cho Hội nghị BCH lần thứ 11 khóa IX, Đại hội thường niên LDBĐVN năm 2025 khóa IX sắp tới. Các sự kiện do Văn phòng chủ trì có nhiều đổi mới về nội dung, chương trình giúp lãnh đạo LDBĐVN chủ trì tốt Hội nghị, sự kiện đạt hiệu quả cao.

- Công tác văn thư lưu trữ, tiếp nhận, đăng ký, chuyển giao văn bản đến kịp thời, lưu trữ vào sổ đăng ký công văn đến khoa học, dễ khai thác. Văn bản phát hành đúng thể loại, thẩm quyền ban hành và thể thức văn bản, vào sổ theo dõi, lưu trữ đúng quy định. Quản lý, bảo quản con dấu chặt chẽ, đúng quy định. Đang phối hợp với Trung tâm chuyển đổi số Văn hóa, Thể thao và Du lịch triển khai mở rộng kết nối sử dụng Hệ thống quản lý văn bản và điều hành tác nghiệp (V-Office) để nhanh chóng tiếp cận, thực hiện các nội dung văn bản chỉ đạo của Bộ Văn hóa, Thể thao và Du lịch và Cục Thể dục thể thao Việt Nam.

- Công tác tổ chức, hậu cần, xuất nhập cảnh cho các các Đội tuyển, các sự kiện do LDBĐVN tổ chức được đảm bảo tốt.

- Phối hợp tốt với các cơ quan, đơn vị để hoàn thiện các thủ tục nhập quốc tịch Việt Nam và đăng ký thi đấu cho vận động viên nhằm nâng cao công tác chuyên môn cho các Đội tuyển bóng đá quốc gia.

- Tiến hành triển khai điều chỉnh quy hoạch và các dự án do các Tổ chức bóng đá quốc tế tài trợ theo kế hoạch nhằm đảm bảo các điều kiện, hoạt động cho LDBĐVN được tốt nhất.

- Phát huy vai trò, hoạt động của các tổ chức đoàn thể, Bộ phận trong cơ quan hiệu quả được Cấp ủy, BCH Đoàn thanh niên, Tổ chăm sóc đời sống, quyền lợi người lao động ghi nhận, đánh giá cao.

- Về công tác an ninh, an toàn của LDBĐVN:

- + Tổ chức bồi dưỡng tập huấn an ninh, phòng chống tiêu cực cho các CLB, khóa học HLV và giám sát, trọng tài làm nhiệm vụ tại các giải bóng đá quốc gia.

+ Chủ động, tích cực phối hợp với các cơ quan, đơn vị triển khai thực hiện đồng bộ, quyết liệt các giải pháp đảm bảo an ninh, an toàn tốt các sự kiện bóng đá được các Tổ chức bóng đá quốc tế, Ban Tổ chức địa phương tin tưởng, đánh giá cao.

+ Tổ chức thực hiện tốt công tác phòng chống tiêu cực tại các giải bóng đá quốc gia. Tham mưu cho Thường trực BCH, BTC, Ban kỷ luật thực hiện đồng bộ các giải pháp phòng ngừa, xử lý quyết liệt các hành vi nghi vấn tiêu cực, vi phạm pháp luật trong bóng đá tại một số trận đấu giải chuyên nghiệp, giải ngoài chuyên nghiệp vừa qua để bóng đá Việt Nam được phát triển ổn định. Một số vụ việc nổi trội: Kỷ luật đối với các tập thể, cá nhân tại Giải Bóng đá vô địch U19 quốc gia và Ban Kỷ luật của FIFA đã kỷ luật CLB Phú Thọ, loại khỏi giải hạng Nhì Quốc gia 2025 và phải xuống thi đấu ở hạng thấp hơn do có hành vi dàn xếp kết quả thi đấu...

+ Phối hợp với Cục Cảnh sát hình sự, Bộ Công an cử cán bộ tham gia công tác quản lý An ninh và phòng chống tiêu cực cho Đội tuyển U23 quốc gia và Nữ quốc gia tham dự SEA Games 33 tại Thái Lan.

*** Một số giải pháp nâng cao hiệu quả công tác**

- Xây dựng và ban hành các quy trình chuẩn cho từng công việc để giải quyết nhiệm vụ đạt kết quả và tiếp tục rà soát lại các quy định, quy chế không phù hợp với thực tiễn để sửa đổi. Đẩy mạnh cải cách hành chính, cắt giảm, đơn giản hóa trong các thủ tục và xây dựng số hóa để quản lý, điều hành.

- Nâng cao chất lượng hiệu quả công việc, công tác quản lý, phối hợp giữa Bộ phận Điều hành LĐBĐVN với các đơn vị trực thuộc, các Ban chức năng, các Tổ chức thành viên.

- Bám sát chương trình làm việc của BCH, Thường trực BCH, lãnh đạo để thường xuyên đôn đốc, kiểm tra giám sát, bảo đảm tiến độ, chất lượng phát huy hiệu quả công việc.

- Làm tốt công tác tuyển dụng, đào tạo, bồi dưỡng nhân sự trong Bộ phận Điều hành LĐBĐVN; xây dựng, đào tạo nhân sự giỏi về nghiệp vụ, trách nhiệm trong công việc và hiệu quả trong công tác.

- Đồng bộ phương án an ninh, an toàn đối với các CLB bóng đá khi tham dự các giải bóng đá chuyên nghiệp theo quy định.

- Tiếp tục phối hợp với các cơ quan chức năng triển khai mạnh mẽ, đồng bộ các giải pháp phòng, chống tiêu cực, đặc biệt các hành vi mua bán độ, thao túng kết quả thi đấu tại các giải bóng đá Quốc gia, ...để xây dựng nền bóng đá trong sạch, minh bạch, chuyên nghiệp.

IX. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA CÁC ĐƠN VỊ TRỰC THUỘC LĐBĐVN

1. Trung tâm Đào tạo Bóng đá trẻ Việt Nam

Năm 2025 là một năm nền kinh tế khó khăn. Tuy nhiên, bằng sự nỗ lực không ngừng, Trung tâm đã vượt qua mọi khó khăn để đứng vững và phát triển, hoàn

thành tốt mọi nhiệm vụ được giao. Nhân sự khối văn phòng tinh giảm, trẻ, năng động và có khả năng kiêm nhiệm nhiều công việc. Nhân sự khối lao động trực tiếp có tinh thần làm việc chăm chỉ, có ý thức cao trong công việc.

1.1. Kết quả thực hiện nhiệm vụ công tác:

- Trung tâm luôn chú trọng phối hợp với các phòng ban LDBĐVN thực hiện kế hoạch tập luyện, sinh hoạt, giáo dục... đối với hai đội tuyển trẻ: Đội tuyển bóng đá nữ U14 Quốc gia (gồm 26 thành viên) và đội tuyển U16 nữ Quốc gia (gồm 28 thành viên). Các đội tuyển trẻ được Trung tâm sắp xếp chỗ ở và sinh hoạt ở tại khu vực tầng 3 nhà C. Trung tâm cũng chú trọng đến công tác sắp xếp, bố trí sân tập, phòng tập thể lực cũng như các khu phục hồi chức năng để phục vụ tốt nhất cho các đội.

- Tất cả các đợt đào tạo nâng cao - tập huấn của các ĐTQG đều được Trung tâm bố trí chỗ ở, sân bãi tập luyện, phòng tập thể lực cũng như các khu phục hồi chức năng với những điều kiện tốt nhất.

- Đảm bảo cơ sở vật chất để tổ chức các khóa học đào tạo, bồi dưỡng nâng cao nghiệp vụ chuyên môn cho đội ngũ HLV, Trọng tài, các cán bộ làm công tác bóng đá trẻ trong nước.

- Phối hợp tổ chức các sự kiện, đăng cai và tổ chức thành công các giải bóng đá trong nước và quốc tế theo phân công của LDBĐVN: Lướt đi Giải bóng đá nữ vô địch U19 quốc gia - Cúp Acecook 2025; Giải bóng đá nữ Cúp quốc gia 2025; Vòng loại Bảng B Giải Bóng đá nữ U20 Châu Á 2026; Vòng loại Bảng C Giải Bóng đá U17 châu Á 2026.

Bên cạnh đó, Trung tâm cũng tổ chức một số giải BDPT góp phần đẩy mạnh phong trào thể thao trong xã hội, đồng thời tạo nguồn thu để trang trải chi phí của Trung tâm, như: Giải bóng đá hạng nhì - Cúp Vietfootball 2025, Giải bóng đá hạng nhất - Cúp Vietfootball 2025, Giải siêu cúp bóng đá 7 người quốc gia 2025, Giải công đoàn cơ sở BIDV...

- Việc chăm sóc, bảo dưỡng các mặt sân cỏ nhằm đảm bảo cho các ĐTQG được tập huấn nâng cao trong điều kiện tốt nhất luôn là mối quan tâm và ưu tiên hàng đầu của Trung tâm. Trung tâm luôn chú trọng vào công tác bảo dưỡng, chăm sóc hàng ngày và bảo dưỡng chuyên sâu các mặt sân cỏ. Các sân cỏ tự nhiên được chăm sóc, bảo dưỡng định kỳ theo đúng quy trình để đảm bảo chất lượng mặt sân tốt nhất đáp ứng yêu cầu tập luyện và thi đấu của các đội tuyển.

- Thực hiện kế hoạch duy tu, bảo trì, bảo dưỡng thường xuyên đối với các hạng mục công trình thuộc Trung tâm như: Duy tu bảo dưỡng hệ thống điều hòa; hệ thống các trạm bơm; hệ thống đèn chiếu sáng; hệ thống wifi internet cho toàn bộ khu vực phòng làm việc và phòng nghỉ vận động viên, khu vực nhà chuyên gia. Ngoài ra, Trung tâm thường xuyên làm tốt các công tác bảo dưỡng, sửa chữa các hạng mục nhỏ như các trang thiết bị đèn, điện, quạt, bình nóng lạnh... tại các phòng ở vận động viên tại các khu nhà B, nhà C, các phòng làm việc chức năng, phòng tập đa năng, hệ thống âm thanh, cấp thoát nước, v.v...; Bảo dưỡng định kỳ các máy trong phòng tập thể lực đảm bảo phục vụ tốt cho các đội tuyển; Thực

hiện việc bảo dưỡng định kỳ hệ thống máy móc đảm bảo phục vụ tốt công tác chăm sóc các sân cỏ tự nhiên. Kịp thời sửa chữa, khắc phục sự cố hỏng máy để đảm bảo công tác chuyên môn.

- Đảm bảo cung cấp nguồn điện, nước ổn định, an toàn cho các khu vực văn phòng, các khu nhà ở vận động viên, khu biệt thự chuyên gia, các sân tập...

- Năm 2025, Trung tâm triển khai cải tạo, nâng cấp toàn bộ các phòng chức năng tại khu vực khán đài sân 3; thay lưới chắn bóng các sân cỏ tự nhiên; thi công hệ thống biển quảng cáo xung quanh sân 3; thay mới các bình nóng lạnh của phòng ở vận động viên khu C, đổ bê tông khu vực đường nội bộ giữa sân FIFA và sân mini; sơn chống thấm mặt tường ngoài khán đài sân 3, sơn sửa các phòng chuyên gia tại tầng 2 khu C, sơn tường rào nhà chuyên gia sơn, lát nền khu vực sut lún, chống thấm các phòng ở VĐV khu C; sửa chữa và thay thế các bóng đèn led sân tập; triển khai trồng cây trong khuôn viên, ...

- Công tác tài chính: Tất cả các khoản chi của Trung tâm (tập trung chủ yếu vào cải tạo sửa chữa, duy tu bảo dưỡng cơ sở vật chất) đã được Lãnh đạo LĐBĐVN phê duyệt tại kế hoạch tài chính từ đầu năm. Tổng kinh phí hoạt động của Trung tâm được sử dụng đúng mục đích, tập trung vào công tác chi hoạt động thường xuyên (điện, nước, văn phòng phẩm...), duy tu, bảo dưỡng, sửa chữa, làm mới cơ sở vật chất, lương và chế độ cho người lao động (thực hiện đúng theo Quy định về tài chính và quản lý tài chính của Quyết định 431/QĐ-LĐBĐVN) và nộp thuế cho nhà nước. Về nguyên tắc tài chính, Trung tâm thực hiện chế độ thu chi tài chính, chế độ kế toán, thống kê và báo cáo tài chính định kỳ theo quy định của Bộ Tài chính đối với đơn vị sự nghiệp có thu (tự chủ 100% về kinh phí) và của LĐBĐVN. Nguồn thu chủ yếu của Trung tâm bao gồm: Nguồn kinh phí từ LĐBĐVN (phục vụ các đội tuyển quốc gia, 02 đội dự tuyển trẻ, các lớp tập huấn, khóa học và các giải bóng đá, ...); nguồn thu từ khai thác dịch vụ (cho thuê mặt bằng, phòng ở, sân bãi tập luyện và khai thác kinh doanh bể bơi).

** Một số khó khăn trong công tác tài chính:*

Cơ sở vật chất của Trung tâm sau 15 năm sử dụng đã xuống cấp cần đại tu bảo dưỡng lớn, sửa chữa thường xuyên. Công tác khai thác nguồn thu gặp nhiều khó khăn trong tình hình khó khăn chung của nền kinh tế.

1.2. Một số kiến nghị, đề xuất:

Tăng cường nguồn hỗ trợ tài chính từ các tổ chức FIFA, UEFA, AFC... để nâng cấp cơ sở vật chất, trang thiết bị, máy móc để đáp ứng yêu cầu phục vụ các đội tuyển tập luyện. Cụ thể là:

- Nâng cấp chất lượng các mặt sân cỏ tự nhiên (03 sân). Trong năm 2026, Trung tâm đề xuất cải tạo, nâng cấp mặt cỏ sân tập số 3 để đảm bảo phục vụ tốt công tác tập huấn của các đội tuyển.

- Trang bị 01 máy phát điện công suất lớn loại 1250 kVA để có thể đồng thời phục vụ hệ thống chiếu sáng sân tập cũng như điện sinh hoạt cho cả cơ quan.

- Làm mái tôn chống thấm khu nhà B.

- Mua 01 bộ giàn đục lỗ phục vụ công tác bảo dưỡng các sân cỏ tự nhiên.

2. Tập chí Bóng đá

2.1. Đối với Bóng đá Trong nước:

Tạp chí Bóng đá thực hiện tuyên truyền toàn diện các hoạt động của bóng đá Việt Nam theo đúng tôn chỉ, mục đích, chức năng, nhiệm vụ của cơ quan ngôn luận của Liên đoàn Bóng đá Việt Nam, trong đó:

- Tập trung bám sát thông tin hoạt động của lãnh đạo LĐBĐVN tại các sự kiện trong nước, quốc tế và nhiều hoạt động đối nội, đối ngoại khác của LĐBĐVN.

- Thông tin đầy đủ và đa dạng trên các nền tảng (tạp chí in, tạp chí điện tử, mạng xã hội) về các giải đấu chuyên nghiệp mùa giải 2024/25, 2025/26 bao gồm V.League, Cúp Quốc gia, hạng Nhất Quốc gia; các hoạt động của các ĐTQG nam nữ, các đội tuyển trẻ, các giải đấu ngoài chuyên nghiệp và bóng đá phong trào.

- Xây dựng chiến dịch tuyên truyền SEA Games 33 tại Thái Lan bao gồm bộ nhận diện riêng trên tạp chí in, chuyên trang đặc biệt trên tạp chí điện tử và các nền tảng MXH, trong đó tập trung cập nhật các nội dung chủ lực của Đoàn Thể thao Việt Nam, đặc biệt là các môn bóng đá nam, nữ, futsal.

- Tạp chí Bóng đá phối hợp chặt chẽ với Phòng Truyền thông – LĐBĐVN để triển khai các kế hoạch chung liên quan đến các hoạt động của lãnh đạo LĐBĐVN, các sự kiện, các hoạt động thi đấu của bóng đá Việt Nam.

1.2. Đối với Bóng đá Quốc tế:

- Tập trung thông tin đầy đặn và nổi bật các sự kiện bóng đá cấp CLB ở châu Âu trong mùa giải 2024/25 và 2025/26 (bao gồm các giải VĐQG hàng đầu châu Âu như Premier League, Primera Liga, Bundesliga, Serie A, Ligue 1, các giải đấu của UEFA Champions League và Europa League); đặc biệt là giải FIFA Club World Cup 2025 với thể thức mới được tổ chức tại Mỹ vào tháng 6/2025; và các giải đấu cấp ĐTQG như UEFA Nations League, vòng loại World Cup 2026, vòng loại Asian Cup 2027.

1.3. Công tác tổ chức hoạt động tại tòa soạn:

- Kiện toàn công tác nhân sự, phân công nhiệm vụ các thành viên Ban Biên tập Tạp chí Bóng đá sau khi 02 thành viên Ban Biên tập xin nghỉ hưu sớm từ 01/06/2025.

- Thực hiện chủ trương sắp xếp, tinh gọn bộ máy, quy mô nhân sự toàn Tòa soạn nhằm đảm bảo hoạt động, thích ứng với tình hình mới, trong đó triển khai việc hỗ trợ cán bộ, người lao động chấm dứt hợp đồng lao động, chuyển công tác và nghỉ hưu sớm trong năm 2025.

- Tổ chức rà soát và ban hành các quy chế, nội quy của tòa soạn, bao gồm: Quy chế tổ chức và hoạt động Tạp chí Bóng đá (sửa đổi, bổ sung), Nội quy Lao động, Quy chế chi tiêu nội bộ, Quy trình xuất bản, Quy chế Tổ chức và Tác nghiệp sự kiện của Ban Nội dung Trong nước, Quy tắc sử dụng Mạng xã hội.

1.4. Một số công tác khác:

- Phối hợp với Ban Nội dung và Biên tập tổ chức thực hiện kỷ yếu “25 năm hành trình của bóng đá chuyên nghiệp Việt Nam” theo quyết định của Lãnh đạo LĐBĐVN. Tuyên truyền sự kiện ra mắt, giới thiệu ấn phẩm đặc biệt “25 năm hành trình bóng đá chuyên nghiệp Việt Nam”.

- Phối hợp với công ty sách TH Books xuất bản cuốn sách thiếu nhi “Bóng đá A Bờ Cờ” nằm trong Tủ sách Thể thao của Tạp chí Bóng đá.

Phần thứ Hai

PHƯƠNG HƯỚNG TRIỂN KHAI NHIỆM VỤ NĂM 2026

I. Kế hoạch trọng tâm theo định hướng của Ban Chuyên môn và Đào tạo phát triển

1. Tăng tính linh hoạt trong phát triển bóng đá trẻ:

- Đề xuất cho phép một đơn vị/trung tâm bóng đá có thể đăng ký 02 đội bóng tham dự cùng một giải lứa tuổi trẻ trong hệ thống thi đấu quốc gia, nhằm tạo điều kiện cho các trung tâm đào tạo có quy mô lớn phát triển tối đa nguồn lực cầu thủ, đồng thời giúp nhiều cầu thủ được thi đấu thực tế.

- Xây dựng quy định kỹ thuật chặt chẽ để đảm bảo tính công bằng khi có 2 đội cùng một đơn vị tham gia giải, bao gồm nguyên tắc bốc thăm và bố trí vào các bảng khác nhau.

- Tổ chức thường niên giải Bóng đá lứa tuổi 16 dành cho các CLB Vleague, hạng Nhất tham dự. Đây là sân chơi mới, gia tăng số trận thi đấu cho các cầu thủ lứa tuổi 15-16.

2. Hoàn thiện quy định đối với các đội bóng tham dự giải lần đầu:

Đề xuất hoàn thiện quy định CLB/đội bóng lần đầu tham gia giải ngoài chuyên nghiệp với mục tiêu tạo sự minh bạch, đảm bảo phát triển bền vững và hạn chế tình trạng chuyển giao suất tham dự.

3. Điều chỉnh lứa tuổi các giải trẻ để đồng bộ với FIFA:

Đề xuất xây dựng cơ cấu độ tuổi tham dự các giải trẻ quốc gia sao cho phù hợp với kế hoạch thi đấu quốc tế của các đội tuyển trẻ quốc gia tại các giải AFC/FIFA. Đồng thời, hệ thống độ tuổi này cần tạo điều kiện để các nhóm cầu thủ được thi đấu cọ xát nhiều hơn theo tình hình thực tế, đặc biệt đối với lứa U17 trong bối cảnh AFC tổ chức VCK U17 Asian Cup hằng năm.

4. Sửa đổi điều lệ và quy chế cấp phép CLB:

- Điều chỉnh điều lệ giải hạng Nhất và giải VĐQG mùa để phù hợp với quy định cấp phép AFC, trong đó:

+ CLB phải hoàn tất cấp phép để được quyền thăng hạng hoặc đá play-off.

+ Bổ sung quy định xử lý trường hợp đội bóng đủ điểm nhưng không đạt cấp phép (chuyển suất cho đội kế tiếp đủ điều kiện).

- Triển khai lộ trình bắt buộc 100% CLB chuyên nghiệp thực hiện cấp phép vào năm 2027, hướng đến chuẩn AFC Club Licensing.

5. Định hướng chiến lược phát triển hệ thống thi đấu song song với việc duy trì ổn định hệ thống giải trẻ liên tục (U13 – U15 – U16 – U19 – U21).

- Đề xuất mở rộng hợp tác quốc tế, trao đổi chuyên gia, áp dụng chuẩn đào tạo AFC/FIFA vào HLV và trọng tài.

6. Về đào tạo:

- HLV: Mở thêm khóa đào tạo dành riêng cho HLV nữ, kết hợp chương trình hỗ trợ từ FIFA/AFC; Xây dựng lực lượng giảng viên trong nước. Chủ động tích cực liên kết với các CLB, trung tâm đào tạo để tăng số lượng học viên.

- Đẩy mạnh đào tạo HLV, trọng tài Futsal đạt chuẩn AFC, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực để phục vụ công tác tổ chức và chuyên môn lâu dài.

- Chuẩn bị hội thảo giảng viên Futsal Việt Nam chia sẻ các nội dung mới của khóa học futsal Level 1.

- Chuẩn bị chương trình giảng dạy Futsal Level 1 và kế hoạch áp dụng quy ước huấn luyện viên Futsal AFC.

- Kế hoạch phối hợp các LĐBĐ, Trường Đại học ở địa phương tổ chức 02 khóa Futsal sơ cấp, 05 khóa Futsal Level 1, 01 khóa Futsal Level 2 và 01 khóa Futsal Level 3.

- Trọng tài: Tổ chức thêm các khóa đào tạo VAR cho lực lượng trẻ.

II. Các định hướng phát triển Bóng đá nữ của Ban Bóng đá nữ

Trên cơ sở phân tích thực tiễn, các cuộc họp của Ban Bóng đá nữ trong năm 2025 đã thống nhất nhiều định hướng quan trọng cho công tác phát triển bóng đá nữ giai đoạn tiếp theo.

1. Nâng cấp hệ thống thi đấu và tổ chức giải:

- Thống nhất chủ trương chuyển Giải VĐQG nữ sang mô hình sân nhà – sân khách từ năm 2026, nhằm nâng cao tính chuyên nghiệp, tăng lượng khán giả và củng cố bản sắc CLB.

- Triển khai lộ trình cấp phép CLB theo tiêu chuẩn AFC, năm 2026 là năm thí điểm, áp dụng chính thức từ 2027; làm rõ tiêu chí tài chính đối với các CLB sử dụng ngân sách nhà nước.

- Chuẩn bị điều kiện để các CLB đáp ứng tiêu chuẩn tham dự AFC Women's Champions League mùa giải 2028/29.

- Đảm bảo điều kiện tổ chức giải:

- + Tìm kiếm địa điểm thi đấu có cơ sở vật chất đạt chuẩn.

- + Tăng cường tập huấn và đánh giá trọng tài nữ để nâng cao chất lượng điều hành.

- + Đề xuất cơ chế hỗ trợ tài chính cho các CLB khó khăn từ ngân sách LĐBĐVN, nguồn xã hội hóa hoặc dự án quốc tế.

- Tiếp tục nâng cao tính chuyên nghiệp trong tổ chức các giải quốc gia, bao gồm truyền thông, vận hành và trải nghiệm khán giả.

2. Phát triển và nâng cấp đội ngũ HLV bóng đá nữ:

- Nghiên cứu tổ chức các khóa đào tạo HLV dành riêng cho bóng đá nữ vào thời điểm phù hợp để địa phương thuận lợi cử học viên tham dự.

- Tổ chức khóa HLV bằng C dành riêng cho nữ vào tháng 3/2025 tại Ninh Bình (Hà Nam cũ).

- Xây dựng lộ trình nâng cấp các khóa HLV bằng B và A giai đoạn 2025–2027, nhằm phát triển đội ngũ HLV chất lượng cao, có khả năng đáp ứng yêu cầu quốc tế.

3. Đào tạo trẻ và mở rộng phát triển phong trào:

- Mở rộng các chương trình phát triển bóng đá nữ tại miền Trung, Tây Nguyên và Đồng bằng sông Cửu Long, những khu vực có tiềm năng nhưng phong trào còn hạn chế.

- Tổ chức Festival bóng đá trẻ toàn quốc, kết hợp thi đấu, giao lưu và đào tạo kỹ năng.

- Phối hợp trường học, trung tâm đào tạo để mở rộng bóng đá học đường, thu hút nguồn cầu thủ trẻ.

- Thành lập tổ chuyên môn hoặc cử chuyên gia theo dõi các giải phong trào (Hội khỏe Phù Đổng, giải học sinh, lớp bóng đá cộng đồng) nhằm phát hiện và bồi dưỡng tài năng trẻ.

- Đề xuất thành lập Đội tuyển U23 nữ để tạo cầu nối giữa đào tạo trẻ và đội tuyển quốc gia.

4. Tăng cường nguồn lực và hợp tác quốc tế:

- Tận dụng tối đa nguồn hỗ trợ từ FIFA, UEFA và AFC để bổ sung kinh phí, thiết bị, cải thiện cơ sở hạ tầng và tăng cường đào tạo chuyên môn.

- Năm 2025 triển khai nhiều hoạt động nổi bật: ra mắt Chiến lược phát triển bóng đá nữ 2025–2027, tổ chức Festival U14 nữ, các khóa đào tạo HLV và hội thảo chuyên môn với chuyên gia quốc tế.

- Năm 2026 dự kiến mở rộng các chương trình đào tạo lứa tuổi nhỏ 6–9, triển khai tại các địa phương trọng điểm như Cần Thơ; đón chuyên gia UEFA hỗ trợ phát triển Giải VĐQG nữ.

III. Định hướng của Ban Futsal đối với hoạt động Futsal năm 2026

1. Tăng cường thi đấu quốc tế và tập huấn chất lượng cao:

- Mở rộng hợp tác với các quốc gia có nền Futsal phát triển (Nhật Bản, Tây Ban Nha, Brazil...) để tổ chức thêm các đợt tập huấn chuyên sâu cho cả đội nam và nữ, nâng cao kinh nghiệm thi đấu và năng lực chiến thuật.

2. Điều chỉnh và nâng cao chất lượng tổ chức các giải Futsal trong nước:

- Xây dựng lịch thi đấu khoa học, phù hợp với lịch thi đấu AFC và FIFA, đồng thời đảm bảo không ảnh hưởng đến kế hoạch tập trung đội tuyển quốc gia.

- Nâng cao chất lượng trọng tài, giám sát và cơ sở vật chất phục vụ thi đấu, hướng tới chuẩn hóa theo tiêu chuẩn AFC/FIFA.

3. Bảo đảm cơ sở vật chất và thiết bị đạt chuẩn:

- Làm việc chặt chẽ với các đối tác tài trợ để cung cấp bóng thi đấu và dụng cụ tập luyện đạt chuẩn quốc tế.

- Tăng cường ứng dụng công nghệ hiện đại trong công tác tổ chức và điều hành giải đấu (ví dụ: phân tích dữ liệu, hỗ trợ giám sát).

4. Chăm sóc sức khỏe và an toàn cho tuyển thủ:

- Triển khai gói bảo hiểm y tế đặc biệt cho cầu thủ Futsal, đảm bảo chi trả đầy đủ và điều trị tại các cơ sở y tế chất lượng cao.

- Áp dụng y học thể thao và chương trình phòng ngừa chấn thương theo tiêu chuẩn FIFA để giảm thiểu rủi ro cho cầu thủ.

5. Đảm bảo mục tiêu thành tích quốc tế:

- Đội tuyển Futsal nam: Giành thành tích tốt tại VCK Futsal Asian Cup 2026 tại Indonesia; Giành thành tích tốt tại giải Futsal Đông Nam Á và Indoor game.

- Đội tuyển Futsal nữ: Giành thành tích tốt tại giải Futsal Đông Nam Á và Indoor game.

6. Phát triển hệ thống Futsal chuyên nghiệp và đào tạo nguồn lực:

- Tăng số lượng CLB Futsal chuyên nghiệp và bán chuyên nghiệp, hình thành hệ thống giải đấu có tính cạnh tranh cao.

- Đẩy mạnh đào tạo HLV, trọng tài Futsal đạt chuẩn AFC, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực để phục vụ công tác tổ chức và chuyên môn lâu dài.

- Chuẩn bị hội thảo giảng viên Futsal Việt Nam chia sẻ các nội dung mới của khóa học futsal Level 1.

- Chuẩn bị chương trình giảng dạy Futsal Level 1 và kế hoạch áp dụng quy ước huấn luyện viên Futsal AFC

- Kế hoạch phối hợp các Liên đoàn bóng đá, Trường Đại học ở địa phương tổ chức 02 khóa Futsal sơ cấp, 05 khóa Futsal Level 1, 01 khóa Futsal Level 2 và 01 khóa Futsal Level 3.

- Hướng tới mô hình phát triển Futsal chuyên nghiệp tạo nền tảng bền vững cho phong trào và đội tuyển quốc gia.

IV. Thực hiện nhiệm vụ các giải Bóng đá chuyên nghiệp quốc gia

1. Kế hoạch, nhiệm vụ, mục tiêu chính của Công ty VPF:

- Tiếp tục thực hiện Hợp đồng giao quyền quản lý, tổ chức, điều hành các Giải BĐCN Quốc gia giữa Công ty VPF và LDBĐVN.

- Thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 với các mục tiêu, phương hướng hoạt động cho năm 2026.

- Đảm bảo thực hiện đúng chủ trương, định hướng, chỉ đạo của Bộ VHTT và DL, Cục TDTT Việt Nam, LDBĐVN, HĐQT Công ty VPF trong các công tác điều hành Công ty và điều hành các Giải đấu.

2. Công tác chuyên môn:

Trong năm 2026, Công ty VPF tiếp tục hoàn thành công tác tổ chức mùa giải 2025/26 và chuẩn bị, tổ chức mùa giải 2026/27; đảm bảo nguồn kinh phí tổ chức giải, nguồn kinh phí chi cho Giám sát, Trọng tài và các bộ phận chuyên trách khác; tiếp tục kiên toàn việc ứng dụng công nghệ vào công tác tổ chức các Giải đấu trong đó trọng tâm là công nghệ video hỗ trợ trọng tài (VAR), tuân thủ cập nhật các quy định của FIFA. Phối hợp cùng các CLB tiếp tục nâng cao chất lượng các giải đấu; phối hợp chặt chẽ với các ngành, cơ quan có liên quan, các CLB triển khai các biện pháp đảm bảo các trận đấu diễn ra đúng kế hoạch, tuyệt đối an toàn, thu hút đông đảo quý khán giả đến cổ vũ các trận đấu.

Công ty VPF tiếp tục nâng cao khả năng tìm kiếm, khai thác các nguồn tài trợ từ nhiều đối tác trong và ngoài nước. Trong đó, tiếp tục thực hiện hợp đồng hợp tác chiến lược với FPT Play về bản quyền truyền hình và khai thác thương mại các Giải đấu trong lãnh thổ Việt Nam. Phối hợp FPT Play đảm bảo kế hoạch sản xuất truyền hình các trận đấu, không ngừng nâng cao chất lượng truyền hình trực tiếp.

Tiếp tục phối hợp chặt chẽ cùng với các CLB trong các công tác truyền thông, lan tỏa và nâng cao hình ảnh của giải đấu.

3. Công tác nhân sự: Công ty VPF tiếp tục duy trì bộ máy nhân sự ổn định; đảm bảo quyền lợi, chế độ phúc lợi cho người lao động theo quy định hiện hành; thường xuyên nâng cao, đào tạo nhân sự đáp ứng chất lượng công tác điều hành các Giải đấu.

4. Công tác đối ngoại: Công ty VPF tiếp tục giao lưu, học hỏi với các Giải bóng đá hàng đầu khu vực và thế giới, cử nhân sự tham gia các Giải đấu do Liên đoàn Bóng đá Châu Á và Liên đoàn Bóng đá Đông Nam Á tổ chức.

5. Kế hoạch thực hiện hoạt động kinh doanh:

- Tích cực hợp tác chặt chẽ với FPT Play trong việc khai thác bản quyền truyền hình, thương mại các Giải đấu để nâng cao nguồn thu tài chính cho Công ty.

- Đảm bảo quyền lợi nhà tài trợ, lợi ích của Công ty VPF và lợi ích của các CLB.

- Phân đấu tăng nguồn thu, giảm chi phí, tăng nguồn dự phòng cho Công ty.

- Thực hiện duy trì các khoản chi thường niên và các khoản chi phục vụ giải đấu theo kế hoạch thi đấu của các giải BĐCN Quốc gia. Với kế hoạch năm 2026 sẽ hoàn thành lượt đi của mùa giải 2026/27 và số lượng CLB HNQG tăng thêm 02 CLB. Do đó, chi phí cho các giải đấu năm 2026 sẽ tăng lên đáng kể.

V. Phương hướng phát triển BĐPT của Ban BĐPT

- Chỉ đạo các bộ phận chuyên môn tiếp tục duy trì, phát triển các giải BĐPT. Phối hợp chặt chẽ với các đơn vị tổ chức các giải phong trào, đảm bảo công tác tổ chức các giải được chuyên nghiệp hơn và nâng cao chất lượng các giải thi đấu nhằm tạo sân chơi lành mạnh và thu hút đông đảo lượng khán giả tới cổ vũ cho bóng đá phong trào.

- Chỉ đạo các bộ phận chuyên môn triển khai các hoạt động phát triển Bóng đá nữ thuộc Dự án FIFA và UEFA/AFC.

- Triển khai đào tạo/hỗ trợ tư vấn cho các Liên đoàn bóng đá địa phương thành viên về kiến thức, kinh nghiệm tổ chức các giải BDPT, công tác chuyên môn, truyền thông.

- Tham gia các hoạt động liên quan tới việc xây dựng Chiến lược phát triển bóng đá Nữ của LDBĐVN và triển khai các hoạt động hỗ trợ phát triển bóng đá Nữ tại các địa phương.

- Đề xuất lãnh đạo LDBĐVN có những khen thưởng kịp thời, xứng đáng những thành tựu đạt được của các tổ chức thành viên trong hoạt động BDPT tại Việt Nam.

- Tiếp tục phối hợp hỗ trợ Dự án FFAV triển khai các hoạt động tại Cao Bằng, Tuyên Quang, Quảng Trị, Cần Thơ, Vĩnh Long và 2 tỉnh mới tại đồng bằng Sông Cửu Long.

- Hoàn thiện bộ hồ sơ đăng ký AFC Grassroots Charter – hạng Bạc.

Các hoạt động Bóng đá Cộng đồng tại Việt Nam 2026

- Phát triển thêm 45 CLB mới tại các tỉnh Quảng Trị, Tuyên Quang và Cần Thơ.

- Nhân rộng mô hình FFAV tới 2 tỉnh mới tại khu vực Đồng bằng Sông Cửu Long (tổng số 30 CLB).

- Cải tạo, xây mới 3 sân bóng đá tại các Trường TH, THCS tỉnh Tuyên Quang.

- Tiếp tục hỗ trợ phát triển bóng đá Cộng đồng tại các tỉnh Tuyên Quang, Cao Bằng, Quảng Trị, Cần Thơ.

VI. Mục tiêu của công tác Tiếp thị và Vận động tài trợ năm 2026

1. Tập trung khai thác hiệu quả các gói thương quyền ĐTQG.

2. Tiếp tục chú trọng đầu tư vào công tác xây dựng hình ảnh các giải đấu trong nước, đồng thời phân đấu tiếp thị và tạo thêm nguồn tài trợ cho các giải đấu ngoài chuyên nghiệp.

3. Bám sát nội dung hợp đồng với các đối tác để đảm bảo thực hiện đầy đủ quyền lợi tại các trận đấu của các ĐTQG và các giải trong nước.

4. Về bản quyền truyền hình, phối hợp với FPT Telecom thực hiện phát sóng các trận đấu của ĐTQG trên các kênh đài truyền hình Việt Nam, kênh FPT và kênh truyền thông của LDBĐVN.

5. Làm việc với các đối tác về kế hoạch giao nhận đầy đủ trang thiết bị thể thao cho các ĐTQG, sản phẩm dinh dưỡng Herbalife và nước tài trợ để sử dụng cho năm 2026.

6. Tổng hợp và hoàn thiện bản nghiệm thu quyền lợi của các nhà tài trợ tại các trận đấu của ĐTQG. Đồng thời, triển khai thu hồi công nợ liên quan đến các Hợp đồng quảng cáo gắn với ĐTQG.

7. Mở rộng đối tác tiếp thị chuyên nghiệp xúc tiến hợp tác khai thác tài trợ thương quyền ĐTQG và tài trợ các giải đấu trong nước.

VII. Ban Truyền thông định hướng các nhiệm vụ trọng tâm năm 2026

1. Chủ động xây dựng và triển khai kế hoạch truyền thông cho các sự kiện do LDBĐVN quản lý, phối hợp với các đối tác truyền thông;

2. Tiếp tục đổi mới phương thức tuyên truyền, làm rõ vai trò của LDBĐVN trong điều hành và phát triển bóng đá;

3. Xác định các mục tiêu trọng tâm truyền thông trong năm 2026 gồm:

- Hoạt động của ĐTQG tại Vòng loại Asian Cup và AFF Cup 2026;
- Đội tuyển U23 Quốc gia dự VCK U23 châu Á 2026 và Asian Games;
- Đội tuyển nữ Quốc gia dự VCK Asian Cup nữ, Asian Games và AFF Cup nữ 2026;

- Đội tuyển Futsal nam/nữ thi đấu tại các VCK châu Á và Đông Nam Á;

- Các đội trẻ (U16 nữ, U20 nữ, U17 nam, U17 nữ) dự các giải châu Á.

4. Bám sát các Nghị quyết và kết luận của Thường trực BCH để triển khai công tác truyền thông thống nhất, xuyên suốt.

5. Tổng hợp tư liệu truyền thông phục vụ Đại hội LDBĐVN khóa X (2026–2030).

6. Phối hợp Công ty VPF đẩy mạnh quảng bá hình ảnh các giải bóng đá chuyên nghiệp Quốc gia.

7. Tăng cường tìm kiếm đối tác truyền thông để cùng phối hợp quảng bá hình ảnh bóng đá Việt Nam, phấn đấu tăng 10% so với năm 2025; đảm bảo phát sóng tối thiểu 60%-70% số trận tại hệ thống các giải ngoài chuyên nghiệp, đặc biệt các giải trẻ.

8. Tiếp tục đầu tư phát triển các kênh truyền thông số của LDBĐVN, nâng cao chất lượng nội dung và hiệu quả tiếp cận.

9. Đẩy mạnh vai trò của Tạp chí Bóng đá, tăng cường phối hợp giữa Tạp chí và bộ phận Truyền thông để hoàn thành tốt nhiệm vụ.

VIII. Hội đồng HLV Bóng đá quốc gia tập trung các nhiệm vụ trọng tâm năm 2026

1. Về công tác quản lý, đào tạo HLV:

Phối hợp với Bộ phận điều hành tiếp nhận các thông tin, công việc liên quan đến công tác Đào tạo HLV:

+ Tham mưu tư vấn xây dựng kế hoạch tổ chức các khóa học đào tạo HLV, hội thảo;

+ Tham mưu, tư vấn về Đào tạo giảng viên Việt Nam;

+ Theo dõi, quản lý, giúp đỡ các HLV về chuyên mưu tư vấn cho LDBĐVN sử dụng HLV cho các ĐTQG

+ Tham mưu tư vấn về công tác lựa chọn các học viên tham gia các khóa học/hội thảo;

+ Tham gia công tác tổ chức đánh giá việc gia hạn hiệu lực của chứng chỉ HLV AFC/VFF do LDBĐVN quản lý.

2. Về công tác các ĐTQG

- Tham mưu, tư vấn cho Thường trực BCH LDBĐVN để tuyển chọn HLV cho các ĐTQG.

- Tham mưu, tư vấn cho HLV các ĐTQG về kế hoạch, chương trình tập huấn, thi đấu, tuyển chọn VĐV...

- Tham gia tư vấn chuyên môn, kỹ thuật với LDBĐVN.

IX. Ban Y học Thể thao xây dựng kế hoạch triển khai các nhiệm vụ trọng tâm của công tác Y học thể thao năm 2026

- Phối hợp Hệ thống Y tế Vinmec thực hiện triển khai mạng lưới YHTT phục vụ các CLB Bóng đá Chuyên nghiệp; các Đội tuyển quốc gia.

- Phối hợp Bộ phận điều hành thành lập-vận hành Trung tâm dịch vụ y tế thuộc LDBĐVN dưới sự hỗ trợ của Hệ thống y tế Vinmec.

- Phối hợp Bộ phận điều hành tổ chức 02 khóa đào tạo bồi dưỡng kiến thức YHTT vào quý II và quý IV năm 2026 cho toàn bộ nhân viên Y tế các CLB bóng đá chuyên nghiệp; các trung tâm đào tạo VĐV Bóng đá toàn quốc.

- Hoàn thiện mở rộng thành viên thuộc Ban YHTT, xây dựng đủ cơ cấu tổ chức các bộ phận chuyên môn như mô hình của AFC và các LDBĐ quốc gia khác (bộ phận YHTT; Bộ phận Phòng chống Doping; Bộ phận quản lý kết quả kiểm tra-xử lý vi phạm Doping; Bộ phận giải quyết Miễn trừ).

- Tiếp tục triển khai công tác phối hợp thăm khám điều trị chấn thương cho VĐV các đội tuyển.

- Hoàn thiện và ban hành các quy trình chuyên môn trong việc quản lý sức khỏe, chăm sóc-chữa trị chấn thương và phục hồi cho VĐV các đội tuyển.

- Phối hợp AFC/FIFA trong các hoạt động Y học và khoa học theo kế hoạch.

- Tổ chức đào tạo, phát triển đội ngũ nhân viên Y tế tham gia trong hệ thống tổ chức của LDBĐVN.

- Phối hợp hoạt động YHTT – nghiên cứu khoa học với các Liên đoàn bóng đá quốc gia và AFC/FIFA.

X. Các nhiệm vụ trọng tâm của Công tác Pháp lý và Tư cách cầu thủ

- Đảm bảo Công tác tham mưu, tư vấn về các vấn đề pháp lý của LDBĐVN

- Tiếp tục hoàn thiện các thủ tục liên quan đến nhãn hiệu đối chứng VFF (Vietnam Fashion Fair) giữa VINATEX và LDBĐVN để đăng ký bảo hộ nhãn hiệu của LDBĐVN cho 02 nhóm sản phẩm/dịch vụ: Nhóm 25 và một phần các sản phẩm thuộc Nhóm 35.

- Tổ chức hội thảo dành cho các CLB/Đội bóng:

+ Tập huấn các điểm mới, nội dung sửa đổi của Quy chế Bóng đá Việt Nam liên quan đến công tác pháp lý.

+ Phối hợp với FIFA phổ biến các vấn đề pháp lý liên quan đến giao kết, thực hiện, gia hạn, chấm dứt và tranh chấp Hợp đồng lao động giữa CLB và cầu thủ bóng đá chuyên nghiệp/HLV.

- Nghiên cứu, sửa đổi, bổ sung các quy định, quy chế cho phù hợp công tác pháp lý của LDBĐVN trong đó có Quy chế giải quyết tranh chấp, Quy chế tham gia ý kiến pháp lý, Danh mục hồ sơ thẩm định tham gia ý kiến pháp lý.

- Đảm bảo thực hiện công tác duyệt đăng ký quan chức, HLV và cầu thủ của các CLB/Đội bóng tại giai đoạn đăng ký thứ hai mùa giải bóng đá chuyên nghiệp quốc gia 2025/26; Thực hiện công tác duyệt đăng ký quan chức, HLV và cầu thủ của các CLB/Đội bóng tham dự các giải bóng đá chuyên nghiệp và ngoài chuyên nghiệp quốc gia 2025/26 theo kế hoạch tổ chức của LDBĐVN.

- Xây dựng thời gian mở cửa giai đoạn đăng ký và chuyển nhượng đối với:

+ Mùa giải bóng đá chuyên nghiệp nam, nữ 2026/27.

+ Mùa giải bóng đá nghiệp dư 2026/27.

- Hỗ trợ, phê duyệt công tác cấp/xin Giấy chứng nhận chuyển nhượng quốc tế (ITC) và hoàn thiện Lý lịch điện tử (Electronic Player Passport – EPP) cho cầu thủ của các CLB/Đội bóng trên hệ thống FIFA TMS.

- Thực hiện các công tác liên quan đến Kỳ thi Đại diện bóng đá theo thông báo và quy định của FIFA.

X. Các nhiệm vụ trọng tâm của Công tác Cấp phép CLB

- Triển khai hoạt động cấp phép CLB Bóng đá nữ:

+ Hợp và trao đổi với chuyên gia FIFA về việc triển khai các bước tiếp theo trong Kế hoạch triển khai cấp phép CLB Bóng đá nữ;

+ Lên kế hoạch khảo sát thực tế tại các CLB, tổng hợp thông tin khảo sát trực tuyến và thực tế, từ đó đề xuất Ban cấp phép quyết định tiêu chí sẽ áp dụng trong thời gian thử nghiệm và lộ trình tiến tới bắt buộc.

+ Chuẩn bị kế hoạch tổ chức Hội thảo (dự kiến tháng 01/2026) và triển khai giai đoạn thí điểm cấp phép CLB Bóng đá nữ.

- Chuẩn bị mùa giải cấp phép cho CLB tham dự giải VĐQG, giải đấu cấp CLB AFC 2026/27.

XI. Tăng cường hoạt động đối ngoại và quan hệ quốc tế

- Tiếp tục đăng cai một số giải đấu cấp đội tuyển và cấp CLB của AFC và AFF giai đoạn 2026–2027.

- Đầu mỗi quốc tế chuẩn bị cho các Đội tuyển tham gia vào các giải đấu, sự kiện quốc tế quan trọng trong năm 2026.

- Tăng cường hợp tác đào tạo và trao đổi nhân lực thể thao trong khuôn khổ ASEAN–Korea và ASEAN–Japan.

- Tham gia các Đại hội của FIFA, AFC, AFF, Hội nghị Chủ tịch, TTK AFC, các cuộc họp Ban thường trực/Ban chấp hành AFF, AFC và FIFA, các cuộc họp/hội thảo về chuyên môn của AFC (thi đấu, cấp phép, an ninh, y học...);
- Tiếp tục thực hiện các nội dung của các MOU đã ký kết với LaLiga, Bundesliga, LĐBĐ Nhật Bản, LĐBĐ Trung Quốc, LĐBĐ Na Uy, LĐBĐ Brazil.
- Gia hạn MOU với LĐBĐ Hàn Quốc; ký mới MOU với LĐBĐ Hồng Kông -Trung Quốc, LĐBĐ Bồ Đào Nha.

XII. Tiếp tục đào tạo, phát triển, nâng cao chất lượng Trọng tài

LĐBĐVN tiếp tục xây dựng các giải pháp đối với công tác quản lý, đào tạo, phát triển và nâng cao chất lượng đội ngũ Trọng tài tham gia điều hành tại các giải bóng đá quốc gia, gồm: Công tác tập huấn Giám sát trọng tài, Trọng tài trước mùa giải; Công tác đào tạo; Công tác phát triển Trọng tài quốc tế tham gia điều hành các giải đấu quốc tế; ký Hợp đồng chuyên môn với Trọng tài; điều chỉnh thang chấm điểm; ...

XIII. Tiếp tục quan tâm, hỗ trợ, phát triển các Tổ chức thành viên

- Hỗ trợ tài chính cho công tác hành chính văn phòng đối với các LĐBĐ thành viên địa phương.
- Tổ chức đoàn công tác thăm và làm việc với các LĐBĐ thành viên.

XIV. Đảm bảo các công tác tổ chức, hành chính, quản trị Văn phòng

- Tham mưu thực hiện nghiêm nguyên tắc, chế độ làm việc theo Quy chế làm việc trong Bộ phận Điều hành LĐBĐVN.
- Đảm bảo thực hiện các chức năng, nhiệm vụ, phát huy vai trò tham mưu, giúp việc đối với các hoạt động chung cho Thường trực BCH và Bộ phận điều hành LĐBĐVN trong công tác tổ chức, hành chính, tổng hợp, quản trị, nhân sự.
- Đảm bảo tổ chức các chương trình, kế hoạch cho Đại hội nhiệm kỳ LĐBĐVN khóa X (2026 – 2030); kế hoạch công tác, làm việc của BCH, Thường trực BCH, Bộ phận điều hành theo Điều lệ LĐBĐVN và các quy định của LĐBĐVN.
- Triển khai sử dụng hệ thống quản lý văn bản và điều hành tác nghiệp V-Office trong Bộ phận điều hành LĐBĐVN, kết nối liên thông với Bộ Văn hóa, Thể thao và Du lịch, Cục TDTT Việt Nam và các cơ quan, đơn vị liên quan.
- Bám sát các dự án do các Tổ chức bóng đá quốc tế tài trợ, đặc biệt dự án cải tạo, mở rộng cơ quan LĐBĐVN để được khang trang, đáp ứng công năng sử dụng.
- Tiếp tục thực hiện việc điều chỉnh quy hoạch tại Trung tâm ĐTBĐTVN và LĐBĐVN.
- Phối hợp với các bộ phận, phòng chức năng đảm bảo công tác tổ chức, hậu cần, an ninh, an toàn cho các sự kiện bóng đá.

XV. CÁC ĐƠN VỊ TRỰC THUỘC LĐBĐVN

1. Trung tâm Đào tạo Bóng đá trẻ Việt Nam:

1.1. Đào tạo trẻ:

Trung tâm tiếp tục phối hợp với các phòng chức năng LĐBĐVN thực hiện tốt các nhiệm vụ về công tác đào tạo trẻ 02 đội dự tuyển nữ: Đảm bảo về chỗ ở, điều kiện tập luyện tốt; phối hợp với Ban Huấn luyện trong việc quản lý giám sát và giáo dục VĐV trẻ.

1.2. Đảm bảo cơ sở vật chất, trang thiết bị phục vụ các đội tuyển, đội dự tuyển trẻ quốc gia:

- Nâng cấp và hoàn thiện hơn nữa cơ sở vật chất, trang thiết bị.
- Giữ gìn, bảo quản tốt, chăm sóc bảo dưỡng khoa học các mặt sân, các trang thiết bị: giàn đèn, phòng tập thể lực, khu phục hồi chức năng VĐV và bể bơi...
- Nâng cao ý thức trách nhiệm của cán bộ nhân viên đối với việc quản lý và sử dụng tài sản trong quá trình làm việc.
- Thường xuyên thực hiện công tác duy tu, bảo dưỡng, sửa chữa trang thiết bị, máy móc, phòng chức năng, các sân cỏ... bằng nguồn kinh phí của Trung tâm để đảm bảo các nhiệm vụ chuyên môn được giao.

1.3. Đảm bảo công tác phối hợp tổ chức tập huấn cho các đội tuyển nam, nữ, các đội tuyển trẻ quốc gia; tổ chức các khóa học thường niên nhằm bồi dưỡng nâng cao nghiệp vụ chuyên môn cho đội ngũ HLV, trọng tài, các cán bộ làm công tác bóng đá trẻ trong cả nước.

2. Tạp chí Bóng đá:

2.1. Thực hiện chức năng, nhiệm vụ Cơ quan ngôn luận của LĐBĐVN:

- Bám sát thông tin hoạt động của lãnh đạo LĐBĐVN trong công tác điều hành, tổ chức các sự kiện bóng đá trong nước và quốc tế; các hoạt động đối ngoại tại AFF, AFC cũng như FIFA.
- Tiếp tục phối hợp chặt chẽ với Phòng Truyền thông LĐBĐVN để thực hiện các kế hoạch, chiến dịch tuyên truyền sâu rộng cho các hoạt động của bóng đá nước nhà; sẵn sàng tham gia các đoàn công tác trong vai trò cán bộ truyền thông LĐBĐVN ở một số giải đấu, sự kiện (nếu có).

2.2. Hoạt động chuyên môn:

- Giữ vững hoạt động xuất bản các ấn phẩm in, điện tử và các nội dung trên nền tảng MXH, khẳng định vị thế của Tạp chí Bóng đá.
- Đẩy mạnh truyền thông cho hoạt động mùa giải bóng đá chuyên nghiệp Việt Nam 2025/26; tăng cường thông tin về hoạt động của các ĐTQG, các ĐT trẻ, ĐT nữ, ĐT Futsal trong năm 2026.
- Xây dựng chiến dịch truyền thông cho giải đấu bóng đá quan trọng AFF Cup 2026 (tên mới ASEAN Hyundai Cup 2026) sẽ diễn ra từ 24/7 đến 26/8 năm 2026.
- Đối với bóng đá quốc tế: Thông tin nổi bật các giải đấu quan trọng như Ngoại hạng Anh, La Liga, Serie A, Bundesliga, Ligue 1 mùa giải 2025/26; các Cúp châu Âu như Champions League, Europa League, Conference League; và các giải đấu quan trọng cấp ĐTQG của thế giới.
- Thực hiện chiến dịch truyền thông cho kỳ World Cup 2026 tại Mỹ, Canada và Mexico từ 11/06 đến 19/07 năm 2026. Đây là sự kiện bóng đá lớn nhất trong năm và cũng là kỳ World Cup lớn nhất với 48 ĐTQG tham dự. Dự kiến, Tạp chí

Bóng đá sẽ xây dựng 1 chuyên trang trên tạp chí điện tử và xuất bản 1 ấn phẩm đặc biệt về World Cup 2026.

2.3. Công tác tổ chức tại tòa soạn và các hoạt động khác:

- Ổn định bộ máy tổ chức tòa soạn, tiếp tục rà soát, sắp xếp, phân công công việc các ban theo chủ trương tinh gọn, hiệu quả.

- Đẩy mạnh hoạt động chuyên đổi số trong nội bộ tòa soạn theo chủ trương thực hiện “Chiến lược chuyên đổi số báo chí đến năm 2025, định hướng đến 2030” của Thủ tướng Chính phủ.

- Tiếp tục nghiên cứu đẩy mạnh phát triển phiên bản thu phí (Bóng đá Premium) và các ấn phẩm đặc biệt; tăng cường tìm kiếm các cơ hội khai thác, tổ chức sự kiện, phát triển kinh doanh.

Phần thứ Ba

KẾT LUẬN

Năm 2025, bóng đá Việt Nam đã trải qua nhiều khó khăn, thách thức nhưng cũng gặt hái được những kết quả đáng khích lệ; đặc biệt lần đầu tiên trong lịch sử, bóng đá Việt Nam ghi dấu mốc mang tính bước ngoặt khi có tới 07 đội tuyển ở các cấp độ khác nhau giành quyền tham dự Vòng chung kết châu Á; tại SEA Games 33, Đội tuyển U22 Việt Nam, Đội tuyển Futsal Nữ Việt Nam đã thi đấu xuất sắc, giành Huy chương Vàng; Đội tuyển Nữ Việt Nam đã thi đấu nỗ lực, kiên cường, giành Huy chương Bạc, dù gặp một số bất lợi từ các tình huống điều hành trận đấu. Những thành tích đạt được ở các ĐTQG, công tác đào tạo trẻ, tổ chức thi đấu trong nước, cũng như hoạt động chuyên môn đã thể hiện sự quan tâm, chỉ đạo, định hướng đúng đắn của Bộ Văn hóa, Thể thao và Du lịch, Cục TDTT Việt Nam, BCH, Thường trực BCH và sự ủng hộ của các CLB, các trung tâm bóng đá, các Tổ chức thành viên LDBĐVN; khẳng định sự phát triển mạnh mẽ, đồng bộ và bền vững của bóng đá Việt Nam, LDBĐVN.

Bên cạnh những kết quả tích cực, vẫn còn tồn tại một số hạn chế cần khắc phục, đặc biệt trong công tác đào tạo lực lượng kế cận, nâng cao chất lượng giải chuyên nghiệp, ngoài chuyên nghiệp, hệ thống cơ sở vật chất chưa đảm bảo; các giải đấu, trận đấu tiếp tục đẩy mạnh phòng chống tiêu cực trong hoạt động bóng đá.

Bước sang năm 2026, LDBĐVN đặt mục tiêu tiếp tục giữ vững ổn định, nâng cao chất lượng chuyên môn, phát triển bền vững hệ thống bóng đá trẻ, tăng cường minh bạch, kỷ cương, chuyên nghiệp trong mọi hoạt động, hướng tới chinh phục những mục tiêu cao hơn tại đấu trường khu vực và châu lục. Với sự quan tâm chỉ đạo của các cấp lãnh đạo, sự đồng hành của các CLB, địa phương, doanh nghiệp, nhà tài trợ và người hâm mộ, LDBĐVN hoàn toàn tin tưởng sẽ tiếp tục tạo nên những dấu ấn mới, đóng góp tích cực vào sự phát triển của bóng đá Việt Nam.

Trên đây là Báo cáo tổng kết công tác năm 2025 và phương hướng triển khai nhiệm vụ năm 2026 của LDBĐVN. LDBĐVN trân trọng cảm ơn lãnh đạo Bộ Văn hóa, Thể thao và Du lịch; lãnh đạo Bộ Nội vụ; lãnh đạo Cục TDTT Việt Nam đã

luôn quan tâm, ủng hộ các Đội tuyển Bóng đá Việt Nam và LDBĐVN trong thời gian qua. LDBĐVN mong nhận được nhiều hơn nữa sự quan tâm, hỗ trợ của các cơ quan quản lý Nhà nước để LDBĐVN hoàn thành các mục tiêu, nhiệm vụ của Bóng đá Việt Nam trong năm 2026.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Bộ Nội vụ (để b/c);
- Bộ Văn hóa, Thể thao và Du lịch (để b/c);
- Cục Thể dục thể thao Việt Nam (để b/c);
- Ban Chấp hành LDBĐVN;
- Các Ban, Hội đồng HLVBDQG;
- Các Tổ chức thành viên LDBĐVN;
- Bộ phận điều hành LDBĐVN;
- Các đơn vị trực thuộc LDBĐVN;
- Lưu: VT.

TM. LIÊN ĐOÀN BÓNG ĐÁ VIỆT NAM
CHỦ TỊCH

Trần Quốc Tuấn

PHỤ LỤC 1

**Thống kê số lượng trận đấu hệ thống các giải bóng đá
ngoài chuyên nghiệp quốc gia 2025 (Tính đến ngày 12/12/2025)**
(Kèm theo Báo cáo số: /BC-LĐBĐVN ngày tháng năm 2025 của
Liên đoàn Bóng đá Việt Nam)

TT	Giải	Năm 2024/25			
		VL	VCK	Đã tổ chức	Chưa tổ chức
1	U9 TQ		51		
2	U11 TQ	92	31	123	
3	U13 TQ	76	31	107	
4	U15 Quốc gia	120	25	145	
5	U17 Quốc gia	100	25	125	
6	U19 Quốc gia	110	25	135	
7	U21 Quốc gia	42	25	67	
8	Hạng Nhì QG	89		89	
9	Hạng Ba QG			80	
10	U16 Nữ QG			20	
11	U19 Nữ QG			30	
12	Nữ Cúp QG			16	
13	Nữ VĐQG			30	
14	Futsal Nữ QG				12
15	U20 Futsal QG			24	
16	Futsal VĐQG			56	
17	Futsal Cúp QG			18	
18	Bãi biển QG			12	
19	SV Thanh Niên VN			126	
	Tổng số trận			1203	12
	Tổng số trận mùa giải			1215	

PHỤ LỤC 2

Thông tin, số liệu chuyên môn các giải bóng đá năm 2025

(Kèm theo Báo cáo số: /BC-LĐBĐVN ngày tháng năm 2025 của Liên đoàn Bóng đá Việt Nam)

A. CÁC GIẢI BÓNG ĐÁ QUỐC GIA

STT	TÊN GIẢI	THÔNG TIN	KẾT QUẢ
I	Giải trẻ nam		
1	Giải U9 toàn quốc Toyota Cup 20245	* Thời gian thi đấu: Từ ngày 12 đến ngày 25/8/2025. * Địa điểm thi đấu: Nhà thi đấu Thể thao tỉnh Tây Ninh. * Số lượng: 24 đội tham dự, bao gồm: Bà Rịa – Vũng Tàu, Ban Mê Ngọc Hùng, Công An Hà Nội, CLB Bóng đá Hà Nội, Đắk Nông, Gia Bảo Hải Dương, Hồng Lĩnh Hà Tĩnh, H.Y.S Hà Nội, Khuyến Nông Bình Phước, Lâm Đồng, LĐBĐ Bình Dương, Long An Tây Ninh, Luxury Hạ Long Quảng Ninh, Nam Việt, Phù Đồng Ninh Bình, Phú Thọ, Sông Lam Nghệ An, Thái Bình, Thuận An Bình Dương, TP. Hồ Chí Minh, Tuyên Quang, T&T VSH, Văn Tâm Đồng Nai, Việt Hùng Thanh Hóa.	* Kết quả chung cuộc: - Đội vô địch: U9 Việt Hùng Thanh Hóa; - Đội xếp thứ Nhì: U9 Văn Tâm Đồng Nai; - Hai đội đồng xếp thứ ba: đội U9 SLNA và U9 Câu lạc bộ Bóng đá Hà Nội. - Thủ môn xuất sắc: Lê Văn Dũng (U9 Việt Hùng Thanh Hoá) - Cầu thủ xuất sắc: Hà Sơn Bình (U9 Việt Hùng Thanh Hoá) - Vua phá lưới: Cao Đăng Khôi (U9 Thuận An Bình Dương – 12 bàn)
2	Giải Bóng đá Nhi đồng (U11) toàn quốc - Cúp Nestle Milo 2025	* Khu vực I - Hải Phòng: - Số lượng: có 22 đội tham dự, bao gồm: Bắc Kạn, Blue Sky, CLB Hà Nội, Công An Hà Nội, Gia Bảo Hải Dương, Hà Giang, Hà Nội, Hải Phòng, Hưng Yên, H.Y.S Hà Nội, Lạng Sơn, Lào Cai, LĐBĐ Hà Nội, LĐBĐ Hải Phòng, Nam Định, Phù Đồng Ninh Bình, Phú Thọ, Thái Bình, Thái Nguyên, Tuyên Quang, Vĩnh Phúc, Yên Bái. - Thời gian thi đấu: từ ngày 07/6 đến 15/6/2025. - Sân thi đấu: Cung Văn hóa Thể thao Thanh Niên Hải Phòng.	* Các đội tham dự VCK: - Đội chủ nhà: Quảng Nam. - Khu vực I: + Bảng A: Nam Định, Lạng Sơn. + Bảng B: Hưng Yên. + Bảng C: Phú Thọ. + Bảng D: Hải Dương. + Bảng E: Thái Bình. - Khu vực II: + Bảng F: Đắk Lắk. + Bảng G: Bắc Ninh.

STT	TÊN GIẢI	THÔNG TIN	KẾT QUẢ
		* Khu vực II - Đắk Lắk: - Số lượng: có 16 đội tham dự, bao gồm: Bắc Ninh, Đắk Lắk, Đắk Nông, Gia Lai, Hồng Lĩnh Hà Tĩnh, Huế, Khánh Hòa, Kon Tum, LPB Hoàng Anh Gia Lai, Luxury Hạ Long, Phú Yên, Quảng Nam, Duy Tân Quảng Ngãi, SHB Đà Nẵng, T&T VSH, Việt Hùng Thanh Hóa. - Thời gian thi đấu: từ ngày 04/6 đến 08/6/2025. - Sân thi đấu: Nhà thi đấu TDTT tỉnh Đắk Lắk. * Khu vực III - Bà Rịa Vũng Tàu: - Số lượng: có 15 đội tham dự, bao gồm: Bà Rịa Vũng Tàu, Becamex Bình Dương, Bình Dương, Hải An Tây Ninh, Khuyến Nông Bình Phước, LDBĐ Bình Dương, LDBĐ TP.HCM, Long An, Nam Việt, Navy Phú Nhuận TP.HCM, Phù Đồng, Rosarock Ngọc Hùng, TP. Hồ Chí Minh, Trà Vinh, Văn Tâm Đồng Nai. - Thời gian thi đấu: từ ngày 13/6 đến 21/6/2025. - Sân thi đấu: Nhà thi đấu TDTT tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu. * Vòng chung kết - Thời gian: Từ ngày 22/7 đến 01/8/2025. - Địa điểm: Quảng Nam	+ Bảng H: Việt Hùng Thanh Hóa. + Bảng I: Hồng Lĩnh Hà Tĩnh, T&T VSH. - Khu vực III: + Bảng K: Bà Rịa Vũng Tàu, Becamex Bình Dương. + Bảng L: Rosarock Ngọc Hùng. + Bảng M: Bình Dương. * Kết quả chung cuộc: - Đội Vô địch: U11 Hưng Yên - Đội xếp thứ nhì: U11 Bắc Ninh - Hai đội đồng xếp thứ Ba: U11 Lạng Sơn và U11 Việt Hùng Thanh Hóa - Cầu thủ xuất sắc nhất: Phạm Bảo Nam (U11 Hưng Yên) - Thủ môn xuất sắc nhất: Lê An Bình (U11 Hưng Yên) - Vua phá lưới: Nguyễn Văn Linh (U11 Bắc Ninh - 7 bàn)
3	Vòng loại Giải Bóng đá Thiếu Niên (U13) toàn quốc Yamaha Cup 2025	* Khu vực I - Hải Phòng: - Số lượng: có 12 đội tham dự, bao gồm: CLB Hà Nội, Công An Hà Nội, Đông Á Thanh Hóa, Hà Nội, HADUWACO Hải Dương, Hải Phòng, Lào Cai, LDBĐ Hải Phòng, Nam Định, Phú Thọ, PVF, Thẻ Công Viettel, - Thời gian thi đấu: từ ngày 07/6 đến ngày 12/6/2025. - Sân thi đấu: Sân vận động Lạch Tray và sân TTĐTBĐT Hải Phòng. Khu vực II – Đắk Lắk:	* Các đội tham dự VCK - Khu vực I: + Bảng A: Nam Định, PVF. + Bảng B: Phú Thọ. + Bảng C: HADUWACO Hải Dương, Hà Nội. - Khu vực II: + Bảng D: Huế, Quảng Nam. + Bảng E: LPB Hoàng Anh Gia Lai, Sông Lam Nghệ An. + Bảng F: SHB Đà Nẵng, Hồng Lĩnh Hà Tĩnh.

STT	TÊN GIẢI	THÔNG TIN	KẾT QUẢ
		- Số lượng: có 14 đội tham dự, bao gồm: Bắc Giang, Bắc Ninh, Bình Định, Đắk Lắk, Hồng Lĩnh Hà Tĩnh, Huế, Khánh Hòa, LPB Hoàng Anh Gia Lai, Luxury Hạ Long, Quảng Nam, Quảng Ngãi, Sông Lam Nghệ An, SHB Đà Nẵng, T&T VSH. - Thời gian thi đấu: từ ngày 04/6 đến ngày 12/6/2025. - Sân thi đấu: Sân vận động tỉnh Đắk Lắk, sân Trung tâm HLTDĐT Đắk Lắk, sân bóng trường Đại học Tây Nguyên. Khu vực III – Bà Rịa Vũng Tàu: - Số lượng: có 18 đội tham dự, bao gồm: Becamex Bình Dương, Bến Tre, Bình Dương, Cần Thơ, Đặng Lê Tây Ninh, Đồng Nai, Đồng Tháp, IPECO Ngọc Hùng, Khuyến Nông Bình Phước, Kiên Giang, LDBĐ TP.HCM, Long An, Nam Việt, Navy Phú Nhuận, TP. Hồ Chí Minh, Trà Vinh, Văn Tâm Đồng Nai, VES Bà Rịa Vũng Tàu. - Thời gian thi đấu: từ ngày 13/6 đến ngày 21/6/2025. - Sân thi đấu: Sân Long Tâm và sân Tân Hưng. * Vòng chung kết - Thời gian: Từ ngày 03/7 đến 13/7/2023. - Địa điểm: Bình Dương.	- Khu vực III: + Bảng G: VES Bà Rịa Vũng Tàu. + Bảng H: Navy Phú Nhuận, Becamex Bình Dương. + Bảng I: Bình Dương (đội chủ nhà VCK). + Bảng K: TP.HCM. * Kết quả chung cuộc: - Đội Vô địch: U13 Nam Định - Đội xếp thứ nhì: U13 SLNA - Hai đội đồng xếp thứ Ba: U13 SHB Đà Nẵng và U13 Haduhaco Hải Dương. - Giải phong cách: U13 Nam Định - Giải Phong cách của nhà tài trợ Động Lực: U13 Haduhaco Hải Dương
4	Giải Bóng đá Vô địch U15 QG 2025	* Thời gian: * Vòng loại: Từ ngày 19/6/2025 đến ngày 13/7/2025 tại 05 địa điểm: - Bảng A (Do Trung tâm Thể thao Viettel đăng cai tổ chức), gồm 05 Đội: Hà Nội, Hải Phòng, Nam Định, TTBD Đào Hà và Thể Công Viettel I. - Bảng B (Do Trung tâm Đào tạo bóng đá trẻ PVF đăng cai tổ chức), gồm 05 Đội: Đông Á Thanh Hoá, Sông	* Các đội tham dự VCK: - Bảng A: Hà Nội, Thể Công Viettel I; - Bảng B: PVF (đội chủ nhà VCK); Sông Lam Nghệ An; - Bảng C: Hồng Lĩnh Hà Tĩnh, SHB Đà Nẵng; - Bảng D: Kon Tum, Đắk Lắk; - Bảng E: An Giang, Đồng Tháp; - Bảng F: Tây Ninh, Đồng Nai; * Kết quả chung cuộc:

STT	TÊN GIẢI	THÔNG TIN	KẾT QUẢ
		Lam Nghệ An, Thẻ Công Viettel II, Trung tâm HL&TĐ TDTT Hà Nội và PVF. - Bảng C (Do Công ty Cổ phần Thể thao Hoàng Anh Gia Lai đăng cai tổ chức) gồm 05 Đội: Hồng Lĩnh Hà Tĩnh, Huế, Quảng Nam, SHB Đà Nẵng và Hoàng Anh Gia Lai. - Bảng D (Do Sở Văn hóa, Thể thao và Du lịch tỉnh Đắk Lắk - Trung tâm huấn luyện và thi đấu Đắk Lắk đăng cai tổ chức) gồm 05 Đội: Bình Định, Hồng Lạc Lâm Đồng, Quảng Ngãi, Kon Tum và Đắk Lắk. - Bảng E (Do Trung tâm Thể dục thể thao Thống Nhất đăng cai tổ chức) gồm 05 Đội: An Giang, Cần Thơ, Đồng Tháp, Khánh Hòa và Trung tâm TDTT Thống Nhất. - Bảng F (Do Trung tâm Huấn luyện và Thi đấu TDTT Bình Phước đăng cai tổ chức) gồm 5 Đội: Công an Bà Rịa Vũng Tàu, Bình Thuận, Tây Ninh, Phú Yên và Bình Phước. *Vòng chung kết: Từ ngày 20/7/2025 đến ngày 01/8/2025 tại Trung tâm Đào tạo Bóng đá trẻ PVF, Hưng Yên.	+ Đội vô địch: PVF + Đội xếp thứ Nhì: Hà Nội + Đội đồng xếp thứ Ba: Sông Lam Nghệ An và Đồng Tháp + Đội phong cách: Sông Lam Nghệ An + Cầu thủ ghi nhiều bàn thắng: Trần Mạnh Quân (Hà Nội) + Thủ môn xuất sắc: Lê Hoàng Gia Bảo (PVF) + Cầu thủ xuất sắc: Phạm Tuấn Kiệt (PVF)
5	Giải Bóng đá Vô địch U17 QG 2025	* Thời gian: + Vòng loại: 15/8- 07/9/2025; + Vòng chung kết: 14-26/9/2025 tại SVĐ Bà Rịa - TPHCM * Địa điểm: + Vòng loại: Hà Nội, Hưng Yên, Gia Lai, TP.Hồ Chí Minh - Số lượng đội tham dự Vòng loại gồm 22 đội gồm:	* Các đội tham dự VCK: - Bảng A: Thẻ Công Viettel, Hà Nội, Công an Hà Nội - Bảng B: PVF-CAND, SLNA, Thép Xanh Nam Định - Bảng C: LPBank HAGL, SHB Đà Nẵng, TP.HCM - Bảng D: CLB BĐ TPHCM, An Giang, Becamex TPHCM.

STT	TÊN GIẢI	THÔNG TIN	KẾT QUẢ
		+ Bảng A (Do Công ty TNHH MTC Thể thao Viettel- Hà Nội đăng cai tổ chức) gồm 05 Đội: Hà Nội, Đào Hà, Huế, Thể Công Viettel và Công an Hà Nội. + Bảng B (Do Trung tâm đào tạo bóng đá trẻ PVF đăng cai tổ chức) gồm 06 Đội: PVF-CAND, Sông Lam Nghệ An, Thép Xanh Nam Định, Đông Á Thanh Hóa, Luxury Hạ Long và Hải Phòng. + Bảng C (Do Trung tâm thể thao Hàm Rồng- Gia Lai đăng cai tổ chức) gồm 05 Đội: Gia Lai, Quảng Ngãi, LPBank HAGL, SHB Đà Nẵng và TP.Hồ Chí Minh. + Bảng D (tại phòng Bà Rịa, TP.HCM) gồm 06 Đội: Tây Ninh, Đồng Nai, An Giang, Vĩnh Long, Becamex TP.HCM và CLB BD TP.HCM.	* Kết quả chung cuộc: + Đội vô địch: Hà Nội + Đội xếp thứ Nhì: Thép Xanh Nam Định + Đội đồng xếp thứ Ba: SHB Đà Nẵng & Thể Công Viettel + Giải phong cách: SHB Đà Nẵng + Cầu thủ ghi nhiều bàn thắng: Trần Mạnh Quân (Hà Nội) + Thủ môn xuất sắc: Chu Bá Huân (Hà Nội) + Cầu thủ xuất sắc: Chu Ngọc Nguyễn Lực (Hà Nội)
6	Giải Bóng đá Vô địch U19 QG 2024/25	* Thời gian: - Vòng loại: 22/12/2024 – 14/1/2025; - Vòng chung kết: 15/2 – 28/2/2025 tại Bà Rịa Vũng Tàu. * Địa điểm: - Bảng A (Do Trung tâm Thể thao Viettel đăng cai tổ chức), gồm 06 Đội: Hà Nội, PVF-CAND, Nam Định, Trung tâm Bóng đá Đào Hà, Luxury Hạ Long và Thể Công Viettel. - Bảng B (Do Trung tâm Đào tạo bóng đá trẻ PVF đăng cai tổ chức), gồm 06 Đội: Công an Hà Nội, Hoài Đức, Phù Đổng Ninh Bình, Sông Lam Nghệ An, Zantino Vĩnh Phúc và PVF.	* Các đội tham dự VCK: - Chủ nhà Bà Rịa Vũng Tàu; - Bảng A: Thể Công - Viettel, Hà Nội; - Bảng B: PVF, Sông Lam Nghệ An; - Bảng C: SHB Đà Nẵng, Hồng Lĩnh Hà Tĩnh; -Bảng D: Bình Phước, Becamex Bình Dương; - Bảng E: Đồng Tháp, TP. Hồ Chí Minh, Đồng Nai; * Kết quả chung cuộc: - Đội vô địch: U19 PVF - Đội thứ Nhì: U19 Sông Lam Nghệ An - Hai đội đồng xếp thứ Ba: U19 Bà Rịa Vũng Tàu và U19 Đồng Tháp. - Giải Phong cách: U19 Đồng Tháp - Cầu thủ xuất sắc nhất giải: Khúc Trung Hiếu (PVF)

STT	TÊN GIẢI	THÔNG TIN	KẾT QUẢ
		- Bảng C (Do Công ty Cổ phần Thể thao Hoàng Anh Gia Lai đăng cai tổ chức) gồm 06 Đội: LPBank Hoàng Anh Gia Lai, Hồng Lĩnh Hà Tĩnh, Bình Minh Quảng Ngãi, Huế, SHB Đà Nẵng và Quảng Nam. - Bảng D (Do Trung tâm Huấn luyện và Thi đấu TDTT Bình Phước đăng cai tổ chức) gồm 05 Đội: Bình Phước, Đắk Lắk, Becamex Bình Dương, Khánh Hòa và Tây Nguyên Gia Lai. - Bảng E (Do Công ty Cổ phần Bóng đá Bà Rịa Vũng Tàu) gồm 06 Đội: Bà Rịa Vũng Tàu, Sóc Trăng, TP.Hồ Chí Minh, Cần Thơ, Đồng Nai và Đồng Tháp.	- Cầu thủ ghi nhiều bàn thắng nhất giải: Nguyễn Sỹ Mạnh Dũng (PVF) - Thủ môn xuất sắc nhất giải: Phạm Huy Hoàng (PVF)
7	Giải Bóng đá Vô địch U21 QG 2025	* Thời gian: * Vòng loại: Từ ngày 04/7/2025 đến ngày 14/7/2025 tại 05 địa điểm: - Bảng A (Do Công ty TNHH MTV Thể thao Viettel đăng cai tổ chức) tại Hà Nội, gồm 04 Đội: Hà Nội, Hoài Đức, PVF-CAND và Thể Công Viettel. - Bảng B (Do Trung tâm Đào tạo bóng đá trẻ PVF đăng cai tổ chức) tại Hưng Yên, gồm 05 Đội: Công an Hà Nội, Đông Á Thanh Hoá, Sông Lam Nghệ An, TTBD Đào Hà và PVF. - Bảng C (Do Công ty Cổ phần Thể thao Hoàng Anh Gia Lai đăng cai tổ chức) tại Gia Lai, gồm 04 Đội: Huế, Quảng Nam, SHB Đà Nẵng và Hoàng Anh Gia Lai I. - Bảng D (Do Liên đoàn Bóng đá Thành phố Hồ Chí Minh đăng cai tổ chức), gồm 05 Đội: An Giang, Bình Định, Đồng Tháp, Vĩnh Long, TP. Hồ Chí Minh. - Bảng E tại (Do Công ty Cổ phần Bóng đá Bà Rịa Vũng Tàu đăng cai tổ chức) gồm 05 Đội: Đắk Lắk,	* Các đội tham dự VCK: - Bảng A: PVF-CAND, Thể Công Viettel, Hà Nội - Bảng B: Sông Lam Nghệ An, PVF - Bảng C: SHB Đà Nẵng, Hoàng Anh Gia Lai I; - Bảng D: Đồng Tháp, TP. HCM - Bảng E: Đắk Lắk, Tây Ninh, CLB BĐ TP. Hồ Chí Minh. * Kết quả chung cuộc: + Đội vô địch: PVF + Đội xếp thứ Nhì: Thể Công Viettel + Đội đồng xếp thứ Ba: Thành phố Hồ Chí Minh và Hà Nội + Đội phong cách: Thành phố Hồ Chí Minh + Cầu thủ ghi nhiều bàn thắng: Nguyễn Minh Tâm (LPBank HAGL) + Thủ môn xuất sắc: Nguyễn Quang Trường (PVF) + Cầu thủ xuất sắc: Nguyễn Lê Phát (PVF)

STT	TÊN GIẢI	THÔNG TIN	KẾT QUẢ
		Đồng Nai, Hoàng Anh Gia Lai II., Tây Ninh và CLB BD TP. Hồ Chí Minh. *Vòng chung kết: Từ ngày 19/7/2025 đến ngày 31/7/2025 tại thành phố Bà Rịa, tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu	
8	Giải Bóng đá hạng Ba quốc gia 2025	Thời gian: - Lượt đi từ ngày 23/10 đến – 8/11/2025 - Lượt về từ ngày 10/11 đến ngày 23/11/2025 - Bảng A gồm có 06 đội: Hà Nội Bulls, Trẻ Công An Hà Nội, Trẻ Phù Đổng, TTBD Đào Hà, Trẻ Hoài Đức, Luxury Hạ Long. - Bảng B gồm có 5 đội: TTHL&TĐ Hà Tĩnh, TTHL&DT Khánh Hòa, Trẻ Becamex TP.HCM, Trẻ Đắk Lắk, Trẻ Thống Nhất TPG - Bảng C gồm có 6 đội: Trẻ Đồng Tháp, STPFOOD TP.HCM, Trường Đại học Công Nghệ Đồng Nai, Đồng Tháp, An Giang, Trường Giang Gia Định.	Kết quả: - Đồng xếp hạng Nhất: Trẻ Phù Đổng, Trường Giang Gia Định, TTHL&TĐ Hà Tĩnh - Các đội lên hạng : + Trẻ Phù Đổng + Trường Giang Gia Định + TTHL&TĐ Hà Tĩnh + Trẻ Công An Hà Nội
9	Giải Bóng đá hạng Nhì QG 2025	Thời gian: + Lượt đi: Từ ngày 11/4 đến 13/5/2025. + Lượt về: Từ ngày 21/5 đến 22/6/2025. - Bảng A gồm 07 đội: Bắc Ninh, Hoài Đức, Phú Thọ, PVF, Quảng Ninh, Trẻ Hà Nội, Trẻ PVF CAND. - Bảng B gồm 08 đội: Đắk Lắk, Gia định, Kon Tum, Lâm Đồng, Trường đại học Văn Hiến, Tây Ninh, Trẻ SHB Đà Nẵng, Vĩnh Long * Đội Phú Thọ bị loại khỏi giải theo QĐ kỷ luật của FIFA	Các đội dành suất lên Hạng Nhất: - Bảng A: Quảng Ninh, Bắc Ninh. - Bảng B: Đại học Văn Hiến, Gia Định Kết quả chung cuộc: - Đội đồng xếp hạng Nhất: Quảng Ninh, Đại học Văn Hiến, - Đội đồng xếp hạng Nhì: Bắc Ninh, Gia Định
II	Giải Nữ		
1	Giải Bóng đá nữ Vô địch quốc gia 2025	* Thời gian: 04/9-13/10/2025. * Địa điểm: SVĐ Thanh Trì và Trung tâm PVF.	Kết quả chung cuộc: - Đội xếp thứ Nhất: CLB TP.HCM I - Đội xếp thứ Nhì: Hà Nội

STT	TÊN GIẢI	THÔNG TIN	KẾT QUẢ
		* Số lượng đội tham dự: 6 đội gồm: Hà Nội, Phong Phú Hà Nam, Thái Nguyên T&T, Than Khoáng Sản Việt Nam, TP.HCM 1 và TPHCM 2.	- Đội xếp thứ Ba: Than Khoáng sản Việt Nam -Đội đoạt giải Phong cách: Thành phố Hồ Chí Minh - Cầu thủ ghi nhiều bàn thắng nhất: _+) Phạm Hải Yến (Hà Nội) - Thủ môn xuất sắc nhất giải: +) Khổng Thị Hằng (Than Khoáng Sản Việt Nam) - Cầu thủ xuất sắc nhất giải: +) Trần Thị Thùy Trang (Thành phố Hồ Chí Minh I)
2	Giải Bóng đá Nữ Cúp quốc gia 2025	* Thời gian: 25/3 – 06/4/2025. * Địa điểm: Trung tâm Đào tạo Bóng đá trẻ Việt Nam. * Số lượng đội tham dự: 6 đội gồm: Hà Nội, Phong Phú Hà Nam, Sơn La, Thái Nguyên T&T, Than Khoáng Sản Việt Nam, TP.HCM.	* Kết quả chung cuộc - Đội Vô địch: Thành phố Hồ Chí Minh - Đội thứ Nhì: Thái Nguyên T&T - Đội thứ Ba: Phong Phú Hà Nam - Đội đoạt giải Phong cách: Thành phố Hồ Chí Minh - Cầu thủ ghi nhiều bàn thắng nhất giải: + Nguyễn Thị Bích Thùy (Thái Nguyên T&T) + Huỳnh Như (Thành phố Hồ Chí Minh) +Trần Thị Thùy Trang (Thành phố Hồ Chí Minh) - Thủ môn xuất sắc nhất giải: Trần Thị Kim Thanh (Thái Nguyên T&T) - Cầu thủ xuất sắc nhất giải: Nguyễn Thị Bích Thùy (Thái Nguyên T&T)
3	Giải Bóng đá nữ Vô địch U19 Quốc gia 2025	* Thời gian: + Lượt đi: 09/2 – 21/2/2025. + Lượt về: 24/2 – 11/3/2025. * Địa điểm: + Lượt đi: Trung tâm Đào tạo Bóng đá trẻ Việt Nam. + Lượt về: Sân vận động tỉnh Hà Nam.	* Kết quả chung cuộc: - Đội Vô địch: Phong Phú Hà Nam - Đội xếp thứ Nhì: TP.HCM - Đội xếp thứ Ba: Thái Nguyên T&T - Giải Phong cách: Hà Nội - Cầu thủ ghi nhiều bàn thắng: Lê Hồng Yêu - số 25 - Phong Phú Hà Nam.

STT	TÊN GIẢI	THÔNG TIN	KẾT QUẢ
		* Số lượng đội tham dự: 6 đội gồm: Phong Phú Hà Nam, Thái Nguyên T&T, Tp. Hồ Chí Minh, Hà Nội, Than KSVN, Zantino Vĩnh Phúc.	- Thủ môn xuất sắc: Lưu Hoàng Vân - Số 9 - Phong Phú Hà Nam. - Cầu thủ xuất sắc nhất: Trần Thị Cẩm My - số 89 - TP.HCM
4	Giải Bóng đá nữ Vô địch U16 Quốc gia 2025	* Thời gian: Từ ngày 14/6 đến ngày 12/7/2025 * Địa điểm: Trung tâm ĐTBĐT Việt Nam. * Số lượng đội tham dự gồm 05 đội: Phong Phú Hà Nam, Hà Nội, TP. HCM, Sơn La và Zantino Vĩnh Phúc.	* Kết quả chung cuộc - Đội Vô địch: Hà Nội - Đội thứ Nhì: Phong Phú Hà Nam - Đội thứ Ba: TP. Hồ Chí Minh - Đội đoạt giải Phong cách: TP. Hồ Chí Minh - Cầu thủ ghi nhiều bàn thắng nhất giải: Đỗ Thị Hà Vy (Hà Nội) - Thủ môn xuất sắc nhất giải: Hà Ngọc Diệp (Hà Nội) - Cầu thủ xuất sắc nhất giải: Hoàng Thị Giang (PP Hà Nam)
III	Giải Futsal		
1	Giải Futsal HDBank Vô địch QG 2025	* Thời gian: + Lượt đi: 16/2 – 08/3/2025 & 06/5 - 18/5/2025 + Lượt về: 22/5 – 29/6/2025 * Địa điểm: + Nhà thi đấu Cầu Giấy, Hà Nội và Nhà thi đấu Futsal Q8, TP. Hồ Chí Minh. * Số đội tham dự: 08 đội gồm: Hà Nội, Thái Sơn Bắc, Thái Sơn Nam TP. HCM, Tân Hiệp Hưng TP.HCM, Sài Gòn Titans TP.HCM, Luxury Hạ Long, Sahako, Trẻ TP.HCM. * Thể thức: Vòng tròn hai lượt tính điểm xếp hạng sân nhà và sân đối phương.	* Kết quả chung cuộc: - Đội vô địch: Thái Sơn Nam TP.HCM - Đội thứ Nhì: Thái Sơn Bắc - Đội thứ Ba: Sahako - Giải phong cách: Sài Gòn Titans - Cầu thủ xuất sắc nhất giải: Châu Đoàn Phát (Thái Sơn Nam TP.HCM) - Cầu thủ ghi nhiều bàn thắng nhất giải: Nguyễn Thịnh Phát (Thái Sơn Nam TP.HCM) - Thủ môn xuất sắc nhất giải: Phạm Văn Tú (Thái Sơn Bắc)
2	Giải Futsal HDBank Cúp QG 2025	* Thời gian: Từ ngày 03/8 đến ngày 12/8/2025 * Địa điểm: + Nhà thi đấu Lãnh Binh Thăng, TP. Hồ Chí Minh.	* Kết quả chung cuộc: - Đội vô địch: Thái Sơn Bắc - Đội thứ Nhì: Thái Sơn Nam TP.HCM

STT	TÊN GIẢI	THÔNG TIN	KẾT QUẢ
		* Số đội tham dự: 08 đội gồm: Hà Nội, Thái Sơn Bắc, Thái Sơn Nam TP. HCM, Tân Hiệp Hưng TP.HCM, Sài Gòn Titans, Luxury Hạ Long, Sahako, Trẻ TP.HCM. * Thể thức: Vòng tròn hai lượt tính điểm xếp hạng sân nhà và sân đối phương.	- Đội thứ Ba: Sahako - Giải phong cách: Hà Nội - Cầu thủ xuất sắc nhất giải: Nguyễn Đa Hải (Thái Sơn Bắc) - Cầu thủ ghi nhiều bàn thắng nhất giải: Nguyễn Lâm Gia Thọ (Sài Gòn Titans) - Thủ môn xuất sắc nhất giải: Phạm Văn Tú (Thái Sơn Bắc)
3	Giải Futsal Vô địch U20 quốc gia 2025	* Thời gian: 07/9-19/9/2025 * Địa điểm: Nhà thi đấu CLB Futsal phường Chánh Hưng Tp.HCM * Các đội tham dự: Thái Sơn Nam TP.HCM, Xạ Warriors-TP.HCM, Sài Gòn Titans, Sahako, Khánh Hạnh Tây Ninh, Thái Sơn Bắc, Sài Gòn Eminence, An Phú, Tân Hiệp Hưng TP.HCM, Nha Trang.	* Kết quả chung cuộc: - Đội vô địch: Thái Sơn Bắc - Đội thứ Nhì: Thái Sơn Nam TP.HCM - Đội thứ Ba: Sài Gòn TITANs - Giải phong cách: Thái Sơn Bắc - Cầu thủ xuất sắc nhất giải: Nguyễn Hữu Bắc (Thái Sơn Bắc) - Cầu thủ ghi nhiều bàn thắng nhất giải: Nguyễn Hữu Bắc (Thái Sơn Bắc) - Thủ môn xuất sắc nhất giải: Đoàn Tuấn Phong (Thái Sơn Bắc)
IV	Giải Bóng đá Bãi Biển		
1	Giải Bóng đá bãi biển	* Thời gian: từ ngày 07/6 đến ngày 17/6/2025 * Địa điểm: Nha Trang, tỉnh Khánh Hòa * Các đội tham dự: Khánh Hòa, Đà Nẵng, Tuy Hòa Phú Yên, Bình Định, Vietfootball.	* Kết quả chung cuộc: + Đội vô địch: Khánh Hòa + Đội xếp thứ Nhì: Đà Nẵng + Đội đồng xếp thứ Ba: Tuy Hòa Phú Yên + Đội phong cách: Khánh hòa + Cầu thủ ghi nhiều bàn thắng: Trần Ngọc Bảo – Đà Nẵng + Thủ môn xuất sắc: Trần Công Thành – Khánh Hòa + Cầu thủ xuất sắc: Nguyễn Hoàng Quân – Khánh Hòa

STT	TÊN GIẢI	THÔNG TIN	KẾT QUẢ
V	Các giải khác		
1	Giải Bóng đá Thanh Niên Sinh viên Việt Nam	* Tổng số lượng trận đấu: 126 trận, trong đó: - Vòng loại: 101 trận. - VCK: 25 trận. * Thời gian: - Vòng loại: 28/12/2024 - 17/01/2025 - VCK: 01/3-16/3/2025 * Địa điểm: - Vòng loại: Hà Nội, Huế, Khánh Hòa, Bà Rịa- Vũng Tàu, TP. HCM, Cần Thơ. - VCK: SVĐ Trường ĐH Tôn Đức Thắng. * Số lượng đội tham dự: - Vòng loại gồm 67 đội. - VCK: 12 đội	- Đội Vô địch: Đội VH-TT-DL Thanh Hóa - Đội giải Nhì: ĐHTT Đà Nẵng - Đội đồng xếp thứ Ba: ĐH Sư phạm TDTT Hà Nội và ĐH Công nghiệp TPHCM - Giải phong cách: ĐH Công nghiệp TPHCM - Cầu thủ ghi nhiều bàn thắng: Vũ Việt Hoàng (ĐH Sư phạm TDTT Hà Nội) - Cầu thủ xuất sắc nhất: Ngân Như Dũng (ĐH VH, TT&DL Thanh Hóa) - Thủ môn xuất sắc nhất: ĐH VH, TT & Thanh Hóa

B. CÁC TRẬN ĐẤU, GIẢI ĐẤU QUỐC TẾ

- Chung kết lượt đi Giải Bóng đá vô địch Đông Nam Á 2024: ĐT Việt Nam gặp ĐT Thái Lan ngày 02/1/2025 tại SVĐ Việt Trì, Phú Thọ.
- Trận đấu giao hữu Bóng đá quốc tế: Việt Nam gặp Campuchia ngày 19/3/2025 tại SVĐ Bình Dương, TP. Hồ Chí Minh.
- Trận đấu vòng bảng giải bóng đá Vô địch Châu Á 2026: Việt Nam gặp Lào ngày 25/3/2025, Việt Nam gặp Nepal ngày 9/10 tại SVĐ Bình Dương, TP. Hồ Chí Minh.
- Trận đấu Tứ kết giải bóng đá nữ Vô địch các CLB Châu Á 2024/25: CLB nữ TP. Hồ Chí Minh gặp CLB Abu Dhabi (UAE) ngày 22/3/2025 tại SVĐ Thống Nhất, TP. Hồ Chí Minh.
- Giải bóng đá Thanh Niên Sinh viên Quốc tế 2025- Cúp Thaco từ 22/3 đến 30/3/2025 tại TP. Hồ Chí Minh.
- Các trận futsal giao hữu quốc tế: ĐT Futsal Việt Nam gặp ĐT Futsal Ả rập Xê-út ngày 8 và 10/4/2025; ĐT Futsal Việt Nam gặp ĐT Kazakhstan ngày 13 và 15/4/2025 tại TP. Hồ Chí Minh.
- Vòng loại bảng E giải bóng đá nữ Châu Á 2026 từ ngày 29/6 đến 05/7/2025 tại Việt Trì, tỉnh Phú Thọ.
- Giải bóng đá Cảnh sát, CAND các nước Đông Nam Á mở rộng 2025 từ ngày 07/7 đến 15/7/2025 tại Hà Nội và Hưng Yên.
- Vòng loại bảng B giải bóng đá nữ U20 Châu Á 2026 từ ngày 06/8 đến 10/8/2025 tại Trung tâm ĐTBĐ trẻ Việt Nam, Hà Nội.
- Giải bóng đá nữ Đông Nam Á 2025 từ ngày 06/8 đến 19/8/2025 tại Phú Thọ và Hải Phòng.
- Vòng loại bảng C giải U23 Châu Á 2026 từ ngày 3-9/9/2025 tại Việt Trì, Phú Thọ.

- Vòng loại Bảng D giải U17 Nữ Châu Á 2026 từ ngày 13/10- 17/10/2025 tại TP. Hồ Chí Minh
- Vòng Loại Bảng C giải U17 Nam Châu Á 2026 từ ngày 22/11 đến ngày 30/11 tại Hà Nội

PHỤ LỤC 3

Danh sách Giám sát Trọng tài, Trọng tài tham gia làm nhiệm vụ tại các giải đấu/trận đấu/khóa học của FIFA, AFC, AFF và các giải đấu của các Liên đoàn Bóng đá quốc gia năm 2025
(Kèm theo Báo cáo số: BC-LĐBĐVN ngày tháng năm 2025 của Liên đoàn Bóng đá Việt Nam)

Stt	Giải đấu/Trận đấu/ Khóa học	Thời gian	Địa điểm	Giám sát/Trọng tài/Học viên
1	Giải ACC Shopee Cup 2024/25. CLB Preah Khan Reach Svay Rieng FC (CAM) vs CLB PSM Makassar (IDN)	06/01 - 08/01	Campuchia	GS Đặng Thanh Hạ
2	Giải ACC Shopee Cup 2024/25. CLB Buriram United (THA) vs CLB Borneo FC Samarinda (IDN)	07/01 - 09/01	Thái Lan	TT Ngô Duy Lâm TL Nguyễn Trung Việt
3	Học viện Trọng tài Khóa IV - Học phần nâng cao	12/01 - 18/01	Malaysia	TT Đỗ Khánh Nam, TT Trần Ngọc Ánh
4	Khóa tuyển chọn Trọng tài VAR của AFC năm 2025	20/01 - 24/01	Malaysia	TT Lê Thị Ly TT Bùi Thị Thu Trang
5	Giải ACC Shopee Cup 2024/25. CLB Terengganu (MAS) vs CLB PSM Makassar (IDN)	20/01 - 23/01	Malaysia	TT Ngô Duy Lâm
6	Giải ACC Shopee Cup 2024/25. CLB Lion City Sailors FC (SGP) vs CLB Buriram United (THA)	21/01 -24/01	Singapore	GS Đặng Thanh Hạ
7	Giải ACC Shopee Cup 2024/25. CLB BG Pathum United (THA) vs CLB Terengganu FC (MAS)	03/02 - 06/02	Thái Lan	TT Ngô Duy Lâm
8	Giải ACC Shopee Cup 2024/25. CLB Kaya FC - Iloilo (PHI) vs CLB Lion City Sailors (SGP)	04/02 - 07/02	Philippines	TT Lê Vũ Linh
9	Khóa tuyển chọn Trọng tài, Trợ lý Trọng tài nữ cấp cao của AFC	09/02 - 14/02	Malaysia	TL Nguyễn Thị Kim Tuyền
10	Giải AFC Champions League Two 2024/25. CLB Port FC (THA) vs CLB Jeonbuk Hyundai Motors (KOR)	11/02 - 14/02	Thái Lan	TT Ngô Duy Lâm
11	Giải AFC Champions League Two 2024/25. CLB Bangkok United (THA) vs CLB Sydney (AUS)	15/02 - 20/02	Thái Lan	TT Ngô Duy Lâm
12	Khóa học dành cho các trọng tài nữ cấp cao của AFC/OFC do FIFA tổ chức	02/3 - 8/3	Qatar	TT Lê Thị Ly

Stt	Giải đấu/Trận đấu/ Khóa học	Thời gian	Địa điểm	Giám sát/Trọng tài/Học viên
13	Vòng đấu loại trực tiếp giai đoạn lượt đi Giải AFC Challenge League 2024/25 CLB Tainan City (TPE) vs CLB Madura United (IDN)	04/3 - 07/3	Chinese Taipei	TT Ngô Duy Lâm
14	Vòng đấu loại trực tiếp lượt về Giải AFC Challenge League 2024/25 CLB Shan United (MYA) vs CLB Preah Khan Reach Svay Rieng (CAM)	11/3 - 14/3	Yangon, Myanmar	GSTT Đặng Thanh Hạ
15	Tứ kết Giải AFC Champions League 2024/2025 CLB Melbourne City (AUS) vs CLB Taichung Blue Whale Women's Football Team (TPE)	21/3 - 24/3	Australia	TT Lê Thị Ly TL Hà Thị Phượng
16	Giao hữu quốc tế Đội tuyển Hồng Kông Trung Quốc vs Đội tuyển Macau	17/3 - 20/3	Hồng Kông Trung Quốc	TT Hoàng Ngọc Hà TL Trương Đức Chiến TL Trần Duy Khánh TT Trần Ngọc Ánh
17	Vòng loại cuối AFC Asian Cup Saudi Arabia 2027 Đội tuyển Chinese Taipei - Đội tuyển Turkmenistan	23/3 - 26/3	Chinese Taipei	GSTT Đặng Thanh Hạ
18	Vòng loại cuối AFC Asian Cup Saudi Arabia 2027 Đội tuyển Singapore - Đội tuyển Hồng Kông Trung Quốc	23/3 - 26/3	Singapore	TT Ngô Duy Lâm
19	Asean Club Championship Shopee Cup 2024/25 Buriram United (THA) vs BG Pathum United (THA)	31/3 - 3/4	Thái Lan	GSTT Đặng Thanh Hạ
20	Bán kết lượt về Giải Bóng đá vô địch các câu lạc bộ bóng đá Đông Nam Á - Shopee Cup 2024/25	30/4	Malaysia	Cán bộ VAR Nguyễn Thị Minh Thúy
21	Giải Bóng đá nữ quốc tế	03/4 - 09/4	Trung Quốc	TT Lê Thị Ly
22	Khóa đào tạo Giảng viên trọng tài do FIFA	20/4 - 26/4	Trung Quốc	GSTT Võ Minh Trí TT Bùi Thị Thu Trang
23	Học viện Trọng tài AFC khóa V	04/5 - 10/5	Malaysia	TT Nghiêm Bá Trí và Trần Thị Thanh
24	Học viện Trọng tài AFC khóa VI	11/5 - 17/5	Malaysia	TT Nguyễn Nhựt Quang TT Trần Huy Hoàng
25	Giải Futsal nữ vô địch châu Á Trung Quốc 2025	29/4 - 19/5	Trung Quốc	TT Huỳnh Nguyên Thành
26	Giao hữu ĐTQG nữ Thái Lan và ĐTQG nữ Nepal	31/5 - 03/6	Thái Lan	TT Lê Thị Ly TL Hà Thị Phượng TL Nguyễn Thị Hằng Nga

Stt	Giải đấu/Trận đấu/ Khóa học	Thời gian	Địa điểm	Giám sát/Trọng tài/Học viên
27	Giải Bóng đá nữ U19 vô địch Đông Nam Á 2025	06/6 - 19/6	TP. Hồ Chí Minh	TT Trần Thị Thành TL Nguyễn Thị Hằng Nga
28	Bảng A - Giải Bóng đá nữ vô địch châu Á 2026	20/6 - 6/7	Jordan	TT Lê Thị Ly
29	Bảng B - Giải Bóng đá nữ vô địch châu Á 2026	20/6 - 6/7	Thái Lan	GSTT Mai Hoàng Trang
30	Bảng F - Giải Bóng đá nữ vô địch châu Á 2026	26/6 - 6/7	Uzbekistan	TT Bùi Thị Thu Trang TL Nguyễn Thị Hằng Nga
31	Bảng H - Giải Bóng đá nữ vô địch châu Á 2026	26/6 - 6/7	Tajikistan	TT Trần Thị Thanh TL Hà Thị Phụng
32	Vòng Chung kết Bóng đá Nam Giải Bóng đá Vô địch Đông Á 2025	05/7 - 16/7	Hàn Quốc	TT Ngô Duy Lâm TL Nguyễn Trung Việt
33	Vòng Chung kết Bóng đá Nữ Giải Bóng đá Vô địch Đông Á 2025	07/7 - 17/7	Hàn Quốc	TT Lê Thị Ly TT Bùi Thị Thu Trang TL Hà Thị Phụng
34	Tập huấn Giám sát Trọng tài AFC năm 2025	07/7 - 10/7	Malaysia	GSTT Đặng Thanh Hạ và Mai Hoàng Trang
35	Tập huấn Trọng tài Nam AFC	20/7 - 26/7	Malaysia	TT Ngô Duy Lâm TT Lê Thị Ly
36	Vòng loại bảng A Giải Bóng đá U20 nữ châu Á 2026	30/7 - 11/8	Bhutan	TT Lê Thị Ly TL Hà Thị Phụng
37	Vòng loại bảng F Giải Bóng đá U20 nữ châu Á 2026	3/8 - 11/8	Malaysia	GSTT Mai Hoàng Trang
38	Vòng loại bảng G Giải Bóng đá U20 nữ châu Á 2026	3/8 - 11/8	Uzbekistan	TT Bùi Thị Thu Trang TL Nguyễn Thị Hằng Nga
39	Vòng loại bảng G Giải Bóng đá U20 nữ châu Á 2026	3/8 - 11/8	Lào	TT Trần Thị Thanh
40	Hội thảo trọng tài Futsal AFC	18/8 - 23/8	Malaysia	TT Trương Quốc Dũng TT Huỳnh Nguyên Thành
41	Giải Bóng đá nữ Vô địch Đông Nam Á 2025	04/8 - 20/8	Phú Thọ & Hải Phòng	GS Đặng Thanh Hạ TT Nguyễn Mạnh Hải TL Phan Huy Hoàng
42	Hội thảo cán bộ thông tin VAR	05/8 - 08/8	Malaysia	Ms Nguyễn Thị Minh Thúy Mr Bùi Trọng Đức Hiếu

Stt	Giải đấu/Trận đấu/ Khóa học	Thời gian	Địa điểm	Giám sát/Trọng tài/Học viên
43	Giải Vô địch CLB Đông Nam Á Shopee Cup 2025/26 - Trận Play-off 1, Kasuka (BRU) vs DH Cebu FC (PHI)	6/8 - 9/8	Brunei	TTT4 Trần Ngọc Ánh
44	Independence Cup 2025	9/8 - 18/8	Indonesia	TT Trần Ngọc Ánh TL Trương Đức Chiến
45	Giải Vô địch CLB Đông Nam Á Shopee Cup 2025/26 - Trận Play-off 2, Ezra FC (LAO) vs Shan United FC (MYA)	7/8 - 10/8	Thái Lan	TT Hoàng Ngọc Hà TL Nguyễn Trung Hậu TL Nguyễn Trung Việt TTT4 Lê Vũ Linh
46	Giải Bóng đá nữ Vô địch U16 Đông Nam Á 2025	17/8 - 30/8	Indonesia	TT Trần Thị Thanh
47	Vòng sơ loại Giải Bóng đá AFC Challenge League 2025/26 - khu vực Tây Á	10/8 - 13/8	Kyrgyz Republic	TT Ngô Duy Lâm TL Phạm Hoài Tâm
48	Bảng A - Vòng sơ loại Giải Bóng đá nữ Vô địch châu Á 2025/26	25/8 - 31/8	Myanmar	GSTT Mai Hoàng Trang
49	Bảng C - Vòng sơ loại Giải Bóng đá nữ Vô địch châu Á 2025/26	25/8 - 31/8	Malaysia	TT Lê Thị Ly TL Hà Thị Phụng
50	Bảng D - Vòng sơ loại Giải Bóng đá nữ Vô địch châu Á 2025/26	25/8 - 31/8	Lào	TT Bùi Thị Thu Trang
51	Independent Cup 2025	09/8 - 18/8	Indonesia	TT Trần Ngọc Ánh TL Trương Đức Chiến
52	Giải Vô địch CLB Đông Nam Á Shopee Cup 2025/26 - Trận Kasuka FC (BRU) or DH Cebu FC (PHI) vs Tampines Rovers FC (SGP)	18/8 - 21/8	Philippine	TT Lê Vũ Linh TL Nguyễn Trung Hậu
53	Giải Vô địch CLB Đông Nam Á Shopee Cup 2024/25 - Shan United FC (MYA) vs Preah Khan Reach Svay Rieng FC (CAM)	19/8 - 22/8	Myanmar	GS Đặng Thanh Hạ
54	Bảng A - Vòng loại Giải Bóng đá U23 châu Á 2025	01/9 - 10/9	Jordan	GSTT Đặng Thanh Hạ
55	Bảng G - Vòng loại Giải Bóng đá U23 châu Á 2025	01/9 - 10/9	Campuchia	TL Phạm Hoài Tâm
56	Bảng J - Vòng loại Giải Bóng đá U23 châu Á 2025	01/9 - 10/9	Indonesia	TT Lê Thị Ly TL Hà Thị Phụng
57	Giải Bóng đá Cúp Thế giới Đại học FISU	14/9 - 29/9	Trung Quốc	TT Trần Thị Thanh
58	Friendly match: Malaysia - Singapore	02/9 - 5/9	Malaysia	TT Ngô Duy Lâm TT Lê Vũ Linh TL Phan Huy Hoàng TL Trần Duy Khánh

Stt	Giải đấu/Trận đấu/ Khóa học	Thời gian	Địa điểm	Giám sát/Trọng tài/Học viên
59	Friendly match: Singapore vs Myanmar	08/9 - 10/9	Singapore	TT Lê Vũ Linh TL Trương Đức Chiến TL Nguyễn Lâm Minh Đăng
60	Vòng loại Giải Vô địch CLB Đông Nam Á Shopee Cup 2025/26 - Trận M09 Selagor FC (Malaysia) - Tampines Rovers FC (Singapore).	22/9 - 25/9	Malaysia	TL Nguyễn Trung Hậu
61	Học viện HLV Trọng tài AFC	12/10 - 18/10	Malaysia	Giảng viên Mai Hoàng Trang
62	Vòng loại bảng B Asian Cup 2027 - Trận Brunei Darussalam và Yemen	07/10 - 10/10	Brunei	TT Ngô Duy Lâm TL Nguyễn Trung Hậu TL Phạm Hoài Tâm
63	Vòng loại AFC Champions League 2025/26 - Trận FC Seoul (Hàn Quốc) và Buriram United (Thái Lan).	28/9 - 01/10	Hàn Quốc	GSTT Đặng Thanh Hạ
64	Vòng loại AFC Champions League 2025/26 - Trận Chengdong FC (China) và Gangwon FC (Korea)	28/9 - 01/10	Trung Quốc	TT Ngô Duy Lâm
65	Học phần tiếp theo của Học viện trọng tài khóa 6	12/10 - 18/10	Malaysia	TT Trần Huy Hoàng TT Nguyễn Nhựt Quang
66	Học phần tiếp theo của Học viện trọng tài khóa 5	19/10 - 25/10	Malaysia	TT Nghiêm Bá Trí TT Trần Thị Thanh
67	Học phần đầu tiên của Học viện trọng tài khóa 7	26/10 - 01/11	Malaysia	TT Dương Duy Dũng
68	Vòng loại bảng C - AFC U17 Women's Asian Cup China 2026	10/10 - 18/10	Myanmar	TT Trần Thị Thanh
69	Giao hữu quốc tế trận ĐTQG nữ Thailand và ĐTQG nữ Bangladesh	24/10 - 28/10	Thái Lan	TT Bùi Thị Thu Trang TL Nguyễn Thị Hằng Nga TL Nguyễn Thị Kim Tuyền
70	Vòng loại bảng D Giải AFC Challenge League 2025/26	23/10 - 02/11	Indonesia	TT Lê Thị Ly TL Hà Thị Phụng
71	Vòng loại bảng A Giải AFC Challenge League 2025/26	22/10 - 01/11	Bhutan	GSTT Đặng Thanh Hạ
72	Học phần đầu tiên của Học viện Trọng tài futsal khóa 1	02/11-08/11	Malaysia	TT Nguyễn Quốc Hoàng TT Lê Thị Yến Thảo
73	Giao hữu quốc tế trận ĐTQG Thailand và ĐTQG Singapore	11/11 - 14/11	Thái Lan	TT Hoàng Ngọc Hà TL Nguyễn Lâm Minh Đăng

Stt	Giải đấu/Trận đấu/ Khóa học	Thời gian	Địa điểm	Giám sát/Trọng tài/Học viên
				TL Trương Đức Chiến
74	Vòng loại bảng C Giải AFC Women's Champions League 2025/26	05/11 - 16/11	Myanmar	TT Lê Thị Ly TL Hà Thị Phụng
75	Vòng loại bảng B Giải AFC Women's Champions League 2025/26	13/11 - 24/11	Wuhan	TT Bùi Thị Thu Trang
76	Giao hữu quốc tế trận ĐTQG Hong Kong và ĐTQG Cambodia.	11/11 - 14/11	Hong Kong, Trung Quốc	TT Lê Vũ Linh TL Nguyễn Trung Việt TL Trần Duy Khánh TTT4 Nguyễn Mạnh Hải
77	Hội thảo Trọng tài Giải nữ châu Á 2025	30/11 - 06/12	Thái Lan	TT Lê Thị Ly TT Bùi Thị Thu Trang TL Hà Thị Phụng
78	AFC Champions League Elite 2025/26 trận FC Machida Zelvia (Japan) và FC Melbourne City (Australia)	02/11 -05/11	Nhật Bản	GS Đặng Thanh Hạ
79	Vòng loại bảng E AFC Asian Cup 2027 trận Afganistan và Myanmar	16/11 -19/11	TBC	TT Ngô Duy Lâm TL Nguyễn Trung Hậu TL Phạm Hoài Tâm
80	AFC Champions League Elite 2025/26, trận Chengdu Rongcheng FC (China) và Sanfrecce Hiroshima (Japan)	23/11 - 26/11	Trung Quốc	GS Đặng Thanh Hạ
81	Giao hữu quốc tế của Đội tuyển nữ quốc gia Indonesia	24/11 - 03/12	Indonesia	TT Trần Thị Thanh TL Nguyễn Thị Kim Tuyền
82	Vòng loại Bảng F Giải U17 châu Á 2026	19/11 - 01/12	Thái Lan	TT Nghiêm Bá Trí TL Phạm Hoài Tâm
83	Trận đấu giao hữu Quốc tế của Đội tuyển Quốc gia Singapore	24/11 - 29/11	Singapore	TT Bùi Thị Thu Trang TL Hà Thị Phụng
84	Giải Vô địch Futsal U16 và U19 Đông Nam Á	20/12 - 30/12	Thái Lan	TT Huỳnh Nguyên Thành TT Lê Thị Yến Thảo

PHỤ LỤC 4

Danh sách các Khóa học đào tạo HLV, Khóa học đào tạo YHTT, Hội thảo được tổ chức năm 2025

(Kèm theo Báo cáo số: /BC-LĐBĐVN ngày tháng năm 2025
của Liên đoàn Bóng đá Việt Nam)

STT	KHÓA HỌC	THỜI GIAN	ĐỊA ĐIỂM
1	Khóa học HLV bóng đá chứng chỉ C AFC/VFF	08/01 - 20/01	Thanh Hóa
2	Khóa học HLV bóng đá chứng chỉ B AFC/VFF – giai đoạn 1	17/02 - 28/02	Nam Định
3	Khóa học HLV bóng đá chứng chỉ C AFC/VFF	16/3 - 28/3	Hà Nam
4	Khóa đào tạo Y học thể thao	12/3 - 14/3	Hà Nội
5	Khóa học đào tạo HLV Futsal cấp 1AFC (Trường ĐH TDTT Tp HCM)	22/4 - 27/4	TP. Hồ Chí Minh
6	Hội thảo phân tích kỹ thuật	26/4 - 29/4	Hà Nội
7	Khóa học HLV Bóng đá cộng đồng (do Trường Cao đẳng sư phạm TW Nha Trang tổ chức)	02/5 - 07/5	Nha Trang
8	Khóa học HLV bóng đá chứng chỉ B AFC/VFF – giai đoạn 2	11/5 - 22/5	Đà Nẵng
9	Hội thảo đào tạo và tìm kiếm giảng viên HLV	28/5 - 3/6	Hà Nội
10	Khóa học HLV bóng đá chứng chỉ A/AFC/VFF – giai đoạn 1	09/6 - 22/6	Trung tâm PVF
11	Khóa học HLV Thủ môn B/ AFC/VFF – giai đoạn 1	10/6 - 13/6	Bình Dương
12	Hội thảo công tác đào tạo HLV 2025 (CEC25)	16/6 - 19/9	Malaysia
13	Khóa học HLV Bóng đá cộng đồng (do Trường Đại học TDTT Đà Nẵng tổ chức)	07/7 - 12/7	Đà Nẵng
14	Khóa học HLV bóng đá chứng chỉ Pro/AFC/VFF – giai đoạn 2	30/6 - 21/7	Nhật Bản
15	Khóa học Thể lực 1 A/AFC	12/8 - 16/8	Bà Rịa
16	Khóa học HLV Bóng đá cộng đồng (do Trường Đại học TDTT Đà Nẵng tổ chức)	18/8 - 23/8	Đà Nẵng
17	Khóa học Thể lực 2 A/AFC	17/8 – 23/8	Bà Rịa
18	Khóa học HLV Bóng đá chứng chỉ B/AFC/VFF 2025 giai đoạn 1	08/9 - 19/9	Hà Tĩnh
19	Khóa học đào tạo HLV Futsal cấp 2 AFC	19/9 - 27/9	TP. Hồ Chí Minh
20	Khóa học HLV Bóng đá chứng chỉ C/AFC/VFF	27/9 - 09/10	Lâm Đồng
21	Tổ chức khóa học HLV Futsal cấp 1	27/9 - 01/10	TP. Hồ Chí Minh

STT	KHÓA HỌC	THỜI GIAN	ĐỊA ĐIỂM
22	Hội thảo Bóng đá trẻ Việt Nam – Nhật Bản	07/10 - 08/10	Hà Nội
23	Khóa học đào tạo HLV Bóng đá chứng chỉ A/AFC/VFF – giai đoạn 2 (Tuy nhiên này 28/10/2025 khóa học tạm hoãn do ảnh hưởng của thiên tai.	25/10 - 05/11	Huế
24	Khóa học HLV Bóng đá chứng chỉ B/AFC/VFF 2025 giai đoạn 2	13/11- 23/11	TP. Hồ Chí Minh
25	Khóa học HLV Bóng đá chuyên nghiệp Pro/AFC/VFF 2025 giai đoạn 4	11/12-24/12	Hà Nội
26	Hội thảo giảng viên Futsal AFC năm 2025	27/10-31/10	Malaysia
27	Hội thảo trực tuyến về đào tạo HLV Thủ môn AFC 2025 ngày 04/11/2025	04/11	
28	Hội thảo trực tuyến về đào tạo giảng viên HLV Thể lực AFC 2025	06/11	
29	Hội thảo Bóng đá phong trào AFC 2025 từ 11-13/11/2025	11/11-13/11	Malaysia
30	Khóa Đào tạo Y học thể thao trong Bóng đá và Chuyên đề dinh dưỡng thể thao	13/11-15/11	Hà Nội
31	Khóa học HLV Futsal cấp 3/AFC	03-16/12	TP. Hồ Chí Minh
32	Khóa học HLV Thủ môn B/ AFC/VFF – giai đoạn 2	Tháng 12	Hà Nội
33	Khóa học HLV Thủ môn A/ AFC/VFF – giai đoạn 1	Tháng 12	Đà Nẵng

PHỤ LỤC 6**DỰ KIẾN KẾ HOẠCH TỔ CHỨC THI ĐẤU CÁC GIẢI BÓNG ĐÁ NGOÀI CHUYÊN NGHIỆP QUỐC GIA 2025/26**

(Kèm theo Báo cáo số: /BC-LĐBĐVN ngày tháng năm 2025 của Liên đoàn Bóng đá Việt Nam)

TT	Tên giải	NĂM 2025/2026			
		Thời gian	FIFA/AFC	AFF	Các giải khác
1	U9 Toàn quốc	12-28/8/2026			
2	U11 Toàn quốc	VL: 04/6-21/6/2026 VCK: 26/7-05/8/2026			
3	U13 Toàn quốc	VL: 04/6-21/6/2026 VCK: 03/7-14/7/2026			
4	U15 Quốc gia	VL: 01-24/3/2026 VCK: 01-14/4/2026	AFC U17 AC 2026 Finals 07-24/5/2026 AFC U17 AFC 2027 Qualifiers 12-20/11/2026	ASEAN U17 Boy's Championship 28/3-9/4/2026	
5	Lứa tuổi 16	VL Tháng 9/2026 VCK: Đầu tháng 10 (KT: Trước 15/10)	AFC U17 AC 2026 Finals: 07-24/5/2026 AFC U17 AFC 2027 Qualifiers 12-20/11/2026		
6	U17 Quốc gia	VL: 16/6-09/7/2026 VCK: 16/7-29/7/2026	AFC U17 AC 2026 Finals: 07-24/5/2026 AFC U17 AFC 2027 Qualifiers 12-20/11/2026	ASEAN U17 Boy's Championship 28/3-9/4/2026	
7	U19 Quốc gia	VL: 14/12/2025-06/1/2026 VCK: 14-27/1/2026	AFC U17 AFC 2026 Qualifiers 20-30/11/2025	ASEAN U19 Boy's Championship 2-14/5/2026	

TT	Tên giải		NĂM 2025/2026		Các giải khác
		Thời gian	FIFA/AFC	AFF	
8	U21 Quốc gia	VL: 25/6-6/7 VCK: 12-25/7	AFC U23 AC 2026 Finals: 07-25/1/2026		
9	Hạng Nhì QG	Lượt đi: 15/3-16/4 Lượt về: 25/4-26/5 VCK: 03/6	AFC U23 AC 2026 Finals: 07-25/1/2026		
10	Hạng Ba QG	Tháng 10/2026			
11	U16 Nữ QG	01-30/8/2026	AFC U17 WAC 2026 Finals 01-17/5/2026		
12	U19 Nữ QG	07/1-07/02/2026	AFC U17 WAC 2026 Finals 01-17/5/2026 AFC U17 WAC 2027 Qualifiers 03-11/10/2026 AFC U20 WAC 2026 Finals: 01-18/4/2026 AFC Women's Champions League 2025/26 Group: 09-23/11; QFs: 28-29/3/2026 Finals (SF+F): 20-23/5/2026		
13	Nữ Cúp QG	13-27/5/2026	AFC U20 WAC 2026 Finals: 01-18/4/2026 AFC Women's Champions League 2025/2026 Group: 09-23/11/2025; QFs: 28-29/3/2026 Finals (SF+F): 20-23/5/2026 AFC Women's Asian Cup Finals: 01-21/3/2026		

TT	Tên giải	NĂM 2025/2026			
		Thời gian	FIFA/AFC	AFF	Các giải khác
			Asian Games 19/9-4/10/2026		
14	Nữ VĐQG	20/6 -22/8/2026	AFC U20 WAC 2026 Finals: 01-18/4/2026 AFC Women's Champions League 2025/2026 Group: 09-23/11/2025; QFs: 28-29/3/2026 Finals (SF+F): 20-23/5/2026 AFC Women's Champions League 2025/2026 Group: 01-07/11/2026; AFC Women's Asian Cup Finals: 01-21/3/2026 Asian Games 19/9-4/10/2026		
15	Futsal Nữ QG	Tháng 9-10	Asian Indoor Games 7-20/12/2026	ASEAN Women's Futsal Championship 2026 23/2-01/3/2026	ĐH TDTTTQ Tháng 11/2026
16	U20 Futsal QG	Tháng 8			ĐH TDTTTQ Tháng 11/2026
17	Futsal VĐQG	09/5-31/7	AFC Futsal Asian Cup 2026 27/1-07/2/2026 Asian Indoor Games Tháng 12/2026	ASEAN Futsal Championship 5-12/4/2026	ĐH TDTTTQ Tháng 11/2026
18	Futsal Cúp QG	Tháng 9	AFC Futsal Asian Cup 2026 27/1-07/2/2026 Asian Indoor Games Tháng 12/2026	ASEAN Futsal Championship 5-12/4/2026	ĐH TDTTTQ Tháng 11/2026
19	Bãi biển QG	Cuối tháng 7	AFC Beach Soccer Asian Cup 22-30/4/2026	ASEAN Beach Soccer Championship 2026 21-27/9/2026	

TT	Tên giải		NĂM 2025/2026		
		Thời gian	FIFA/AFC	AFF	Các giải khác
20	7 Người QG				
21	Sinh viên Thanh Niên Việt Nam	VL: 9-27/1/2026 VCK: 7-22/3/2026			
22	Sinh viên toàn quốc (Bộ GD&ĐT)				

***Ghi chú:**

- Thời gian thi đấu các giải có thể điều chỉnh theo kế hoạch tổ chức của FIFA, AFC, AFF, kế hoạch của các Đội tuyển Quốc gia và các sự kiện liên quan khác.

PHỤ LỤC 7

Dự kiến các Khóa học đào tạo HLV và Hội thảo chuyên môn năm 2026

(Kèm theo Báo cáo số: /BC-LĐBĐVN ngày tháng năm 2025
của Liên đoàn Bóng đá Việt Nam)

TT	Khóa học/Hội thảo	Thời gian dự kiến	Địa điểm dự kiến
I	CÁC KHÓA HỌC ĐÀO TẠO HLV		
1	Khóa học đào tạo HLV C AFC/VFF (4 khóa)		
	Khóa học đào tạo HLV C AFC/VFF	Tháng 3	Hải Phòng
	Khóa học đào tạo HLV C AFC/VFF	Tháng 6	Đà Nẵng
	Khóa học đào tạo HLV C AFC/VFF	Tháng 9	TP. Hồ Chí Minh
2	Khóa học đào tạo HLV B AFC/VFF (2 khóa)		
	Khóa học đào tạo HLV B AFC/VFF - giai đoạn 1	Tháng 2/tháng 3	Huế
	Khóa học đào tạo HLV B AFC/VFF - giai đoạn 2	Tháng 5	Hà Nội
	Khóa học đào tạo HLV B AFC/VFF - giai đoạn 1 (Khóa học dành cho HLV làm công tác bóng đá nữ)	Tháng 8	Ninh Bình
	Khóa học đào tạo HLV B AFC/VFF - giai đoạn 2 (Khóa học dành cho HLV làm công tác bóng đá nữ)	Tháng 10	Hà Nội
3	Khóa học đào tạo HLV A/AFC/VFF (2 khóa)		
	Khóa học đào tạo HLV A AFC/VFF - giai đoạn 1	Tháng 1	Hà Nội
	Khóa học đào tạo HLV A AFC/VFF - giai đoạn 2	Tháng 4	Nha Trang
	Khóa học đào tạo HLV A AFC/VFF - giai đoạn 1	Tháng 7	TP. Hồ Chí Minh
	Khóa học đào tạo HLV A AFC/VFF - giai đoạn 2	Tháng 10	Hà Nội
4	Khóa học đào tạo HLV Thẻ lực AFC		
	Khóa học đào tạo HLV Thẻ lực cấp 1B/ AFC	Tháng 8	TP. Hồ Chí Minh
	Khóa học đào tạo HLV Thẻ lực cấp 2B/ AFC	Tháng 8	TP. Hồ Chí Minh
5	Khóa học đào tạo HLV Thủ môn AFC/VFF		
	Khóa học đào tạo HLV Thủ môn cấp C AFC	Tháng 1	Hà Nội
	Khóa học đào tạo HLV Thủ môn cấp B AFC - GD 1	Tháng 12	Đà Nẵng

TT	Khóa học/Hội thảo	Thời gian dự kiến	Địa điểm dự kiến
	Khóa học đào tạo HLV Thủ môn cấp A AFC - GD 1	Tháng 12	Đà Nẵng
6	Khóa học đào tạo HLV Futsal AFC		
	Khóa học đào tạo HLV Futsal cấp 1 AFC	Tháng 5	TP. Hồ Chí Minh
	Khóa học đào tạo HLV Futsal cấp 2 AFC	Tháng 3	TP. Hồ Chí Minh
7	Khóa học/hội thảo đào tạo giảng viên		
	Khóa học đào tạo và tìm kiếm giảng viên VFF	Tháng 6	Lâm Đồng
8	Khóa học đào tạo HLV bãi biển AFC cấp 1	Tháng 7	Nha Trang
9	Khóa học phối hợp với các địa phương đăng cai		
	HLV Bóng đá cộng đồng (dự kiến 3 khóa)	Thông báo sau	
	HLV Futsal cấp 1 AFC (dự kiến 2 khóa)		
	HLV Futsal sơ cấp (dự kiến 2 khóa)		
II	CÁC HỘI THẢO CHUYÊN MÔN		
1	Khóa học Phân tích kỹ thuật	Tháng 3	Hà Nội
2	Hội thảo Công tác BD chuyên nghiệp, BDPT, Bóng đá trẻ	Tháng 1	Hà Nội
3	Hội thảo Công tác BD chuyên nghiệp, BDPT, Bóng đá trẻ	Tháng 4	Hà Nội
4	Hội thảo Công tác BD chuyên nghiệp, BDPT, Bóng đá trẻ	Tháng 8	Hà Nội
5	Hội thảo Công tác BD chuyên nghiệp, BDPT, Bóng đá trẻ	Tháng 12	Hà Nội
III	KẾ HOẠCH THỎA THUẬN HỢP TÁC VỚI TRƯỜNG ĐẠI HỌC TDTT TP HCM		
1	Khóa học đào tạo HLV C AFC/VFF	Tháng 3	TP. Hồ Chí Minh
2	khóa học HLV Futsal cấp 1 AFC	Tháng 5	TP. Hồ Chí Minh
3	khóa học HLV Futsal cấp 1 AFC	Tháng 9	TP. Hồ Chí Minh

PHỤ LỤC 8

Dự kiến Kế hoạch đào tạo, tập huấn Trọng tài, Giám sát trọng tài năm 2026 (Kèm theo Báo cáo số: /BC-LĐBĐVN ngày tháng năm 2025 của Liên đoàn Bóng đá Việt Nam)

1. Tập huấn đợt 1 Giám sát, Trọng tài các Giải Bóng đá Ngoài Chuyên nghiệp Quốc gia (GS, TT điều hành giải hạng Nhì trở xuống) tổ chức từ 07/12 đến 11/12/2025.
2. Tập huấn đợt 2 Trọng tài các Giải Bóng đá Ngoài Chuyên nghiệp Quốc gia (TT điều hành các Giải Bóng đá nữ và Bóng đá trẻ) dự kiến tháng 01/2026.
3. Tổ chức 05 Lớp đào tạo sơ cấp Trọng tài Bóng đá Quốc gia, trong đó:
 - 03 Lớp đào tạo sơ cấp dành cho đối tượng Trọng tài sân Bóng đá 11 người.
 - 02 lớp đào tạo sơ cấp dành cho đối tượng Trọng tài Futsal.
 - Thời điểm tổ chức: Vào thời gian diễn ra các hoạt động FIFA Days.
4. Tập huấn Giám sát, Trọng tài các Giải Futsal quốc gia dự kiến tháng 3 hoặc tháng 6/2026 theo kế hoạch Giải đấu.
5. Tập huấn Giám sát, Trọng tài giữa mùa giải các Giải bóng đá Chuyên nghiệp Quốc gia 2025/26 kiến tháng 3/2026.
6. Tổ chức 02 Lớp đào tạo nâng cao Trọng tài Bóng đá Quốc gia, trong đó:
 - Lớp đào tạo nâng cao thứ nhất dành cho đối tượng Trọng tài sân Bóng đá 11 người dự kiến tổ chức tháng 4/2026.
 - Lớp đào tạo nâng cao thứ hai dành cho đối tượng Trọng tài Futsal dự kiến tổ chức tháng 8/2026.
7. Đào tạo Trọng tài VAR, thời gian tổ chức theo kế hoạch của Công ty VPF.
8. Tập huấn Giám sát, Trọng tài Bóng đá Bãi biển dự kiến tháng 6/2026.
9. Lớp đào tạo Giảng viên trọng tài VAR dự kiến thời gian tháng 7/2026.
10. Tập huấn Giám sát, Trọng tài các Giải Bóng đá Chuyên nghiệp Quốc gia mùa giải 2026/27 dự kiến tháng 8/2026.
11. Khóa học Trọng tài Liên đoàn Bóng đá thành viên FIFA dự kiến tháng 12/2026.

PHỤ LỤC 9

Công tác năm 2025 và phương hướng triển khai nhiệm vụ năm 2026 của Bộ phận Kỷ luật và Giải quyết khiếu nại LĐBĐVN

(Kèm theo Báo cáo số: /BC-LĐBĐVN ngày tháng năm 2025 của Liên đoàn Bóng đá Việt Nam)

I. BAN KỶ LUẬT

Căn cứ Điều lệ LĐBĐVN, Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban Kỷ luật và Quy định về kỷ luật của LĐBĐVN hiện hành, Ban Kỷ luật thực hiện chức năng xem xét và quyết định kỷ luật về bóng đá theo thẩm quyền.

1. Các hoạt động đã triển khai

1.1. Trong năm 2025, Ban Kỷ luật tiếp tục nâng cao vai trò, trách nhiệm theo phân công nhiệm vụ cụ thể đối với từng thành viên trong Ban trong công tác xử lý các hành vi vi phạm theo Quy định kỷ luật, cũng như định hướng, chủ trương của các cơ quan quản lý nhà nước.

1.2. Luôn chú trọng công tác phân tích, dự báo để phục vụ công tác xử lý kỷ luật. Thường xuyên phối hợp với Ban Tổ chức các giải bóng đá, đặc biệt là công ty cổ phần Bóng đá chuyên nghiệp Việt Nam (Công ty VPF). Chủ động theo dõi sát tình hình, diễn biến tại các lượt trận đấu tại buổi làm việc với Công ty VPF nhằm đánh giá công tác quản lý, tổ chức, điều hành mùa giải 2025/26, từ đó chuẩn bị tốt nhất các công việc liên quan cho công tác tổ chức giải đấu mùa giải kế tiếp.

1.3. Trong quá trình xử lý kỷ luật, Ban Kỷ luật chú trọng xử lý nghiêm các hành vi xâm phạm ứng, gian lận trong đăng ký cầu thủ, đồng thời nghiên cứu kỹ hồ sơ vụ việc, căn cứ Quy định về kỷ luật của LĐBĐVN và các quy định khác có liên quan để xem xét, xử lý hành vi vi phạm. Đối với vụ việc phức tạp có tính nhạy cảm cao, Ban Kỷ luật tiến hành trao đổi, thu thập thêm nhiều kênh thông tin khác nhau cũng như hội ý trực tiếp với bộ phận chức năng của LĐBĐVN, BTC giải và các cá nhân có liên quan để xem xét mức độ của hành vi vi phạm xảy ra trong các trận đấu.

1.4. Phối hợp với Ban Giải quyết khiếu nại, Ban Tổng Thư ký và các phòng chức năng liên quan tiến hành triển khai rà soát, sửa đổi bổ sung Quy định Kỷ luật LĐBĐVN (sửa đổi, bổ sung năm 2023) nhằm bám sát với yêu cầu thực tiễn của bóng đá Việt Nam trong tình hình mới, đồng thời chuẩn hóa với Quy chế bóng đá Việt Nam vừa được ban hành và có hiệu lực từ ngày 15/12/2025.

2. Kết quả đạt được

2.1. Ban Kỷ luật đã ban hành tổng cộng 54 Quyết định kỷ luật đối với các tổ chức, tập thể và cá nhân vi phạm trong quá trình tham dự các giải bóng đá quốc gia, trong đó các lỗi vi phạm chủ yếu là: Phản ứng gay gắt, thái quá, xúc phạm danh dự và thiếu văn hóa đối với trọng tài; vi phạm công tác tổ chức trận đấu (CLB không thực hiện ghi hình; khán giả đốt pháo sáng; có lời lẽ lăng mạ, thô tục, xúc phạm danh dự và thiếu văn hóa đối với trọng tài). Trong đó, có 03 Quyết định giảm mức kỷ luật cho các cá nhân, tập thể của đội U11 Sông Lam Nghệ An.

2.2. Tại mùa giải 2025/26 (tiếp tục áp dụng thi đấu theo thể thức mới, giải V. League, HNQG, Cúp Quốc gia diễn ra từ ngày 15/8/2025 đến tháng 6 /2026) và có áp dụng công nghệ VAR nên hỗ trợ tối đa cho tổ trọng tài làm nhiệm vụ, hạn chế nhiều những tính huống tranh cãi dẫn đến giảm hẳn các vi phạm thuộc nhóm lĩnh vực này.

Không có trường hợp vi phạm nổi cộm tại giải bóng đá chuyên nghiệp quốc gia trong thời gian qua, và tập trung chủ yếu là đội bóng có trên 05 cầu thủ (người) bị phạt

5 thẻ vàng trở lên trong một trận đấu (Điều 44); hay đội bóng tái nhiều nhiều lần trong cùng 1 lỗi như: ra sân thi đấu muộn so với giờ quy định của BTC làm ảnh hưởng đến công tác chung của vòng đấu.

2.3. Tại các giải ngoài chuyên nghiệp quốc gia, Ban Kỷ luật đã ban hành Quyết định một số trường hợp như sau: Đốt pháo sáng trong sân vận động, phản ứng trọng tài và trong đó có 01 trường hợp đội bóng sử dụng cầu thủ không đủ tư cách tham dự tại giải bóng đá hạng Ba quốc gia 2025.

3. Kế hoạch công tác năm 2026

3.1. Phối hợp chặt chẽ với BTC giải và các bộ phận chức năng của LDBĐVN.

3.2. Tăng cường công tác dự khán một số trận đấu có tính chất đua tranh quyết liệt, nhạy cảm.

3.3. Tiếp tục chú trọng nâng cao chất lượng trong công tác xử lý kỷ luật, kiên quyết xử lý nghiêm khắc đối với các trường hợp: gian lận tuổi, sử dụng các chất cấm, hành vi phi thể thao, phi văn hóa để giảm thiểu các vi phạm, giúp bóng đá Việt Nam ngày càng phát triển và chuyên nghiệp, tạo hình ảnh tích cực trong lòng khán giả.

II. BAN GIẢI QUYẾT KHIẾU NẠI

Trong năm 2025, Ban Giải quyết khiếu nại triển khai nhiệm vụ cụ thể như sau:

1. Giải quyết khiếu nại của Công ty cổ phần thể thao SHB - Đà Nẵng và cầu thủ Lê Quang Hùng - CLB Bóng đá SHB Đà Nẵng khiếu nại Quyết định số 40/QĐ-LDBĐVN ngày 21/01/2025 của Ban Kỷ luật LDBĐVN liên quan đến việc kỷ luật cầu thủ Lê Quang Hùng, CLB Bóng đá SHB Đà Nẵng do cố tình xâm phạm thân thể cầu thủ đối phương trong trận đấu giữa CLB SHB Đà Nẵng và CLB Hà Nội ngày 19/01/2025 tại giải bóng đá VĐQG LPBank 2024/25.

Kết quả: Ban Giải quyết khiếu nại LDBĐVN đã ban hành Quyết định giải quyết số 102/QĐ-LDBĐVN ngày 18/02/2022, theo đó, giữ nguyên nội dung Quyết định số 40/QĐ-LDBĐVN ngày 21/01/2025 của Ban Kỷ luật LDBĐVN.

2. Ngày 19/02/2025, Ban Giải quyết khiếu nại LDBĐVN nhận được Đơn Khiếu nại của Công ty TNHH MTV Bóng đá Đông Á Thanh Hóa khiếu nại về công tác và tư cách trọng tài trận TP. Hồ Chí Minh - Đông Á Thanh Hóa ngày 14/02/2025.

Kết quả: Ban Giải quyết khiếu nại LDBĐVN đã có văn bản trả lời đơn khiếu nại của Công ty TNHH MTV Bóng đá Đông Á Thanh Hóa không thuộc phạm vi giải quyết khiếu nại của Ban Giải quyết khiếu nại LDBĐVN.

3. Ngày 22/10/2025, Ban Giải quyết khiếu nại LDBĐVN tiếp nhận “Thư Khiếu nại” của Cầu thủ Bùi Anh Thống của CLB bóng đá (CLB) Phù Đổng, do Văn phòng LDBĐVN chuyển đến về việc thực hiện nghĩa vụ thanh toán theo Hợp đồng lao động.

Kết quả: Ban Giải quyết khiếu nại LDBĐVN đã ban hành văn bản trả lời vụ việc trong thư không thuộc phạm vi giải quyết khiếu nại của Ban Giải quyết khiếu nại LDBĐVN, Hồ sơ chưa có quyết định giải quyết tranh chấp để khiếu nại.

Năm 2025, Ban Giải quyết khiếu nại đã nhận được sự quan tâm, tạo điều kiện của lãnh đạo LDBĐVN, sự hỗ trợ hiệu quả của Phòng Pháp lý và tư cách cầu thủ và các đơn vị liên quan của LDBĐVN để Ban hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao. Thành viên của Ban làm nhiệm vụ với tinh thần cống hiến và tình yêu đối với bóng đá nước nhà.

Trong thời gian tới, Ban Giải quyết khiếu nại sẽ tiếp tục tổ chức triển khai tốt mọi nhiệm vụ được Đại hội và BCH LDBĐVN giao theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ của LDBĐVN. Bên cạnh đó, Ban cũng đề nghị lãnh đạo LDBĐVN tiếp tục tạo điều kiện làm việc thuận lợi hơn cho Ban và các thành viên của Ban trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, điều này cũng sẽ góp phần động viên cho các thành viên Ban Giải quyết khiếu nại trong quá trình triển khai nhiệm vụ./.